

全过程造价管理模式下的工程造价控制

贺成

四川佳华工程造价咨询事务所有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i4.4233

[摘要] 随着建筑行业的迅猛发展和市场竞争的日益激烈,传统的工程造价控制方法已无法满足现代工程项目对经济效益的高要求。因此,全过程造价管理模式逐渐成为现代工程造价的一种重要管理理念,它强调在项目的整个生命周期中,通过科学的造价控制实现资源的最优配置与经济效益的最大化。研究表明,当前全过程造价管理在实践中面临信息沟通不足、风险管理体系不完善、利益相关方协调困难以及人员专业水平参差不齐等诸多挑战。这些问题不仅阻碍了造价控制的有效实施,也影响了项目的整体经济效益。为此,本文将重点分析这些问题的根源,并结合实际案例,提出加强信息共享机制、完善风险管理策略、促进利益协调和提升人员素质等解决方案。

[关键词] 全过程; 造价管理; 工程造价

中图分类号: TU723.3 **文献标识码:** A

Project cost control under the whole process cost management mode

Cheng He

Sichuan Jiahua engineering cost consulting firm limited

[Abstract] With the rapid development of the construction industry and the increasingly fierce market competition, the traditional engineering cost control method has been unable to meet the high requirements of modern engineering projects for economy and benefit. Therefore, the whole process cost management model has gradually become an important management concept, which emphasizes the optimal allocation of resources and the maximization of economic benefits through scientific cost control in the whole life cycle of the project. The research shows that the current whole process cost management is faced with many challenges in practice, such as insufficient information communication, imperfect risk management system, difficulties in stakeholder coordination and uneven professional level of personnel. These problems not only hinder the effective implementation of cost control, but also affect the overall economic benefits of the project. Therefore, this paper will focus on the analysis of the root causes of these problems, and combined with actual cases, proposed to strengthen the information sharing mechanism, improve the risk management strategy, promote the coordination of interests and improve the quality of personnel and other solutions.

[Key words] the whole process; Cost management; Engineering cost

引言

在当今快速发展的经济环境中,建筑行业的竞争日益激烈,工程造价控制成为确保项目成功和实现利益最大化的关键因素。因此,全过程造价管理模式的提出,旨在通过系统性的思维和方法,对工程项目从立项、设计到施工、运营的各个阶段进行全面的造价控制,以优化资源配置,降低项目风险。全过程造价管理不仅关注传统意义上的成本控制,更强调在工程生命周期内的各个环节,如何有效整合信息、技术与管理手段,进而实现对工程造价的动态监控与精细化管理。

然而,尽管全过程造价管理模式的理念逐渐被行业认可,其

在实际应用中仍面临诸多挑战和问题。信息沟通不畅往往导致项目各利益相关方之间的数据孤岛,使得造价控制的决策依据缺乏真实性与时效性。诸多项目在风险管理的系统性与全面性上显得苍白无力,经常导致预算超支和资源浪费。更为重要的是,相关人员的专业素养和培训机制的缺失,严重阻碍了全过程造价管理模式的深入实施。

1 全过程造价管理下的工程造价控制重要性 with 基本框架分析

1.1 全过程造价管理下的工程造价控制重要性

在全球经济快速发展的背景下,建筑行业作为国民经济的

重要组成部分,面临着日益增长的市场需求和激烈的竞争压力。随着城市化进程的加快和基础设施建设的不断扩大,传统的工程管理模式逐渐显露出其局限性。尤其是在工程造价控制方面,传统方法往往仅限于施工阶段,缺乏对项目全生命周期的全面考虑,导致工程成本的控制效果不佳,甚至出现严重的造价超支和资源浪费问题。

在此背景下,全过程造价管理(Whole Lifecycle Cost Management, WLCM)理念应运而生。全过程造价管理不仅强调在项目的各个阶段(如立项、设计、施工、运营和维护)进行有效的造价控制,更注重在项目的整个生命周期内实现成本的最优配置。这种管理理念的提出,是对传统造价管理模式的有益补充与升级,旨在通过全方位的、系统性的思维方式,提升项目的经济效益和社会价值。在项目初期,通过科学的市场分析、需求预测和造价估算,可以为项目决策提供更为准确的依据,降低因决策失误带来的经济损失。尤其是在设计阶段,设计方案的选择对后续施工和运营的成本影响深远,早期的造价控制能够有效引导设计优化,避免后期的重复修改和费用增加。全过程造价管理强调各参与方的协调与合作,这对于提升项目的整体绩效至关重要。

1.2 当前工程造价控制的基本框架

在全过程造价管理模式下,工程造价控制的基本框架主要包括前期策划、设计阶段、施工阶段及运营维护四个关键环节。这一框架旨在通过科学、系统的管理理念,确保项目在整个生命周期内实现成本的最优控制。

在项目立项阶段,需进行市场调研、可行性分析以及预算编制,通过对项目目标、范围和资源的明确界定,为后续的设计和施工提供坚实基础。合理的前期策划能够有效减少不确定性,降低因决策失误导致的成本超支风险。设计阶段是造价控制的关键环节,设计单位需要综合考虑经济性和功能性的平衡,运用建筑信息模型(BIM)等先进技术,进行优化设计。通过比选不同的设计方案,提前对造价进行评估和预测,可以有效避免后期因设计变更而导致的费用增加。工程造价控制的重点转向施工过程的管理。项目经理需要对施工进度、资源投入及现场管理进行全面监控,确保各项工作按计划推进。同时,通过定期的成本审核和预算跟踪,及时发现并解决潜在问题,以防止出现成本超支的情况。在运营维护阶段,工程造价控制仍然不可忽视。通过对运营成本的监测与分析,可以为后续项目的改进提供重要的数据支持。

2 全过程造价管理模式下的工程造价控制存在的问题

2.1 信息沟通不畅导致的数据孤岛现象

在工程项目管理中,信息沟通不畅常常导致数据孤岛现象的出现,这对工程造价控制和项目管理的整体效率造成了严重影响。数据孤岛是指各部门或团队之间缺乏有效的信息交流,导致信息资源的分散和重复,最终形成相互隔离的数据体系。这种现象在建筑行业尤为突出,主要由于项目参与方众多、角色和职能复杂所致。

信息沟通的障碍使得不同部门在数据采集、处理和存储上形成了各自独立的系统和流程。例如,设计团队和施工团队可能使用不同的软件工具进行数据管理,导致其生成的数据无法互通,难以实现有效整合。这不仅影响了各部门对项目进展的实时掌握,也使得问题的识别和解决变得更加困难。当设计变更或工程进度调整时,缺乏及时的信息反馈机制,可能导致工程预算难以有效控制,最终影响项目的经济效益。在诸多项目中,信息共享的意识并不强,各部门更倾向于关注自身的目标和绩效,而忽视了整体项目的协同需要。这种行为不仅增加了信息传递的时间成本,也使得项目沟通陷入低效状态,阻碍了问题的及时解决和决策的迅速实施。尽管诸多公司已开始引入信息化工具,但缺乏统一的数据标准和接口,导致不同系统之间无法有效对接,进一步加剧了信息的不连贯性。这种技术障碍使得关键数据的获取和使用变得繁琐,影响了项目团队的整体协作能力。

2.2 缺乏系统全面的风险管理措施

在工程项目中,缺乏系统全面的风险管理措施是一个显著问题,它直接影响到项目的进度、质量和成本控制。风险管理是项目管理的重要组成部分,旨在识别、评估及应对可能影响项目目标的各种不确定性。然而,现实中诸多工程项目在风险管理方面存在盲点,导致潜在风险未被及时发现和处理。由于项目团队对风险管理的重视程度不足,通常仅对明显的风险进行评估,而对一些隐性风险缺乏足够的关注。例如,市场波动、材料价格上涨或政策法规变更等外部因素,虽然影响深远,但由于缺乏系统的评估机制,往往被忽略。一旦这些风险发生,项目成本可能会急剧增加,造成预算超支。即便在识别出风险后,项目管理团队往往缺乏相应的应对策略。一些项目仅在风险发生后才进行补救,错失了事前预防的最佳时机。这种“事后诸葛亮”的策略不仅扩大了风险对项目的负面影响,也使得项目团队在面对复杂变化时显得无能为力。

2.3 不同利益相关方的协调困难

在工程项目中,不同利益相关方之间的协调困难是普遍存在的问题,这一现象严重影响了项目的顺利进行和最终成果的实现。工程项目通常涉及多个利益相关方,包括项目业主、设计单位、施工单位、监理公司及相关部门等。由于各方在目标、权责、利益和关注重点上的差异,导致协调工作变得复杂且具有挑战性。

项目业主往往关注成本控制和项目进度的及时性,而施工单位则更注重项目的安全性和施工质量。这种目标上的分歧容易导致各方在决策时产生矛盾,进而影响项目的整体进展。例如,业主可能会希望压缩工期以尽快投入使用,而施工单位则可能因安全考量而拒绝压缩工期,造成项目进程的停滞。各利益相关方往往使用不同的信息管理系统,缺乏统一的数据平台,导致信息传递不畅和误解发生,进一步造成各方在项目执行中的不协调。一些关键决策的形成依赖于各方准确的信息共享,缺乏透明度和及时反馈的沟通机制,使得各方难以对项目的动态变化做出快速反应。

3 全过程造价管理模式下的工程造价控制优化方案

3.1 加强信息共享与沟通机制的建立

在全过程造价管理模式下,信息共享与沟通机制的建立至关重要。当前,诸多工程项目在信息传递和沟通方面存在障碍,导致各利益相关方在项目实施过程中无法及时获取关键信息,进而影响造价控制的效果。因此,加强信息共享与沟通机制的建设成为解决这一问题的有效途径。企业应开发或引入先进的信息管理系统,将项目相关的所有数据和信息集中归档,以便各方能够随时访问。这种平台应涵盖项目预算、进度、变更、合同及其他重要文档,确保信息透明、实时更新,使得各利益相关方能够迅速获取所需信息,减少因信息不对称造成的误解和冲突。在项目实施过程中,组织跨部门和跨利益相关方的协调会议,定期汇报项目进展、讨论潜在问题,并及时调整策略,使各方能够保持在同一信息水平上。这种会议不仅可以强化各方的沟通,也能增强团队的凝聚力,确保大家朝着共同的目标努力。同时,应鼓励信息反馈机制的建立,促进各方在项目中的互动。这可以通过设立匿名建议箱或定期反馈环节,让员工和相关方可以自由表达意见和建议,从而及时发现和解决问题。利用现代通信工具提高日常沟通的效率,可以减少传统沟通方式带来的延误和误解。

3.2 完善风险管理体系与应对策略

在全过程造价管理模式下,工程项目面临着多种风险,包括市场风险、合同风险、技术风险和环境风险等,这些风险如果没有有效的管理与应对策略,将直接影响工程的造价控制。因此,完善风险管理体系与应对策略显得尤为重要。建立全面的风险识别机制是风险管理的首要步骤,企业应组建专门的风险管理团队,定期对项目进行风险评估,识别潜在风险。可以采用定性和定量的方法,对风险进行分类和优先级排序,以便集中资源和精力应对高影响、高可能性的风险。建立风险数据库,记录项目历史中的风险案例和应对措施,帮助团队在未来的项目中快速识别和应对相似风险。针对识别出的各类风险,项目团队应制定相应的应对措施,例如,增强合同条款的严谨性,以规避合同风险;通过采购市场调研与供应商管理,降低市场风险的波动影响。同时,可以设置风险预警机制,监测关键风险指标,当指标超出预警阈值时,及时启动应急预案以减少损失。项目各利益相关者应保持密切沟通,及时分享风险信息和变动情况。当风险事件发生时,必须迅速开展跨部门协作,形成合力,集中资源进行处理。利用现代信息技术,构建实时监控平台,实现对风险的动态跟踪和管理,提高响应速度。

3.3 促进各方利益的协同与合作

在全过程造价管理模式下,各利益相关方的协同与合作是

实现有效工程造价控制的关键。然而,当前诸多项目在利益相关方之间缺乏有效的沟通与协调,导致各方目标不一致,进而影响项目进度与造价管理。因此,促进各方利益的协同与合作,能够有效提升项目的整体效益和造价控制水平。建立利益共享机制是促进各方合作的重要手段,明确各方在项目中的利益关系和利益分配机制,使得各参与方能够在项目成功的基础上获得相应的利益。可通过制定合理的激励机制,如绩效考核、奖金制度等,将各方的目标紧密结合。这样,各方在追求自身利益的同时,也会自然推动项目的顺利进行,促进协同合作。建议在项目启动阶段,组织各利益相关方召开启动会,明确项目目标、各方职责和沟通渠道。定期召开项目进展会议,及时分享信息与数据,讨论遇到的问题与解决方案。这种透明的沟通不仅可以减少误解和冲突,还能增强各方之间的信任,形成良好的合作氛围。利用现代建设管理软件和协作平台,实现实时的信息共享与数据交互,使各方能够随时了解项目动态、进度以及造价变化,减少因信息滞后而导致的决策失误。同时,在线协作工具还可以促进各方之间的互动,便于快速响应项目变化和需求。企业应对员工进行团队协作、沟通技巧和冲突管理等方面的培训,增强其合作能力。同时,营造开放、包容的企业文化,鼓励各方积极参与项目决策和管理,形成共同解决问题的团队氛围。

4 结束语

在全过程造价管理模式的背景下,工程造价控制不仅关乎项目的经济效益,还与其整体质量和可持续发展密切相关。通过合理的造价控制方法和有效的管理措施,可以有效减少资源浪费,提升项目的经济价值。然而,当前在实践中仍然存在诸多挑战,包括协调各方利益、专业人员素质不足、信息共享不畅等问题。为此,优化管理流程、加强人员培训与素质提升,以及促进各方的协同合作,成为解决问题的关键。只有通过多方努力,形成合力,才能实现工程造价控制的科学化、系统化和高效化,从而推动建筑行业的可持续发展与创新进步。

[参考文献]

- [1]陈国钻.项目全过程工程咨询模式下造价控制关键点及对策研究[J].新城建科技,2024,33(01):178-180.
- [2]周轶.工程总承包模式下政府投资项目全过程造价管理研究[J].居舍,2023(33):173-176.
- [3]高瑛.基于清单计价下的工程建设全过程造价管理与控制探讨[J].江苏建材,2023(04):139-140.

作者简介:

贺成(1989—),男,汉族,四川成都人,本科,职称:工程师,研究方向:全过程造价控制。