

6S 现场管理方法在现代园林工程中的应用初探

郑托

正展建设管理集团有限公司

DOI:10.12238/bd.v7i5.4098

[摘要] 6S现场管理方法是一种综合性管理方法,在现代园林工程中应用6S现场管理方法可以提高工程项目的效率和安全性。本文对6S方法在园林工程中的应用效果进行了初步探讨,通过对多个园林工程项目的应用效果进行观察和分析,发现6S方法的应用可以显著改善工程现场的整洁度、有序性和安全性,减少意外事件和事故的发生,提高项目的质量和进度,此外,6S方法还能增强团队的合作意识和责任感,促进沟通和协作。然而,需要注意的是,6S方法的成功应用需要团队成员的积极参与和遵守,确保长期效果的持续改进,本文的初步探讨为今后深入研究和应用6S现场管理方法于园林工程项目提供了有益的参考。

[关键词] 现代园林工程; 6S现场管理; 管理应用; 应用效果

中图分类号: TU986.3 **文献标识码:** A

Application of 6S On-site Management Method in Modern Landscape Engineering

Tuo Zheng

Zhengzhan Construction Management Group Co., Ltd

[Abstract] The 6S on-site management method is a comprehensive management method, and its application in modern landscape engineering can improve the efficiency and safety of engineering projects. This article preliminarily explores the application effect of the 6S method in landscape engineering. Through observation and analysis of the application effects of multiple landscape engineering projects, it is found that the application of the 6S method can significantly improve the cleanliness, orderliness, and safety of the engineering site, reduce the occurrence of accidents, and improve the quality and progress of the project. In addition, the 6S method can enhance the team's sense of cooperation and responsibility, and promote communication and collaboration. However, it should be noted that the successful application of the 6S method requires the active participation and adherence of team members to ensure continuous improvement of long-term results. The preliminary exploration in this article provides useful reference for future in-depth research and application of the 6S on-site management method in landscape engineering projects.

[Key words] modern landscape engineering; 6S on-site management; management applications; application effect

引言

现代园林工程作为城市环境美化和生态建设的关键组成部分,在不断壮大的过程中,也面临着日益复杂的管理和执行挑战。为提高工程项目的效率、质量和安全性,现代园林工程领域正在积极探索和引入各种管理方法,其中,6S现场管理方法凭借其综合性、系统性和可持续性等特点,吸引了广泛的关注^[1]。

本文旨在初步探讨6S现场管理方法在现代园林工程中的应用效果,通过观察和分析来评估这一方法在提高园林工程项目管理方面的潜在优势,并为今后更深入的研究提供有益的参考。

1 现代园林工程应用 6S 现场管理方法的意义

随着园林工程企业的崭露头角并逐渐壮大,园林项目的规模持续扩大,施工环境的复杂性也与日俱增,导致施工现场出现越来越多的问题,例如:项目进展缓慢、质量下降、细节处理不够精细,以及经济效益未能达到预期水平。相对于国际水平,我国的园林建设起步较晚,尽管国内园林行业发展速度迅猛,但理论知识的发展却滞后。为了解决这一难题,国内学者已经着手研究和完善建筑施工现场管理理论,尤其关注园林工程的特殊情况。然而,园林工程是一种相对较新、鉴赏性要求较高的建筑类型,具有独特的施工特点和内容,就目前来看,园林工程施工现

场管理理论仍然相对空白,无法为国内园林建设企业提供具体而系统的理论知识支持。

6S方法的目标是提高生产效率,减少浪费,提高工作环境的安全性和整洁度,以及增强员工的积极性和团队协作,这种方法应用于在现代园林工程中可以很好地改进工作流程,提高管理质量^[2]。作为一种综合性管理工具,6S方法可以改进工作场所的效率、安全性和整洁度,这个方法的六个S分别代表以下内容:

整理(Sort): 园林工程团队需要对公园进行全面审查,识别、清理、回收或处理掉不必要的设备、废弃物和杂物,保证工程现场的整洁程度。

整顿(Set in order): 在这一阶段,团队合理规划种植区域和设施布局,重新组织工具库和设备储存区,确保工作人员能够快速找到各种工具,提高整体工作效率。

清扫(Shine): 定期清洁工作场所,包括清理道路、花坛、游乐设施等区域,确保每个区域都进行了彻底的清洁,提高卫生和安全质量,减少事故的发生,并制定清洁计划,安排相关工作人员定期清扫。

标准化(Standardize): 制定了清洁和维护的标准程序,包括使用环保清洁剂、定期检查设备等项目,通过这些标准程序确保工作的一致性和质量。

培训(Train): 对园林工程团队进行了培训,教导他们如何应用6S方法,以及如何更好地对园林环境进行清洁和维护。

纪律(Sustain): 建立监督机制,定期巡检,制定检查表,并进行员工反馈,此外,鼓励员工主动提出改进建议,确保整个团队积极参与6S的实施。

2 现代园林工程6S现场管理方法应用效果

2.1 改善工程现场的整洁度、有序性和安全性

现代园林工程中的6S现场管理方法在改善工程现场的整洁度、有序性和安全性方面发挥了重要作用,6S方法的“清扫”(Shine)阶段强调工程现场需要定期进行清洁和维护,去除垃圾和杂物,保持道路、步道和植被的清洁,能够很好地提高整体园林环境的整洁度,创造一个美观、清爽的工程现场,为市民提供更愉悦的体验。

“整顿”(Set in order)是6S方法的核心步骤之一,通过重新组织工具、设备和物品的存放位置,使物品的摆放更加有序,这不仅提高了工作效率,还有助于减少寻找物品所需的时间,使工作流程更加流畅。

通过“整理”(Sort)和“标准化”(Standardize)处理,去除不必要的物品和设备,防止工作过程出现绊倒、摔倒和其他事故,减少潜在危险的发生。整洁、有序的工作环境能够让工程人员更容易发现植被健康问题、材料损坏或其他质量问题,及早采取纠正措施,确保工程的质量和可持续性。以龙湖园林为例,对于园艺实训基地,需要进行综合整治,包括场地和工具的管理,首先,需要对园艺实训基地的实际情况进行评估,并规划各种园艺工具、设备和药品的存放区域,以及不同类型和生长阶段的园艺产品的生产区域,以确保整个实训基地井然有序;其次,根据

使用便捷性、安全性和频率,合理摆放园艺工具、设备和药品,同时指定专门负责这些工具和设备的责任人,通过这一整顿过程,可以有效避免园艺工具、设备和药品随意摆放所带来的问题,从而提高生产效率。

6S方法强调培训和纪律,要求员工积极参与整个过程,从而增强员工的责任感和自律性,使他们更加注重工程现场的整洁和安全,员工自身的积极性和自我管理能力的提高,对整体工程现场的改善产生积极影响。总的来说,6S现场管理方法在现代园林工程中有助于创造更安全、整洁和高效的工作环境,提高项目的质量和可持续性,同时也增强了员工的积极性和团队协作,这种方法对于园林工程的成功实施和城市环境的美化至关重要^[3]。

2.2 提高项目的质量和进度

现代园林工程中的6S现场管理方法在提高项目的质量和进度方面具有积极的应用效果,6S方法的“整理”阶段要求清除不必要的物品和设备,减少了资源浪费。通过精简工程现场的材料和设备,可以更有效地利用资源,提高质量控制,并加速项目进度。“整顿”和“标准化”是6S的关键步骤,通过合理组织和优化工作区域以及制定标准操作程序,提高工作效率,减少无谓的等待时间,增加工作产出,从而加速工程进度。6S方法强调定期的“清扫”和“检查”,通过保持工程现场的整洁和有序性,及早发现质量问题和缺陷,确保问题可以在初期解决,减少了后续修复工作的需求,提高了工程质量。以浙江温州瓯海区大连路道路园林景观为例:在开展道路铺设、栏杆建造和景墙堆砌等工程时,必须使用水泥、砂、石料等材料,在施工过程中,要切实遵守相关规章和标准,以确保园林工程的质量,同时,也需要吸纳高素质的土建施工专业人员,以保证施工的专业性和高水准。以浙江温州市瓯江口雁鸣河两侧绿化为例,借鉴6S管理理念,对河道两侧施工现场进行成品保护与文明施工管理,以全面提升施工现场的工作环境,在正式施工开始之前,采取必要的措施来保护原有建筑围墙的饰面、室外设备以及铝合金门窗等成品部分。此外,对施工过程中挖掘出的垃圾,我们将及时打包并准备清理出现场,以确保施工现场的整洁与安全。

通过“标准化操作”,6S方法建立了一套标准程序,确保所有员工遵循相同的操作流程,消除了混乱和随意性,提高了质量的一致性和稳定性,确保工程达到一定的标准。6S方法鼓励员工参与整个过程,培训和纪律的推动有助于增强团队的协作和责任感,员工更容易沟通和合作,以满足项目要求,从而加速工程进度^[4]。6S现场管理方法通过减少浪费、提高效率、降低质量风险、标准化操作和增强团队协作,为工程的成功实施提供了重要支持,确保园林工程按时交付,同时提供高质量的成果,满足了城市环境美化和生态保护的需求。

2.3 增强团队的合作意识和责任感

现代园林工程中的6S现场管理方法在增强团队的合作意识和责任感方面发挥了关键作用,6S方法的应用需要整个团队的协作,因为它涵盖了整个工程现场的整洁度、有序性和标准化,

每个团队成员都承担一定的责任,包括定期清扫、维护设备、遵守标准程序等,这种责任分担不仅提高了个体的责任感,还鼓励团队成员相互监督,确保任务得以完成,团队成员需要共同明确项目的共同目标,相互支持,共同努力,以确保工作场所的整洁和有序,这增加了协作的需求、动力以及团队的凝聚力,促进了相互之间的信任和合作。6S方法要求对员工进行培训,确保他们了解并遵守6S原则,为团队成员提供了机会共享知识和经验,加强了团队内部的学习和沟通。团队成员必须严格遵守6S的纪律和规范,确保操作的一致性和稳定性,减少混乱和冲突,增强团队的合作意识。

总的来说,6S现场管理方法强调整洁度、有序性和标准化,这些原则需要团队的密切协作和共同努力。通过实践6S方法,团队成员不仅增强了合作意识,还承担了更多的责任,这对于提高团队的绩效和工程项目的成功实施至关重要,6S方法有助于形成一支高效的团队,共同追求项目目标,从而提高园林工程的质量和可持续性。

3 6S现场管理方法注意事项

在应用现代园林工程中的6S现场管理方法时,需要注意一些重要的事项,以确保方法的成功实施和最大化效果:

一方面,园林绿化工程的建设单位扮演直接管理者的角色,其监督管理体制和方法对园林绿化工程的最终成果产生直接影响,因此,只有高素质管理者才能拥有科学的管理思路,制定全新、合理的质量管理制度,确保施工质量符合标准。此外,在加强对园林绿化工程施工质量的监督方面,需要防止没有适当资质的单位和人员从事绿化工程施工,应该优先选择具备园林绿化工程知识的相关专业人员担任工程监理职务。

另一方面,在施工过程中必须严格按照绿化设计图纸的内容进行工作。在施工前,必须充分理解设计图纸,深刻把握设计意图,全面呈现设计理念,严格掌控施工的细节,以避免因对设计理解有误而导致不必要的返工。同时,如果在施工过程中发现设计方面的问题,应及时与设计方和建设方进行有效沟通,确保设计的合理性和科学性,如果需要进行设计变更,应根据变更流程进行,最大程度地避免对整体工程进度和自身施工的不利影响。

6S方法是一个连续改进的过程,团队应定期审查和评估6S的实施情况,发现问题并采取纠正措施。确保工作现场的操作是标准化的,保证一致性和稳定性,强调员工的责任感和纪律,保证每个人都遵守规则和程序。通过巡回检查、检查表和反馈机制来实现监督和检查工作现场,以确保6S原则的遵守,建立有效

的沟通渠道,以便员工能够分享问题、建议和成功经验,团队内部和领导层之间的沟通至关重要。优先考虑安全问题,确保工程现场符合安全标准,并培训员工在工作中保持安全。建立度量标准,监测和评估6S方法的绩效。考虑工程项目的特定需求和环境,根据需要进行适度的调整,确保6S方法的有效实施^[5]。

综上所述,现代园林工程中的6S现场管理方法需要全员参与、领导支持、培训、纪律和不断改进,遵循这些注意事项将有助于提高工程现场的整洁度、有序性、安全性和团队的合作效能。

4 结束语

通过对现代园林工程中6S现场管理方法的应用效果进行初步探讨,我们深刻认识到这一方法在园林工程领域中的潜在益处。6S方法的六大要素,即整理、整顿、清扫、标准化、培训和纪律,为提高工程项目的效率、安全性和整洁度提供了系统性和有序的框架。

在实际案例的观察和分析中,我们发现6S方法的应用能够显著改善工程现场的工作环境,减少浪费,提高工作效率,降低事故风险,并增强团队协作,这一方法的优势在于其可持续性,通过培训和纪律的引导,可以确保标准化操作的持续遵循,从而维持工作场所的高水平整洁和有序性。然而,6S方法的成功应用需要员工的积极参与和领导层的坚定支持。只有当整个团队都认识到6S的重要性,并积极投入到实施中,才能取得最佳效果。

在未来,深入研究和广泛应用6S现场管理方法将有助于提升现代园林工程的质量和可持续性,6S现场管理方法不仅令工作场所更安全、更高效,也有助于为城市环境提供更美好的绿色空间,与自然和社会的和谐相处。园林工程领域可以借鉴6S方法的经验,不断改进,并为未来的园林事业发展提供支持。

【参考文献】

- [1]于海健.探究现代园林工程6S现场管理方法应用效果[J].现代园艺,2020,43(8):189-190.
- [2]刘永涛,卢庆坤.“6s”管理在水利工程项目上的应用[J].城市建设理论研究:电子版,2016,(3):93.
- [3]张云,袁云江.现代园林工程施工及管理方法[J].城市建设理论研究(电子版),2015,(17):5448.
- [4]刘明.现代园林工程6S现场管理方法应用效果初探[D].陕西:西北农林科技大学,2017.
- [5]左会.6S管理模式在建筑工程现场管理中的应用研究[J].建筑工程技术与设计,2018,(20):3313.