

# 项目管理在市政公用工程中的应用解析

姚志伟 汪丽

河南省三星园林工程有限公司

DOI: 10.18686/bd.v1i7.557

**[摘要]** 项目管理是一个全方位的管理,其整个过程就是对项目本身“质量”、“进度”、“安全”、“成本”等因素的有效控制和管理,因此其在应用中必须进行标准化、正规化的管理体系建立,从而提高其管理效率,在增加自身经济效益的同时,为国家带来更好的社会效益。

**[关键词]** 项目管理;市政公用工程;应用解析

项目管理在实现全过程的项目动态管理以及其项目目标的优化和综合协调时,通常都采用的是矩阵组织结构,从而对其工作组织的高效运行与经济运行形成有效的保障。

## 1 市政公用工程在施工中应用项目管理的益处

要想有效的降低成本,并确保整个项目的准时竣工,对项目资源进行合理的使用,以及对项目进度做出合理的安排是必不可少的。而其过程首先是对“网络图”、“资源平衡”、“工作分解”、“PDM 关键路径”、“资源优化”等技术及一系列相应的管理方法的应用,然后通过任务顺序的合理安排来展开资源的有效使用,尤其是针对于项目中那些重点资源以及关键资源的合理使用,可以在很大程度上降低整个项目的相应成本,与此同时很大的程度上保证了其能够按时竣工。

为了提高整个项目施工的综合战斗力,我们还可以通过项目的“总包”和“分包”等合作形式,来有效的增加施工队伍之间的合作精神,从而使施工力量更加凝聚,令项目全体人员的工作效率极其相应士气得到有效的提升。

而在项目管理中,还有一种重要的管理模式,就是风险管理。因此我们还要有效的利用风险管理,对那些不确定的风险元素做出有效的预防,在最大程度上降低项目的风险,以提高项目实施的成功几率。

与此同时采用“项目计划”、“信息处理反馈”、“执行状况检查”等方式,来对其有可能出现的项目实施问题进行有效发现,并及时对其进行控制和处理,然后根据经验制定相应的规范制度,从而为企业的发展带来巨大的财富。

## 2 施工项目管理的关键

针对于市政公用工程来讲,项目管理将贯穿其具体施工的整个过程,所以我们应该在进行市政公用工程施工时,根据其具体的项目管理状况来进行项目管理制度、流程以及方法的制定,从而对整个工程的施工进度、投资控制、质量等项目管理进行有效的优化。

### 2.1 组织机构管理

在项目管理中进行组织机构设置是为了项目管理最终目标的实现,是以提高项目管理水平及促进项目管理功能

发挥为目的的一种有效手段。而要想保证项目组织机构管理的灵便与高效,首先就要做好相应的组织准备,通过对项目经理部的有效构建,来确保项目经理的指挥自如和工作的顺利运转。一个优秀的组织机构确立,能够有效的对各种变化做出正确的应变,从而以强大的组织能力形成一致的集体意识与思想,使施工项目的管理目标得以有效完成,以保证整个组织系统的正常运转,是展开施工项目管理的重要组织保证。

而在整个项目组织机构中,项目经理作为整个项目部的领导核心,其将直接决定着整个项目组织系统是否能够进行正常的运行。因此针对项目经理这一重要职位的人才选择尤为重要,在选择时补习依照施工项目的具体情况进行分析,从而根据不同项目的不同需要来最终确定最为适合的人选。而就通常状况来讲,一个合格的项目经理必须具有较强的“政治素养”、“实践经验”、“领导才能”、“理论知识水平”、“时间观念”等基本素质。

### 2.2 质量管理

#### 2.2.1 质量保证

要想进行有效的质量管理,必须要对项目质量进行系统的质量保证体系建立,通过编写质量手册等方式来有针对性的、系统的对质量检测进行规范,从而令整体的项目质量更具协调性、可检查性以及可操作性。

#### 2.2.2 人、机、材控制

人作为一切活动的主体,是进行质量控制的重要核心,同时也是进行质量创造的唯一创造者。因此只有将人的主观能动性调动起来,才能对质量作出有效的控制,并在其质量观念树立的同时,使其创造性和积极性得到有效发挥,从而形成强烈的责任感。

而作为建筑项目来讲,其构建的主体则是各种各样的材料,因此有效的对建筑材料进行质量控制,可以在很大程度上提高整个项目施工建设的整体质量,所以严格的对建筑材料进行质量控制,对于整个项目施工建设过程中的质量管理而言具有着举足轻重的作用。除此之外,在现代化的项目施工中,大型工程机械的应用也是必不可少的重要工具之一,而且也是机械化施工的一个重要标志。大型工程机

械的有效应用,对于整个施工项目而言,不仅仅提升了施工的进度,在质量的保障上也具有着至关重要的影响。

### 2.3 成本管理

在项目的施工中,有效的进行其“成本计划”、“成本分析”、“成本预测”、“成本控制”、“成本考核”、“成本核算”,是开展其成本管理的重要内容。因此要想实现真正意义的成本控制,就不能仅仅依赖于相关的专业成本管理人员,应该建立一个以项目经理为核心的完整控制体系,从而令项目经理对施工的各个方面进行准确的把握,以提高其对成本管理的有效控制。

### 2.4 安全生产

在项目工程的施工中,有效的开展项目安全管理是进行安全生产活动组织的重要过程。只有准确的把握生产中的各个因素,才能有效的进行不安全因素的预防和排除,从而实现安全的生产,避免那些不必要的损失产生,在最大程度上保证施工人员的人身安全和财产安全,使项目施工得以正常运行。

## 3 加强项目宏观管理在市政公用工程的施工对策

### 3.1 强化政府作用

事实上根据地方环境与民族文化的不同,最终导致其实施项目管理的方法也不尽相同。因此我们应该积极吸取国际相关管理的先进经验,并与我国其他行业之间的项目管理经验进行有效比对,从而取长补短,制定一个属于我国自己的项目管理准则来对项目实施进行有效的管理。而在项目管理中,工程师、业主、承包人等对项目展开管理的行为原则就是项目管理实施的准则。所以在建立相应的项目管理实施准则体系时,我们还应该对其进行项目法规的体系完善。

### 3.2 建立知识体系

在世界的各个国家中,其都对自己国家的项目管理设

有专门的项目管理知识体系,而其基础就是各国自己的项目管理学科以及相应的专业。因此我国也同样应该根据本国的国情来制定相应项目的知识体系,从而形成符合我国要求的项目管理专业及学科,并与此同时加强对外国先进经验的吸取和融合,以推动我国项目管理的职业化发展和专业化发展的方向,使我国项目管理水平得到稳步的提升,最终得到国际的任何。

### 3.3 规范培训和认定工作

根据我国的社会主义国情来看,我国很多项目都是有国有资产的形势存在的,因此其在职责、利益、制度、委任、权限、管理等方面都存在着我国独有的特殊,同样也存在着很多需要加以规范的方面。所以随着当前项目管理发展的国际形势,培训市场异常火爆,为我国项目管理的现代化发展提供了极大的时代基础。

## 4 结束语

在市政公用工程的业务单元中,最为基础的就是项目,而其作为单位项目的对象,主要内容就是以工程工期、工程质量、工程安全、工程文明施工、工程成本等工程项目为目标,来对其生产进行有效的组织管理。因此项目管理的整个管理过程,就是一个将其整体进行有效分解,然后再对其进行科学结合的过程。所以有效的实现项目管理的动态管理,以及其全过程的项目目标优化与综合协调,是其组织工作实现高效及经济运行的重要保障。

### 参考文献:

[1]吴方平,胡允楚.浙江慈溪风电场工程项目管理浅谈[A].中国可再生能源学会海洋能专业委员会成立大会暨第一届学术讨论会论文集[C].2008.

[2]张瑞玲,董传旺.工程项目管理在市政公用企业中的应用[A].河南省土木建筑学会2009年学术年会论文集[C].2009.