

# 关于土木工程施工管理的思考

吴勇刚

江苏万象建工集团有限公司西宁分公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.56

出版日期: 2017年2月1日

**摘要:** 本文阐述了土木工程施工的特点, 分析了土木工程施工中存在的问题, 提出了加强土木工程施工管理的措施。

**关键词:** 土木工程; 施工管理; 思考

## 1 土木工程施工的特点

### 1.1 施工复杂性

由于使用功能的多样性, 使土木工程类型多样化, 在土木工程类型和使用功能相同的情况下, 不同土木工程施工的地理环境也会引起施工的差异, 这就使土木工程施工具有复杂性。

### 1.2 施工流动性

土建工程施工不固定在某一个地区, 没有固定的生产和生活场所, 土木工程施工流动性非常大, 使施工工作人员的生活极为不方便。特别在一些偏远的郊区, 员工的生活单调, 工作积极性不高, 从而使工程生产效益不高。

### 1.3 施工环境恶劣

由于土木工程的体积较大, 使得土木工程施工多为露天作业, 施工环境相对恶劣, 受天气环境变化的影响较大。施工计划常因雨雪、风暴、洪水等气候变化被中断。使施工单位必须根据实际情况更改施工计划。因此, 在土木工程施工中制定出确实可行, 预见性强的施工计划非常重要。

## 2 土木工程施工中存在的问题

### 2.1 土木工程施工流程问题

土木工程施工是一个综合、系统和复杂的项目, 科学完善的施工流程是保证土木工程施工质量的前提和基础。因此, 在土木工程施工的过程中, 科学合理的安排与优化施工工序和各个工作流程具有至关重要的意义。而目前我国许多土木工程施工单位在实际的施工过程中, 没有规范和完善的施工工艺流程, 致使了土木工程施工中浪费严重, 施工效率低。

### 2.2 土木工程施工现场问题

土木工程施工现场是土建工程最后成形的场所, 也是各种物流、人流以及信息流的汇集地, 土木工程施工现场状况如何关系着土木工程施工的质量。而目前我国土建工程施工现场普遍存在着混乱的现象, 施工现场比较脏、乱、差, 具体表现在施工现场不够整洁、设备的摆放较乱、设备面貌不美观、施工垃圾堆积较多、机械停放不按规定、材料堆放较乱、施工场地的道路被占用、施工人员工作的精神面貌差、积极性不高以及工作效率不高等等。这与文明安全施工建设标准的要求相差甚远。

### 2.3 土木工程施工管理问题

土木工程施工管理是土建工程管理的重要组成部分, 其不仅关系着土木工程施工质量, 而且还关系着整个土建工程质量。土木工程施工管理是一项综合系统复杂的工作, 其涉及施工材料、施工技术、质量、进度等方面的管理。目前我国土木工程施工管理比较落后, 本位主义、虚假和腐败的现象普遍存在, 对土木工程施工造成了严重的影响。

### 3 加强土木工程施工管理的措施

随着经济社会的迅速发展,加快了土木工程建设的步伐,不断的增加了土建工程建设的数量,同时也对土木工程施工提出了更高的要求。在这种形势下,土木工程施工中的问题不断增多,严重影响着整个土建工程质量。因此,要增强土木工程施工管理必须依靠先进的科学技术,提高企业的创新意识,熟练的掌握建筑工程项目管理的专业知识。

#### 3.1 建立完善土木工程施工管理制度

科学合理的土木工程施工管理制度,有利于规范施工现场的各种行为,预防土建工程出现各种问题,保证施工质量。土木工程施工单位要科学合理的规划和设计施工方案,在土木工程施工中要采用新的施工工艺流程,科学安排土木工程施工的进度,加强对施工队伍的管理工作,完善激励机制。针对施工过程中遇到的技术问题,要做出相应合理科学的解决措施。还要相关部门的技术人员要共同进行相关的审查和管理工作的。

#### 3.2 加强土木工程施工管理意识

在土木工程施工管理中,将土建工程质量管理放在第一位。注重加强施工质量的管理,提高土建工程人员的施工质量意识,以使施工单位及技术工程人员,加强对土木工程施工质量问题的重视。同时还要注重施工现场的安全管理,由于土木工程施工具有周期长、人员工种多、露天作业及环境条件恶劣的特点,这就增加了土建工程施工现场管理的难度。针对这种问题,土木工程施工单位在实际的施工过程中,需要加强施工现场安全管理意识,以保证土木工程施工顺利开展。

#### 3.3 加强对土木工程施工管理

在土木工程施工管理中要以具体情况为依据,进行科学合理施工管理。这样有利于预防土木工程施工中出现各种问题。做好土木工程施工问题的预防,要从土木工程施工前和施工过程管理进行。

##### 3.3.1 土木工程施工前管理

土木工程施工的顺利开展,需要土木工程施工单位做好土木工程施工前期的施工材料、进度和技术等管理工作。施工前的管理要以工程进度的要求为根据,充分做好了解和统计各种施工材料的质量和 demand 状况方面相关要求的工作。同时,施工材料的供应方式要符合材料管理的要求和目标。最后,施工单位还要对现场进行合理规划和布置,以使施工工程的顺利开展得到保障。

##### 3.3.2 土木工程施工过程管理

土木工程施工单位要对施工人员进行相应的技术培训,加强其施工水平,使其在施工中能正确的使用施工技术,特种设备需专业人员操作,避免因操作不当带来的安全隐患。对土木工程施工的质量,要按照要求进行严格的审查,及时解决发现的质量问题。同时在土木工程施工中还要注重工程施工现场的管理。土木工程施工过程中的材料管理要根据合同的具体要求,来保证土木工程施工过程中的具体需要。科学合理的材料管理,可以保障材料的供应。在施工过程中的材料管理时,需要做好材料的现场验收工作,掌握了解工程施工的进度;适时对现场材料的供应安排和计划做出调整及加强现场材料的管理工作。这样有利于避免资源的浪费和闲置。

### 4 结束语

土木工程施工是一项系统复杂的项目,在进行实际的施工中,土木工程施工单位需要正确的认识到施工中存在的各种问题,并结合土木工程施工的特点,通过采取科学、合理和有效的预防措施,不仅能够避免施工中的安全隐患,提高施工质量,而且还能合理配置土木工程施工资源,从而带来良好的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1] 朱云龙. 浅析土木工程施工中存在的问题及解决对策[J]. 价值工程, 2012(7).
- [2] 李浩. 浅谈土建工程施工的控制与管理[J]. 中国新技术新产品, 2012(4).