

浅析如何加强市政工程施工管理

吴儒仪, 卫佳, 吴慧玉

浙江皓途市政园林工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.55

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 一直以来, 保证市政工程的质量都以市政工程的加强为关键。经济的飞速发展自然也带动了市政的发展。于是在日常管理当中就不断涌现出技术和方法的革新, 成为新一代的发展动力。但是革新的过程也并非一帆风顺的, 其中夹杂着各种各样的实质性问题, 他们就是一个个坚固的堡垒, 需要我们逐一攻破, 这也就要求我们针对实际问题, 提出相关的加强措施, 提高施工质量。

关键词: 市政工程; 施工管理; 组织管理; 质量管理; 成本管理

1 引言

目前, 我国的市政施工企业在工程项目施工管理方面, 已逐步形成了具有现代管理意识的市政工程项目施工管理。在实际工程项目中, 新结构、新材料以及各种新技术、新工艺不断出现, 相应的施工管理也在不断发展中。我国每年工程项目投资数额巨大, 但投资质量(包括投资决策管理、实施过程和运行过程管理的质量)并不高。同时, 由于在市政工程建设中存在着不规范的市场行为, 造成每年工程项目投资活动中极其惊人的损失和浪费。因此, 加强市政工程施工管理就显得极为重要和迫切。

2 施工项目的组织管理

施工项目的组织机构管理与企业组织机构管理是局部与整体的关系, 企业在推行项目管理中合理设置项目管理组织机构是一个至关重要的问题, 高效的组织体系和组织机构是施工项目管理成功的组织保证。首先要做好组织准备, 建立一个能完成管理任务, 令项目经理指挥灵便、运转自如、工作高效的组织机构——项目管理部。其次, 组织系统能否正常运转要看项目部项目经理。选择什么样的人担任项目经理, 看施工项目的需要, 不同的项目需要不同素质的人才。

3 施工项目的质量管理

3.1 建立质量保证体系

为全面系统地把质量工作落到实处。应建立切实可行的质量保证体系。同时, 施工企业依据质量保证模式, 建立自己的质量保证系统, 编写质量手册, 制定质量方针、技师目标, 使之更具有指令性、系统性、协调性、可操作性、可检查性。

3.2 加强对人、材、机的控制

人是质量的创造者, 质量控制应以人为核心; 把人作为控制的动力, 调动人的积极性、创造性; 增强人的责任感, 树立质量第一的观念。材料是构成建筑产品的主体。在施工项目中, 对材料的质量控制显然是举足轻重的。

施工机械是实现施工机械化的重要标志, 是现代化施工项目中必不可少的因素, 它对施工项目的进度、质量有着直接的影响。因此, 选好、用好机械设备至关重要。

3.3 控制施工环境。在项目实施中, 影响工程质量的环境原因很多

有工程技术环境, 如工程地质、水文、气象等; 工程管理环境, 如质量保证体系、质量管理体系; 劳动环境, 如劳动组合、作业场所、工作面等。因此, 根据工作项目的特点和具体条件。应对影响质量的环境因素, 采取有效措施严加控制, 尤其是施工现场。应建立文明施工和文明生产的环境, 保持材料工件堆放有序, 道路畅通, 为确保质量和安全创造良好的条件。

3.4 严格控制施工工序

施工工序是形成施工质量的重要因素, 为了把工程质量从事后检查转向事前控制, 达到“以预防为主”的目的, 必须加强对施工工序的质量控制。工序质量的控制应采用数理统计方法, 通过对工序部分检验的数据进行统计、分析, 来判断整个工序的质量是否稳定、正常, 步骤为: 实测—分析—判断。为了更有效地做好事前质量控制, 一是要严格遵守工艺流程。工艺流程是进行施工操作的依据和法规, 是确保工序质量的前提。任何操作人员都应严格执行。二是控制工序活动条件的前提。主要活动条件有施工操作者、材料、施工机械、施工方法和施工环境。只有将它们有效地控制起来, 才能保证每道工序质量正常、稳定。三是及时检查下序活动效果。工序活动效果是评价质量是否符合标准的尺度, 因此, 必须加强质量检验工作, 对质量状况进行综合统计与分析, 及时掌握质量动态, 自始至终使工序活动效果的质量满足规范和设计要求。四是设置质量控制点, 以便在一定时期内、一定条件下进行强化管理, 使工序始终处于良好的受控状态。

4 施工项目的成本管理

制定施工项目成本管理的措施: 施工项目成本的控制, 不仅是专业成本人员的责任。要按照自己的业务分工负责, 围绕生产经营这个中心开展工作。要建立以项目经理为核心的项目成本控制体系, 实行项目经理负责制。要求项目经理对施工进度、质量、成本、安全和现场管理标准化全面负责。特别要把成本的控制放在首位。

建立项目成本管理责任制: 项目管理人员的成本责任, 不同于工作责任, 工作责任完成不等于成本责任完成。如: 单方面强调质量, 忽视了成本。单方做到供货及时, 但忽视昂贵的价格等。因此, 在完成工作责任的同时, 还应考虑成本责任的实施进一步明确成本管理责任, 使每个管理者都有成本管理意识, 做到精打细算。

对施工队实行分包成本控制。项目部与施工队之间建立特定劳务合同关系, 项目部有权对施工队的进度、质量、安全和现场管理标准进行监督管理, 同时, 按合同支付劳务费用。施工队成本的控制, 由施工队自身管理, 项目部不应该过多干预。

5 施工项目的安全文明施工管理

5.1 安全管理

5.1.1 坚持安全管理原则

即坚持安全与生产同步, 管生产必须抓安全, 安全寓于生产之中, 并对生产发挥促进与保证作用。坚持“四全”动态管理, 安全工作不是少数人和安全机构的事, 而是一切与生产有关的人的共同事情, 缺乏全员的参与, 安全管理工作不会有生机, 效果也不会明显。因此, 生产活动中, 对安全工作必须是全员、全过程、全方位、全天候的动态管理。

5.1.2 制定安全管理措施

加强施工项目的安全管理, 制定切实可行的安全管理制度和措施十分重要。它是管理的方法和手段, 对生产各因素状态的约束和控制, 根据施工生产特点, 安全管理也具有明显的行业特色; 要落实安全责任, 实施责任管理, 加强安全教育, 例行安全检查。

5.2 文明施工管理

如何做好文明施工至关重要, 首先要健全管理组织机构和文明施工管理制度, 做到按专业、岗位、区域等包干负责。在施工项目中, 对现场各个方面专业的管理, 开展文明施工竞赛活动, 有布置、有检查、有考评、有奖惩, 评比结果公布于众。

总之, 无论是市政工程还是其他工程, 施工项目的管理是全方位的, 要求项目经营者对施工项目的质量、安全、进度、成本、文明施工等, 都纳入正规化、标准化管理, 这样才能使施工项目各项工作顺利地进行。施工项目的成功管理能促进项目和企业的发展, 能推动建筑市场不断前进。因此, 作为项目管理者。只要开拓创新, 总结经验, 在项目的实践中不断摸索, 就能创造出一条施工项目管理的成功之路。

参考文献

- [1] 黄云华. 小议市政工程施工项目管理. 科技致富向导, 2010(21).
- [2] 谭建峰. 市政工程施工项目管理探析. 中国科技博览, 2009(10).