

# 建筑施工进度管理与控制措施探究

陶卫平

江西省广建建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i4.4235

**[摘要]** 随着我国社会的不断进步,经济的不断发展,我国越来越重视基建工程项目,并且随着市场竞争的日趋激烈,每个企业和公司都需要改进属于自己的施工管理模式,提高自己公司的施工建筑水平,从而提高市场竞争力。但是,目前的施工项目多且复杂,只有提高建筑工程施工进度管理及控制的能力,采取提高建筑工程施工进度管理及控制的措施,才可以更好的提升建筑施工管理水平,以及保证建筑物的质量安全。基于此,本文就建筑施工进度管理与控制措施进行探究。

**[关键词]** 建筑; 施工进度; 管理; 控制

中图分类号: TV52 文献标识码: A

## Study on construction progress management and control measures

Weiping Tao

Jiangxi Guangjian Construction Co.,Ltd

**[Abstract]** With the continuous progress of our society and the continuous development of the economy, China is paying more and more attention to infrastructure projects. With the increasingly fierce market competition, every enterprise and company needs to improve their own construction management mode, enhance their construction and construction level, and thus improve their market competitiveness. However, the current construction projects are numerous and complex. Only by improving the ability to manage and control the construction progress of building projects, adopting measures to enhance the management and control of construction progress, can we better improve the level of construction management and ensure the quality and safety of buildings. Based on this, this article explores the management and control measures of construction progress.

**[Key words]** construction; construction progress; management; control

随着建筑行业竞争越来越激烈,建筑企业需要加强管理水平,提升自身竞争力,其中施工进度管理就是主要的内容之一,其对于整个建筑工程的效益具有非常重要的影响。建筑施工企业要对其给予足够重视,加强施工进度管理,确保相应工作能够落到实处,进一步提升建筑工程项目的经济效益,增强企业竞争力。

### 1 建筑施工进度管理及控制的主要内容分析

#### 1.1 制定建筑施工进度管理计划

传统的建筑工程施工进度管理主要是简单的列举出每月的任务目标,并不会进行实地的考察和勘探,不会根据实际情况进行分析,所以无法制定出合理的建筑工程施工进度管理计划。只有将这些勘测及分析等内容都融于施工过程之中,才能更好的对建筑工程施工进度进行管理。如今的中国施工项目多且复杂,建筑工程施工技术更加多种多样,施工地点、地貌和周边环境也不相同,所以如今的建筑工程施工进度管理,必须更加的严密、

更加的谨慎、更加的全面。首先,相关施工单位一定要明确建筑工程施工流程,让每个施工员工充分了解整个施工流程,并且相关单位一定要派勘探人员对施工工地的地貌、地质以及土壤松散程度进行评估,及时勘探施工地点的周边环境,从而更好的分析施工现场的特点。随后,根据施工人员和专业技术人员的经验以及实际状况进行分析,选择最合适的施工技术以及选择最合适的施工地点,最后确定好最合适的工地施工流程。

其次,建筑工程施工方一定要制定合理的计划,对于目前的建筑工程施工项目来说,会有很多方案和计划供选择,除了上述最简单的勘探以外,施工方和相关企业单位还要结合更全面的因素进行考虑,制定合理的施工计划,除了最简单的周边环境勘探外,还需要考虑资金情况、材料质量情况、原料生产速度、施工方技术人员专业素养水平等一系列因素,这样才能更加全面的了解施工地点的所有情况,才能更好的制定合理的施工计划。

最后,施工企业还要制定全年进度计划,对整个施工工程进行全方位的掌控,对施工方每月、每周提交的综合评估标准,进行全面的分析,还要及时预订好施工所需的材料,制定好季度目标。

#### 1.2对建筑工程施工现场情况进行报告

制定好合理的施工管理计划以及工地施工流程后,相关企业单位和施工方就要开始对施工过程进行掌控,相关企业一定要派遣具有一定施工经验的监督人员或管理人员,对施工方进行监督和管理,还要对施工方每月每周提交的材料进行汇总,随后对材料进行分析总结,更好的了解并及时掌握现场的施工情况。相关监督人员要及时了解施工方反映的问题,如材料质量不行、原料短缺或天气原因造成的施工进度问题,要及时向公司反映并尽快解决,保证整个施工进度符合工地流程。相关监督负责人还要及时发现施工方问题,例如,操作问题、人员技术问题等,并让其及时更改,不要影响建筑工程的质量。

### 2 建筑工程施工中进度管理及控制的重要性

#### 2.1提升工程工期设置的科学性、合理性

正常情况下施工方在进行工程建设之前,需要对涉及的具体内容(例如,工程规模、施工难度、配置资源等)进行全方位了解,并且要采用针对性的方式来对工程技术水平、人力和设备配置、资金投入等方面,进行客观评定,以此为参照制定出合理的施工工期。但是受制于人员能力、施工所用材料供应情况、气候环境等多方因素的影响,施工工期可能会出现偏差。所以施工管理人员就要更加科学合理地安排工期,增强应急处置能力,以整个工程的视角进行统筹规划,利用缩短工期等方式防止产生工期延误问题,尽可能降低施工企业的经济损失。

#### 2.2实现对建筑工程施工成本的有效控制

建筑工程建设过程中涉及方方面面内容,需要较大的资金保障,为了能够最大程度地确保资金得到科学利用、降低运营成本,就要通过进一步加强进度管理的方式实施成本控制,进一步增强资金利用率,减小无谓消耗。建筑工程建设时涉及人员、材料、设备等各方面费用,需要通过进度管理来保证各方面费用的合理性,例如,要加强材料进场时间、进场数量的控制,施工设备是保证施工顺利进行的基础,需要加强设备的常规性维保,保证其始终处在较为健康的运行状态,从而最大程度地降低设备维修成本,降低由于设备损坏停工或者维修而造成的成本上涨。

#### 2.3提升施工企业经济效益

对于建筑施工企业来说,想要获取良好的经济效益就要对施工总体时间、工程量、技术含量等因素进行管控。在工程施工过程中要加强进度管理,可以有效处理影响施工顺利进行的相关因素,也可以确保对施工总体进行更加合理的设置,从而确保在合理范围内减少成本投入,真正确保施工总体时间达到预期目标,从而确保施工企业能够获取更加良好的经济效益。

#### 2.4确保建筑工程的施工质量

建筑工程强调的是全生命周期的管理,其对于施工过程管控来说非常关键。利用有效的施工进度管理更便于对工程施工

情况充分了解和掌握,能够为之后工程的质量控制提供坚实基础。建筑施工过程中进行进度管理,能够对工程每个阶段的进展更好地把控。除此之外,利用有效的施工进度管理可以对施工人员的行为进行更加标准化和规范化,减少其违规情况的发生,确保其能够严格遵照标准施工流程进行施工,进一步提升建筑工程施工质量。

#### 2.5完善工程管理水平

对于建筑工程来说,工程管理水平的高低在很大程度上影响着工程质量、安全性及经济效益等,对于建筑企业发展非常关键。其中进度管理更是工程管理中最为重要的内容之一。在实施进度管理过程中,要特别注重细节方面的把控,在以工程整体作为核心对象的同时,要对工程建设的各个环节进行协调,从而推动施工进度管理水平的提升。

### 3 建筑施工进度管理与控制过程中存在的问题

#### 3.1施工进度管控规划编制不合理

建筑工程施工时的管理和进度规划编制不够合理,主要集中在施工时间不够确定、施工现场缺少合理的组织造成流程不明确、存在着建筑材料大量损耗、施工周期过长等方面。这些不够合理的行为不但会对建筑工程的施工进程造成影响,也容易引发企业经济损失以及某些安全方面的问题。正是因为缺少科学的施工规划,会使得施工建设缺少合理安排,人员进场不及时、材料配置不够合理等都会造成工程施工周期过长,对于建筑工程施工质量、进程等都造成影响。

#### 3.2施工进度管理措施不合理

对于建筑工程来说,施工进度管理目标是否可以达成在很大程度上受到进度管理措施方法的影响,建筑工程施工现场可以采取不同类型的进度管理措施,例如,节点把控法、BIM技术辅助法等。但是某些施工企业对于进度管理关注度不足,投入不高,所采用的施工进度管理措施较为滞后,无法实现对建筑工程项目的动态化管控,直接影响到最终的管理效益,从而造成施工周期过长。

#### 3.3施工现场存在安全隐患

施工现场的安全性直接影响着现场人员的生命安全,需要在工程施工之前按照工程具体情况、施工流程等建立相对完备的安全管控方案,这是确保建筑工程顺利实施的基础和关键。但是某些施工企业注重经济效益,不断加快施工进度,对于施工现场安全管理不足,在很多方面存在严重的安全隐患。相关施工人员缺少充分的安全意识,甚至存在偷工减料的情况,严重威胁着人们的生命财产安全。

### 4 建筑施工进度管理与控制措施

#### 4.1完善施工进度管理制度

对于建筑工程来说,施工进度计划覆盖到工程的全过程,对于整个工程的质量、安全及企业的经济效益都具有重要影响。为了保证进度管理能够落实,需要选定高水平专业技术人员及管理人员成立专门的监管机构,一旦工作中产生异常就要及时收取各部门反馈意见,制定针对性解决措施。要进一步提升不同

部门间的协调发展,不断完善监管水平。要定期组织相关工作人员进行专业教育培训,不断提升其专业能力和综合素养,从而更好地完成自身工作。建筑工程的管理需要严格遵照制度规范,保证有据可依,进一步增强管理队伍的实践能力,提升整体管控效率。

#### 4.2 制定出科学合理的施工进度管理预案

对于建筑工程来说,对施工流程进行合理分解,编制科学合理的管理预案非常关键,直接影响着进度管理的效果。在进行预案编制时,要按照施工工序难度等确定较为明确的进度管控目标。需要充分参照建筑工程施工合同所规定的时间要求,利用图表分析等方式,制定合理的进度管理预案,保证施工进度管理措施有效落实,有效控制施工成本。施工进度管理预案的编制一定要充分考量多方面因素,例如,技术能力、相关资源损耗、施工成本等,从而保证所编制预案的合理性、可行性。

#### 4.3 加大施工进度监理力度

想要最大程度地发挥出施工进度管理的作用,管理人员及监理人员等一定要对其给予足够重视,充分发挥出施工监理作用。要根据施工现场的实际条件来对原材料、设备等设置,确保施工现场相应资源能够顺利应用。要充分参照施工工程项目建立起科学、可行的施工规划,最大程度地保障施工进度管理的标准化、规范化。在此过程中,工程监理人员需要对工程总体情况有所了解,积极和各单位进行沟通协调,保障其有效合作,从而保证施工进度管理制度能够有效落实,尽早消除进度管理中的影响因素,保障施工进度计划的有效落实。除此之外,相关监理人员在进度设置过程中要增强自身的责任意识,最大程度地减少设计方案的无谓修改。

#### 4.4 提升技术管理水平和物资保障能力

想要确保施工进度管理能够便捷、高效地实施,施工企业需要委派专业人员对工程现场实施全方位勘查分析,以此为基础来分析判定工程绘图数据的真实性、可靠性,提升图纸的准确性、精确性。相应技术人员要对工程施工标准、操作规范熟悉,在此基础上制定出具有可行性的施工规划,事先进行原材料检验,尤其是对于混凝土的配置更是要加大检测力度,制定出完整的检测报表,从而确保工程施工尽早启动。除此之外,要加强对施工现场原材料、设备等技术管理的重视程度,制定出切实可行的原材料管理方案,确保原材料设备的管控效果,实现有效的物资保障,为确保建筑工程按时施工提供保障。

#### 4.5 进一步增强管理人员的专业能力

对于施工进度管理来说,相应管理人员的专业能力直接决定着进度管理的最终效果,所以进一步增强管理人员专业能力非常关键。针对此,要定期对相应管理人员实施专业的教育培训,特别是要以施工进度管理为中心来进行知识培训,除了进一步提升其进度管理意识,也可以有效增强其综合管理素质。按照实际教育培训情况对其进行必要考核和相应的奖惩,以促进其对培训的重视程度,这对于施工进度管理水平的提升具有重要作用。

#### 4.6 做好工程变更调整

建筑工程属于非常复杂的综合性工程,很多因素会对施工造成影响,工程变更是非常常见的情况,会对施工进度造成影响。为了最大程度地减少工程变更对施工进度造成的影响,需要特别注意如下几个方面的内容:第一,对于施工的不同时期要采取针对性的监理措施,对于施工现场的进度情况采取动态监督,及时发现问题并调整。第二,施工进度管理时相应人员要按照具体情况确定最为适宜的计量方法,获取准确的进展情况,将其作为进度款支付依据。同时,要按照施工进度管理需求设置相应监理日志,对于近期完成的工程内容实施准确计量,及时和设定施工计划情况进行比对,明确偏差所在,根据当前差异适当地调整方案和人员,做到合适变更。

### 5 结语

施工进度管理是建筑工程管理的重要内容之一,也是最为关键的管控部分。有效的进度管理不仅可以有效控制施工成本,也可以提高建筑工程施工质量。针对施工进度控制存在的问题,需要采取相应措施,保证施工进度管理的有效性,从而有效推动施工企业在各方面效益明显提升的基础上,助力国内建筑业长期稳定地发展。

#### [参考文献]

- [1] 刘海朝. 建筑施工进度管理与控制措施探究[J]. 居舍, 2021(10): 138-139.
- [2] 寇宝怀. 建筑工程施工进度管理及控制措施分析[J]. 居业, 2024(05): 183-185.
- [3] 牛洁. 建筑工程施工进度控制与管理解决对策[J]. 建筑与预算, 2021(04): 41-43.
- [4] 魏超. 房屋建筑工程施工进度控制及质量管理[J]. 智能城市, 2022, 8(12): 66-68.

#### 作者简介:

陶卫平(1987--),男,汉族,江西上饶市人,大专,建筑施工。