

# 市政工程建设管理存在的问题及对策

金礼祥

温州市瓯江口城市建设发展有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i3.4177

**[摘要]** 随着市场经济体制改革逐步深化,各类经济活动不断涌现,为建筑行业带来了宝贵的发展机遇。其中,市政工程建设管理过程中出现了一系列问题,加之传统的建设管理理念难以适应时代发展要求,不利于市政工程施工质量控制,需对市政工程建设管理进行不同程度的优化和调整。基于此,对如何加强市政工程建设管理及措施进行探究,以期为相关人员提供参考,推动我国市政工程建设的发展。

**[关键词]** 市政工程; 建设管理; 问题; 对策

**中图分类号:** TU99 **文献标识码:** A

The problems and countermeasures in the management of municipal engineering construction

Lixiang Jin

Wenzhou Oujiangkou Urban Construction and Development Co., Ltd

**[Abstract]** With the gradual deepening of market economy system reform, various economic activities continue to emerge, bringing valuable development opportunities to the construction industry. Among them, a series of quality problems have emerged in the process of municipal engineering quality control, and traditional quality management concepts are difficult to adapt to the requirements of the times, which is not conducive to the quality control of municipal engineering construction. Therefore, it is necessary to optimize and adjust the quality management of municipal engineering to varying degrees. Based on this, explore how to strengthen the management and measures of municipal engineering, in order to provide reference for relevant personnel and promote the development of municipal engineering construction in China.

**[Key words]** municipal engineering; Construction management; Problem; countermeasure

## 引言

在现代社会中,市政工程项目扮演着至关重要的角色,不仅驱动着城市的扩张,而且提升了市民的生活品质。尤其是在我国城市化进程如火如荼的背景下,市政工程的高效管理显得尤为关键。任何施工环节的管理疏漏,都可能引发一系列严重后果,不仅是经济上的巨大损失,更可能威胁到工程质量和施工人员的生命安全。这就迫切要求相关管理部门深刻理解工程管理的深远影响,必须依据严谨的工程规范和实际施工环境,实施精细化、科学化的管控策略,以确保整个项目的综合效益得以最大化实现。

### 1 市政工程项目的主要特点

#### 1.1 工期紧张

市政工程建设通常工期紧张,这类工程涵盖交通、能源、通信、给排水、电力等诸多领域,支撑着居民生活的方方面面。随着城市的繁荣发展,居民对基础设施的需求日益旺盛,因此,市政工程的工期常被压缩至极致,以期迅速竣工,让新的设施尽早投入使用,为市民带来更为便捷、高效的服务。然而,这种对工

期的严苛要求往往导致施工过程中的抢工现象屡见不鲜。施工单位和人员为了按期完成任务,有时会忽视对工序质量的严格把关,这种短视行为虽然暂时保证了工程的进度,但给后续的施工埋下了难以预料的安全隐患<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 ESHS要求严格

ESHS,即环境、社会、健康与安全之综合考量,在这一理念下,不仅要聘请ESHS专业工程师来引领方向,更需激发全体参建人员的ESHS意识。市政工程建设每一个环节都与环境息息相关,因此,必须明确其对环境的潜在影响,加强环境保护措施的落实。同时,安全是市政工程的生命线,要构建全方位的安全监管体系,确保市政工程施工过程中的每一个细节都安全可控,从而避免对附近居民的出行、生活、作息造成干扰。最终,市政工程将实现社会、经济、环境效益的和谐统一。这不仅是对居民健康的最大保障,更是对城市可持续发展的有力推动。

#### 1.3 施工干扰大

在施工的过程中,不同的专业和工种需保持着紧密的沟通与协作。然而,这种紧密的合作并不容易实现,因为每个专业和

工种都有自己的利益诉求和考虑角度,这种矛盾和冲突不仅制约了市政工程的安全高效开展,也使得整个施工过程充满了不确定性和不稳定性<sup>[2]</sup>。因此,在市政工程的建设过程中,不仅需要精湛的技术和严谨的管理,更需要各方的理解与包容,共同为城市的繁荣与发展贡献力量。

## 2 市政工程建设管理的必要性

### 2.1 促进市政工程高质量发展

建设管理是所有科学合理规划和财产管理过程的重要组成部分,不仅可以确保市政项目中建筑物的有效利用,还可以进一步强化市政工程的实际成果优化。在工程实施阶段,应当整合多环节作业,推行切实可行的施工管理策略,以提升工程品质,塑造良好的业界口碑,同时推动企业文化的构建,从而为公司创造更多的市场机遇。当前,众多中国建筑从业者已认识到这一点,加大了对项目管理的经济投入,这既是业务扩展的内在需求,也是优化供应链管理的前提。因此,企业应基于现状,突破传统管理模式的局限,全面提升工程的整体质量,以此驱动高品质市政工程项目的发展。

### 2.2 提高项目的施工质量

市政工程其施工质量的优劣,直接决定了市政项目的安危与稳固,每一个细节都承载着安全的重量。为了提升项目的施工工艺,需要一种恰如其分的管理模式作为坚实的后盾,在施工中,管理人员需要选择适合的管理模式,确保市政工程施工质量,将施工风险降到最低。

### 2.3 减少经济效益损失

在工程建设管理这个框架内,项目进度、技术和造价相互交织,共同构成了市政工程施工质量的严密体系<sup>[3]</sup>。任何一个环节的失误,都会影响市政工程的整体质量与效率,而一旦质量事故不幸发生,工程进度便会超过预定的工期。这样的后果,不仅会让市政项目的经济效益大打折扣,更可能在无形中威胁到那些辛勤工作的施工人员的生命财产安全。因此,市政工程必须时刻保持警惕,保证项目建设顺利进行。

## 3 市政工程建设管理存在的问题

### 3.1 管理意识不足

如今,一些城市规划和项目管理并不到位,往往会导致施工质量问题,主要是由于建设单位和相关监管机构缺乏管理意识。在施工过程中,施工问题可能被忽视,或者从业人员心态不好,导致不遵守规定,不仅会导致市政工程质量出现问题,还会在后续维护工作中带来许多缺陷,从而增加工程成本和投资,并影响市政工程的综合效益。虽然一些建设单位设立了负责监督市政工程质量部门和特殊任务,但由于市政工人缺乏意识,对建设管理控制的重视程度较低,很难达到预期的效果。施工现场的质量和安全隐患无法及时发现,从而影响了工作难以顺利开展。目前,一些建设单位没有执行购买材料的技术标准,在低价、质量差或储存合适材料的情况下购买和使用随意。例如,在相对潮湿的环境中浇筑混凝土降低混凝土结构参数,将极大地影响市政工程质量 and 市政建设的经济效益。

### 3.2 缺乏规范的施工管理机制

缺乏统一的项目管理机制,尤其在项目的推进过程中,若缺乏明晰而全面的施工管理机制,易陷入管理的混沌,若未有明确的分工,便易造成职责与任务的模糊,进而影响整个项目的和谐。缺乏统一的管理机制使得项目管理的旋律难以清晰,各阶段如项目启动、规划、招标、建设、批准等,都可能因缺乏明确的节拍而变得混乱无序。若没有明确的规则与程序作为指引,便容易在项目的进程中遗漏或重复某些关键步骤,最终影响到整个作品的美观与完整。由于缺乏明确的检查和批准标准,缺乏统一的项目管理机制可能会阻碍建设管理,从而难以确保遵守项目质量要求<sup>[4]</sup>。如果没有标准的监控机制,则很难监控施工过程和问题,也很难及时反馈和纠正施工过程中的问题。

### 3.3 施工材料管理不足

众所周知,施工材料的质量在市政工程项目中承载着决定性的角色,只有当这些材料坚实可靠,市政工程的整体质量才能得到保障。因此,强化施工材料的管理,犹如筑牢工程质量的基石,其重要性不言而喻,然而,审视当下不得不面对市政工程施工材料管理中的诸多挑战。首先,市场调研的不足与采购人员对市政工程施工要求的不熟悉,导致采购的施工材料往往无法满足施工需求。同时,材料价格的波动也使得成本控制变得捉襟见肘,进而削弱了市政工程的经济效益。其次,施工材料存储的随意性问题也不容忽视。在市政工程施工过程中,大量施工材料的存储成为必然。然而,当前许多施工单位在存储这些材料时缺乏系统性和规范性,未能根据材料的特性进行分类存储。不仅导致部分施工材料在存储过程中发生质变,无法再投入使用,更造成了资源的浪费和施工成本的增加。更为严重的是,这些变质的材料一旦投入使用,将对市政工程的质量造成不可估量的影响。因此,市政工程施工材料管理中存在的问题亟待解决。只有通过深入市场调研、提升采购人员素质、规范施工材料存储等措施,才能确保施工材料的质量,从而筑牢市政工程质量基石。

## 4 市政工程建设管理对策分析

### 4.1 制定合理工程目标

市政工程建设的目标是促进项目建设的重要因素,应使项目工程师成为项目所有参与者的共同目标,以有效调动全体员工的热情,确保建设质量和项目进展。同时,应建立一个专门的行政机构,重点关注工程监督领域的弱点,并将其行政工作重点放在各个部门,以确保市政规划的稳定性,并确保行政机构及时实施工程监督。同时,在市政工程施工管理中实施个人责任制,实施个人奖惩机制,激发员工工作热情,以确保有效开展工作<sup>[5]</sup>。

### 4.2 建立规范、健全的施工管理机制

为了让施工管理工作有条不紊,必须精心建立一张规范、健全的施工管理机制,确保每个环节的责任和任务都能被明确地界定,只有这样,施工管理工作才能稳稳前行。为了实现这一目标,需要制定和实施一系列与施工管理息息相关的规章制度和操作规程,这些规章制度和操作规程使各项管理细则和要求变得清晰可见,从而确保管理工作既可操作又可监督,最终可评

价。在施工管理机构中,管理人员应当设立一些关键部门岗位,如质量管理、安全管理、进度管控等。这些部门就像是施工管理团队中的重要器官,各自承担着不可或缺的职责。通过明确各个部门的职责和权限,能够加强各部门之间的协调和配合,进而打造出一支高素质的管理团队。在市政工程施工过程中,一些关键环节如基础施工、技术操作、材料选用等更是需要重视,必须加强对这些环节的监督和管理,制定相应的控制措施、操作规程和检验验收标准,以确保施工过程中关键环节的质量和安全生产得到有效把控。此外,建立并完善施工管理信息系统也是至关重要的一环,能够实现施工全过程的信息采集、传输和共享。通过及时获取施工进度、质量验收等相关信息,我们能够提高管理决策的科学性和准确性。

#### 4.3 重视材料管理

构筑规范而完备的施工管理体系,制定公正的施工管理流程,说明各环节的任务和使命,确保施工管理工作有序进行。制定并实施相关的操作规则、规定和程序,明确各项管理的细则和要求,便于管理工作的运行、监测和评估。在施工管理中,将设立质量管理、安全管理和进度控制等重要部门职位,并明确各部门的职责和权限,加强各部门之间的合作,共同打造一支高素质的管理团队。对于市政施工过程中的重要环节,如基础施工、技术操作、材料选择等,将加大监测和管理力度,制定适当的控制措施、操作程序和检查验收标准,以确保施工过程中这些关键阶段的质量和安全生产得到严格控制。创建并不断改进建设管理信息系统,以实现施工过程中信息的收集、传输和共享。在信息系统建设过程中,及时获取设计进度、质量验收等相关信息,为管理决策提供科学准确的数据支持。提高施工人员的专业水平和管理能力,建立持续培训机制,鼓励积极参加相关资质和培训证书,不断提高其技术素质和工作能力。

#### 4.4 强化建设资金保障

第一,施工企业要主动与发改、财政等相关部门联系,将中央和各地制定的相关优惠政策进行详细的解释,确定好这些资金的用途,根据政府特别债券使用规定,项目资本要求,以获得中央和地方政府的支持,并投入预算。第二,应吸引专业组织和社会资本参与各类市政公共空间的建设和运营,加强运营单位的实施,将综合开发与建设相结合,并产生项目利润。第三,鼓励

居民通过直接投资或公共产品转让参与直接感兴趣的市政项目。第四,在保证有足够建设资金的情况下,施工单位应严格执行资金管理制度,统一项目资金支付,按照合同支付项目资金和预付款,及时完成项目,避免项目延误。

#### 4.5 进度管理措施

在工程开始之前,施工团队需依据工程量、工期、气候环境、技术难度及人员专业素质等多重维度,绘制出一份规范而严谨的进度蓝图,将每季度、每月乃至每周的施工节点细致铺展开来,确保每一个步骤都有明确的时间指引。与此同时,必须平衡进度与质量的天平,使市政工程在保质保量的基础上稳步前行。在施工的每一个环节中,根据当前工序的需求,精心调配材料和设备的供应,确保机械设备要及时到位,各工种之间要协同作战。此外,还需要定期对进度进行体检,及时发现并纠正实际进度与计划进度之间的偏差,以确保工程能够在合同约定的截止日期前圆满完工。

### 5 结束语

综上所述,城市化进程中的关键角色是市政工程,它们为城市的持续进步奠定了坚实的基础,并对城市的经济繁荣、市民的生活条件以及自然环境的状况产生深远影响。然而,市政工程建设管理在实际操作中存在着明显的缺陷。因此,相关管理机构在处理工程管理和强化建设管理时,必须提升其重视程度,确保从工程的实际需求出发,合理调配人力资源,严格把关材料检验,建立健全施工管理制度,以此提升市政工程的施工质量。

#### [参考文献]

- [1]周娜.市政工程建设中加强施工质量管理探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(05):120-122.
- [2]唐学云.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].工程建设与设计,2023,(07):242-244.
- [3]张彦龙.市政工程建设管理要点及管理体的完善[J].中国建筑装饰装修,2022,(07):77-79.
- [4]杨涛,邱明君.关于加强市政工程管理及措施的研究[J].建材发展导向,2020,18(8):98-100.
- [5]周慧霞.加强市政工程施工管理提高市政工程质量[J].建筑与装饰,2023,(17):118-120.