

关于建筑工程管理工作的思考

方利强, 江银军

江南养生文化村开发有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.64

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 建筑工程项目在落成之后不仅直接影响着社会经济的发展, 对人们的生活也同时有很大的影响。因此, 建设工程项目在建设过程中要重视其的管理工作, 笔者这里所指的管理不仅包含对工程进度、工程质量的管理, 而且也包含对建筑工程的成本、投资、技术、安全等全方位的管理, 这是贯穿于建筑工程建设过程始终的一项工作, 因为建筑工程的建设内容较为复杂, 任何一个环节的差错都有可能影响到整个工程的建设。建筑工程管理中存在些许的问题, 只有了解问题分析问题才能更好地解决问题, 本文将对建筑工程管理中的问题进行分析, 并针对问题给出相应的解决措施。

关键词: 建筑工程管理; 现状; 意义; 控制措施

1 引言

建筑工程管理的工作繁复庞杂, 在具体施工过程中, 建筑企业不能因为其复杂而忽视对其的投入, 这将不利于建筑工程项目的有效开展, 也不利于为建筑企业节省建设成本; 相反的, 建筑企业要强化对建筑工程的管理力度, 提高工程管理的水平, 从节约建设成本出发, 把建筑工程的质量与安全摆在首要位置, 优化各项资源的配置, 为实现工程建设的高质量建设发挥作用。

2 建筑工程的管理中存在的问题

2.1 管理机制还有待进一步完善

管理机制不完善普遍存在于建筑工程管理中。建筑工程管理是以管理机制为管理的基础, 机制的不完善势必会使建筑管理工作的成效大打折扣。目前, 我国的很多建筑工程项目, 为了节约成本, 削减了建筑工程管理的投入, 造成管理人员不足, 如此一来, 使得建筑工程管理流于表面而缺乏实质, 建筑工程管理的真正作用没有办法充分发挥出来。

2.2 管理形式不合理

目前, 除了部分需要相当专业技术的环节, 我国建筑工程大部分的施工任务是由劳务队承担建设任务的, 使用的设备不够专业。同时, 劳务队的工作人员缺乏专业的职业素质, 难免在施工过程中无计划地使用人力、物力、财力, 缺乏有效管理组织与管理方式, 这会造成大量资源的浪费, 增加企业成本, 进而有可能使施工的质量难以得到保证。

3 对建筑工程管理的控制措施

3.1 强化建筑工程管理的管理意识

首先, 建筑企业要从自身做起, 以建筑工程管理为工程建设的出发点, 以工程建设的安全与质量为落脚点, 自觉在工程建设中强化建筑工程管理的管理意识, 牢固树立科学管理的观念, 创新管理方式, 提高企业的管理水平。其次, 通过宣传、培训, 提高工程施工人员的管理意识, 施工人员是工程建设的主体, 要让他们明白建筑工程的质量与安全离不开他们的辛苦劳动, 同时也离不开科学合理的管理。

3.2 做好工程核算

建筑工程核算是建筑工程管理的重要内容, 对于建筑工程管理来说, 做好建筑工程核算工作的第一步是要建立科学合理的核算体系; 其次是要把握建筑工程项目的投资, 加强财务管理的力度, 做好核算工作, 突出其重要性, 细化其管理内容,

使工程建设的资金使用到位;三是对于工程建设完成之后的剩余资产的利用,要将剩余资产合理利用,实现资产的回补或再投资。另外,对于工程的质量,企业要健全会计核算、技术交底等质量管理体系,强化对原料、施工过程的质量监督,对建筑采用材料的规格、型号、性能要严格把关,要充分按照施工的规范要求有所取舍,并将对工程的监管贯穿于工程建设全过程。

3.3 优化建筑工程管理的资源配置

建筑工程项目是一个系统且复杂的建设过程,需要的劳动力密集、资金充沛、材料充足,因此,优化建筑工程管理的资源配置是降低建筑企业成本的重要举措。具体做法为:在人力使用上,管理人员要对各施工单位的人员需求进行统计,根据各施工单位用人的实际需求配备相应的人数,同时对流动性大的工作实行合理流动的机制,确保各施工单位的人数得到有效的补充;在资金的管理上,要对施工成本有基本的预算,根据工程建设的周期、人员、材料采购等方面综合考虑投资的成本,优化资金配置;在材料上,根据工程建设的方案与实际的建设进度采购,在前一个阶段材料行将用完时提前在下一个阶段进行购买,避免重复购买造成建设材料过剩,实现建设资源的优化配置。

4 建筑工程管理的重要作用

4.1 建筑工程管理能有效降低建筑企业的建设成本

强化建筑工程的管理力度,使建筑工程项目的施工能更加合理有序,有效控制人力、建设材料、资金的使用,这对于降低建筑企业的建设成本是十分重要的。在建筑工程项目正式施工之前,建筑公司会通过招投标的方式将工程量较大的工程进行分配,然后与中标的承建施工单位签订相关的施工合同,双方都要根据合同的规定履行各自的职责,特别是对于承包的施工单位来说,无论是施工所需的材料、资金,还是施工所采用的技术或设备,其都应该严格按照合同的规定进行建设。此过程中,建筑企业能够对施工组织进行设计,同时应该从几项设计方案中选择经济效益最好即成本最优的施工方案,对每个施工阶段都要进行合理、有序、科学的安排,另外还要选择一套备用方案以便不时之需。

另外,对施工材料的合理采购与管理也是一种为建筑企业节约建设成本的良好办法。因为工程建设所需的施工材料采购在整个工程的占据的比例较大。因此,对建设材料进行管理要从材料采购做起,一方面,在选购施工材料时,要认真对比材料的价格,从价格、质量、消耗、运输成本等方面综合考量,选择质量好、价格公道、耐耗的施工材料;另一方面,要对进入工地的材料进行严格的检验,防止劣质或与所需不一致的材料流进工地,同时,在采购之前,要根据施工所需进行购买,避免材料购买过多造成积压或浪费。

4.2 建筑工程管理是保证工程建设质量与安全的必要举措

建筑工程施工的质量与安全不仅关乎建筑企业的信誉,同时也与施工人员的生命直接相关。在施工过程中,有些工作人员缺乏必要的安全意识,忽视对工程建设隐患的必要防范,万一遭遇安全事故,必然会造成难以挽回的损失,因此,加强建筑工程的管理是十分有必要的,此举不仅能及时发现工程施工中的问题,同时还能将潜在的安全隐患及时解决,降低施工安全事故发生的机率,避免工程建设不必要的成本付出。除了工程安全之外,还要对工程的质量加强管理,在施工过程中要严格按照相关标准进行建设,通过工程管理加强监督,不允许偷工减料的现象发生,同时,在工程建设完成之后要根据建设的要求检查工程,确保工程质量符合使用条件。

5 结束语

建筑工程管理是为了保证工程项目能够按照既定计划完成建设任务,也是保证工程施工安全与建设质量的必要管理举措。建筑工程管理是实现工程投资的一种管理方式,对于施工单位、承建单位、投资企业的经济效益与施工质量都具有十分重要的意义,因此在进行建筑工程管理的过程中要以建筑企业的经济效益为出发点,把握好每一个环节。本文主要针对建筑工程管理中存在的一些问题进行了简要分析,并给出了解决问题的相关举措。

参考文献

- [1] 施臻,李建国.浅析建筑工程管理的控制措施[J].科技创新与应用,2013(33).
- [2] 刘业涛,李敬朋.浅谈建筑工程管理中存在的问题及控制措施[J].科技传播,2010(21).