

# 建筑工程现场施工管理优化研究

万建明

江铃汽车集团江西工程建设有限公司

DOI:10.12238/bd.v8i6.4283

**[摘要]** 本文旨在深入探讨建筑工程现场施工管理的优化措施。通过对建筑工程现场施工管理的重要性进行阐述,详细分析当前施工管理中存在的主要问题,进而提出一系列针对性的优化措施,以期为提高建筑工程现场施工管理效率和质量,确保建筑工程顺利进行提供有益的参考和借鉴。

**[关键词]** 建筑工程; 现场施工管理; 优化措施; 施工质量; 施工安全

中图分类号: TU198 文献标识码: A

## Research on Optimization of Construction Site Management in Construction Projects

Jianming Wan

Jiangling Motors Group Jiangxi Engineering Construction Co., Ltd.

**[Abstract]** This article aims to delve into the optimization measures for on-site construction management in construction projects. By elaborating on the importance of on-site construction management in construction projects, it analyzes in detail the main issues currently existing in construction management. Subsequently, a series of targeted optimization measures are proposed, with the goal of providing useful references and insights to improve the efficiency and quality of on-site construction management in construction projects, ensuring the smooth progress of construction work.

**[Key words]** construction engineering; On site construction management; Optimization measures; Construction quality; Construction safety

### 引言

在现代建筑工程领域,现场施工管理是项目成功的关键。它关联着工程的质量、进度、安全与成本,直接影响建筑企业的效益与声誉。但当下,该管理面临着人员素质不一、材料设备管理粗放、安全与质量把控不足等诸多困境。这些问题若得不到有效解决,不仅会阻碍工程推进,还可能引发严重后果。因此,深入探究建筑工程现场施工管理的优化路径,对提升工程品质、促进行业稳健发展意义重大。

### 1 建筑工程现场施工管理的重要性

#### 1.1 确保施工质量

施工现场管理通过对施工过程的严格把控,从原材料的检验、施工工艺的执行到成品的保护,每一个环节都进行细致的监督和管理,能够及时发现并纠正施工中的质量问题,从而确保建筑工程的整体质量符合设计要求和相关标准。

#### 1.2 保障施工进度

合理的现场施工管理可以对施工任务进行科学的分解和安排,协调各施工队伍和工种之间的配合,优化施工流程,避免因施工顺序混乱、人员调配不当等原因造成的延误,确保工程能够按照预定的进度计划顺利推进。

#### 1.3 提高施工安全水平

施工现场存在众多安全隐患,如高处坠落、物体打击、机械伤害等。有效的施工管理能够建立健全安全管理制度,加强安全教育培训,落实安全防护措施,对施工现场进行定期的安全检查和隐患排查,及时消除安全隐患,从而保障施工人员的生命安全和身体健康。

#### 1.4 控制施工成本

通过对施工材料、设备、人工等资源的合理调配和利用,避免浪费和闲置,同时对施工过程中的变更和索赔进行严格管理,可以有效地控制施工成本,提高建筑工程的经济效益。

### 2 建筑工程现场施工管理存在的问题

#### 2.1 施工人员管理不善

行业劳动力市场复杂,人员来源广,文化、技能与职业道德水平参差不齐。不少施工人员未接受必要建筑知识与技能培训,施工难以依规操作,易引发质量与安全问题。施工周期长、条件艰苦致人员流动性大,队伍稳定性与协作性受影响,新员工适应期也会阻碍进度与质量提升。同时,多数建筑企业缺乏完善激励机制,薪酬与绩效脱节,影响人员工作积极性,致使施工效率低下。

## 2.2 施工材料与设备管理混乱

材料采购环节，部分采购人员专业知识匮乏、市场调研不足，可能选到质次价高材料，甚至有企业为逐利采用低价劣质材料，危及工程质量。施工现场存储场地受限，材料堆放杂乱，未分类存放易使材料受潮、变质、损坏，造成浪费。建筑设备种类多，部分企业轻视管理，维护保养缺失，故障率高。操作人员未经严格培训上岗，易因操作不当致设备损坏与安全事故，干扰施工进度。

## 2.3 施工安全管理薄弱

部分企业与施工人员安全意识淡薄，存侥幸心理，施工时忽视安全防护措施落实，如不佩戴安全帽、安全带，不设警示标志等。一些企业虽有安全制度，但内容不完善、缺乏操作性，执行不力，安全检查流于形式，隐患难以及时排除。还有企业为压低成本，减少安全设施投入与安全教育培训，防护设施不足，如脚手架搭设不规范、安全网破损等，无法保障人员安全。

## 2.4 施工质量管理不到位

许多企业质量管理体系不完善，责任界定不明，监督机制缺失，施工中部门岗位相互推诿，质量问题无人担责。施工工序质量控制不严，像隐蔽工程验收不规范、混凝土浇筑振捣不实等，留下质量隐患。部分企业质检设备陈旧、方法落后，难以精准检测质量问题，个别企业为赶工期甚至忽视质检，使不合格产品流入下道工序。

# 3 建筑工程现场施工管理优化措施

## 3.1 加强施工人员管理

### 3.1.1 提高人员素质

建筑企业应加强对施工人员的招聘管理，优先录用具有一定专业技能和工作经验的人员。同时，定期组织施工人员参加各类培训活动，包括建筑知识、施工技能、安全知识、职业道德等方面的培训，提高施工人员的综合素质（文章中如图1所示）。



图1 施工人员培训

### 3.1.2 稳定施工队伍

为了减少施工人员的流动性，建筑企业应改善施工现场的工作环境和生活条件，为施工人员提供必要的劳动保护用品和

福利待遇。建立合理的薪酬体系，使施工人员的收入与工作绩效挂钩，充分调动其工作积极性。

### 3.1.3 建立激励机制

制定完善的激励制度，对表现优秀的施工人员给予物质奖励和精神奖励，如奖金、荣誉证书、晋升机会等。对于违反施工规范和管理制度的人员，给予相应的处罚，如罚款、警告、辞退等，以规范施工人员的行为，提高施工效率和质量。

## 3.2 完善施工材料与设备管理制度

### 3.2.1 规范材料采购流程

建立科学的材料采购管理制度，明确采购人员的职责和权限。采购人员在采购材料前，应充分了解市场行情，对供应商进行严格的考察和筛选，选择质量可靠、价格合理的材料供应商。同时，加强对采购合同的管理，明确材料的规格、型号、质量标准、交货时间、付款方式等条款，确保材料采购过程的规范化和合法化。

### 3.2.2 加强材料存储与保管

施工现场应设置专门的材料存储场地，并按照材料的性质、种类、规格等进行分类存放。对易受潮、变质的材料，应采取防潮、防雨、防晒等措施，如搭建防雨棚、设置通风设备等（文章中如图2所示）。建立材料出入库登记制度，严格控制材料的领用和发放，定期对材料库存进行盘点，防止材料丢失和浪费。



图2 材料存储与保管

### 3.2.3 强化设备管理

制定设备管理制度，明确设备的采购、验收、安装、调试、使用、维护、报废等各个环节的管理要求。加强对设备操作使用人员的培训，使其熟悉设备的性能、操作方法和维护保养知识，经考核合格后持证上岗。定期对设备进行维护保养和检修，建立设备维修档案，记录设备的维修情况和运行状态，及时更新和淘汰老旧设备，确保设备的正常运行。

## 3.3 强化施工安全管理体系

### 3.3.1 增强安全意识

通过开展安全教育培训活动，如安全知识讲座、安全事故案例分析、安全技能演练等，提高施工企业管理人员和施工人员的安全意识，使其深刻认识到安全施工的重要性。在施工现场设置

安全宣传栏、张贴安全标语和安全警示标志,时刻提醒施工人员注意安全。

### 3.3.2完善安全管理制度

建筑企业应根据国家相关法律法规和标准规范,结合自身实际情况,制定完善的安全管理制度,包括安全生产责任制、安全检查制度、安全事故应急预案等。明确各级管理人员和施工人员在安全管理中的职责,将安全责任落实到每一个岗位和每一个人。加强安全检查工作,定期对施工现场进行全面检查,及时发现和消除安全隐患,对检查中发现问题,要定人、定时、定措施进行整改,确保安全管理制度的有效执行。

### 3.3.3加大安全投入

建筑企业应保障安全设施建设和安全教育培训的资金投入,按照规定配备齐全的安全防护设施,如安全帽、安全带、安全网、脚手架、防护栏等,并确保其质量可靠(文章中如图3所示)。为施工人员购买工伤保险和意外伤害保险,提高施工人员的安全保障水平。



图3 安全防护装备

## 3.4提升施工质量管理水平

### 3.4.1健全质量管理体系

建立健全质量管理体系,明确质量管理目标和质量控制标准。制定质量管理责任制,将质量责任分解到各个部门和岗位,确保质量管理工作事事有人管、人人有责任。建立质量监督机制,加强对施工过程的质量监督检查,及时发现和处理质量问题。建立质量追溯制度,对出现质量问题的部位和环节能够追溯

到相关责任人,以便采取有效的整改措施。

### 3.4.2严格施工过程质量控制

加强对施工工序的质量控制,严格执行施工规范和操作规程。在每一道工序施工前,对施工人员进行技术交底,使其明确施工要求和质量标准。加强对隐蔽工程的验收管理,隐蔽工程在隐蔽前必须经建设单位、监理单位、施工单位等各方共同验收合格后,方可进行下一道工序施工。施工过程中,加强对原材料、构配件和半成品的检验检测,不合格的材料严禁用于施工。

### 3.4.3改进质量检验检测手段

建筑企业应加大对质量检验检测设备的投入,引进先进的检测仪器和设备,提高质量检测的准确性和效率。同时,加强对质量检验检测人员的培训,使其熟练掌握检测设备的操作方法和数据分析处理技术。建立质量检验检测信息化管理平台,实现对检测数据的实时采集、传输、分析和存储,为质量管理提供科学依据。

## 4 结论

建筑工程现场施工管理是一项复杂而系统的工作,其管理水平的高低直接影响到建筑工程的质量、进度、安全和成本等多个方面。在实际施工过程中,建筑企业应不断总结经验,积极探索创新,持续完善现场施工管理模式和方法,以适应不断变化的建筑市场需求和行业发展趋势。

### [参考文献]

- [1] 闫洪坤.住宅建筑工程现场施工管理与质量控制要点探析[J].居舍,2024,(33):173-176.
- [2] 葛以松.建筑施工技术与现场的施工管理探析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(32):31-33.
- [3] 吴丽娥.建筑工程施工现场管理的优化策略探析[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(32):58-60.
- [4] 林江玲.建筑工程管理及施工质量控制的重要性及优化策略[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(32):22-24.
- [5] 朱昌华.建筑施工中高支模工程施工技术应用与安全管理策略[J].城市建设理论研究(电子版),2024,(32):150-152.

### 作者简介:

万建明(1974--),男,汉族,江西南昌人,大专,工程师,研究方向:建筑施工。