

浅议建筑工程施工管理工作

盛森涛, 吴慧玉

杭州开畅建设工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i2.81

出版日期: 2017年2月1日

摘要: 本文阐述了建筑工程施工管理的重要性, 针对当前建筑工程施工中存在的问题, 探讨了如何做好建筑施工管理工作, 以保证建筑工程施工顺利进行。

关键词: 建筑工程; 施工管理

1 建筑工程施工管理的重要性

管理工作的好坏, 很大程度上决定了企业的经营效益、企业信誉乃至企业存亡的问题。建筑工程施工必须具备一定的技术条件和技术装备, 而这些技术条件和技术装备需要企业的技术力量和技术工作组织管理水平来支撑和实施。

建筑施工有其特殊性。建筑的类型、样式繁多, 规模要求各不相同, 施工作业受天气影响较大, 而复杂的多工种交叉施工、多项技术综合应用、工序搭接较多, 在这些生产过程中都需要加强管理, 进而保证施工正常有序地进行, 以便达到预期的质量要求、使用功能要求和降低建筑成本要求的目标。

2 建筑工程施工管理中存在的问题

2.1 安全问题

2.1.1 高位瘫痪的脱节管理模式

激烈的市场竞争迫使相当部分建筑施工企业丧失了自主权和控制权, 被动地依附项目承建人, 仅收取管理费, 从而被迫违心听从和放任于项目承建人, 项目承建人又把工程进行层层转包或分包, 从而造成部分建筑施工现场未能很好贯彻落实有关建筑施工安全文件, 造成政令不通和建筑施工现场失控的被动局面。

2.1.2 建筑施工企业对安全生产及文明施工工作重视不够

在管理工作中, 未能将施工的安全管理工作摆到应有位置, 未能真正认识到建筑施工安全生产责任重大。国家有关建筑的法律、法规、规范、标准和省级下发的建筑施工安全生产文件, 不能及时传达贯彻和落实到每一个施工现场, 安全施工监管薄弱, 检查、处罚不到位。而且部分企业领导、项目经理忙于日常事务, 对安全生产的相关文件无暇顾及, 只便于口头上讲安全生产, 或被动、或应付检查走过场, 从而影响了施工安全工作的落实。

2.1.3 建筑施工安全生产体系和建筑施工安全生产责任制不健全

建筑施工安全生产体系形同虚设, 安全生产机构名存实亡, 工作无从开展。建筑施工安全生产责任制未能认真落实和对各自的职责负责, 经济承包合同未能体现从施工企业→项目部→班组→施工作业人员, 逐级落实安全生产指标。

2.2 质量问题

(1) 建筑施工企业的内部管理存在问题。(2) 政府监管不到位, 竣工验收把关不严。(3) 建材产品的质量也直接影响到工程的质量。

3 做好建筑工程施工管理的方法

3.1 了解工程概况, 有备而战

(1) 要熟悉施工图纸、有关技术规范和操作规程, 了解设计要求及细部、节点做法, 了解清楚有关技术资料对工程量的要求; (2) 要熟悉施工组织设计及有关技术经济文件对施工顺序、施工方法、技术措施、施工进度及现场施工总平面布置的要求, 了解清楚完成施工任务中的薄弱环节和关键部位; (3) 对施工现场进行勘察和了解, 熟悉施工图纸, 只是对工程的纸上了解, 这是不够的。要清楚、全面了解工程, 掌握工程概况, 必须亲自到现场进行勘察、了解。认真了解工程的基本情况, 有利于更好地实施管理、落实施工方法, 更好地完善工作。

3.2 实行目标组织, 面面俱到

实行有目标的组织协调控制是基层施工技术的一项关键工作。做好施工准备, 向施工人员交代清楚施工任务要求和施工方法, 是为完成施工任务、实现建筑施工整体目标创造良好的施工条件。尤其重要的是在施工全过程中按照施工组织设计和有关技术、经济文件的要求, 围绕着质量、工期、成本等施工目标, 在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织协调, 严格控制, 使施工中的人、财、物和各种关系能够保持最好的结合, 确保工程的顺利进行。

施工管理当然离不开“管”和“理”。要“管”好人手的分配, 也要“理”顺施工的程序, 要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

另外, 如遇设计修改或施工条件变化, 应组织有关人员修改补充原有施工方案, 并随时进行补充交底, 同时办理工程量或减量记录, 并办理相应手续。并且要在图纸上标识修改的内容, 便于施工的顺利进行。不但要做好以上工作, 还要严格质量自检、互检、交接检的制度, 并督促有关人员做好分部分项工程质量评定。

3.3 安全管理, 预防为主

安全管理工作, 在建筑行业上是一项重点工作, 安全工作的好坏直接影响企业名誉和管理素质。因此, 在施工管理工作中, 一定要把安全教育工作放在施工管理工作首位, 若忽视了施工安全的管理, 那是最大的隐患, 是最大的危险, 是施工管理工作中最大的错误。而且安全管理的好坏牵连到人的生命, 所以安全是企业的命脉。

作为施工管理人员必须要做足安全措施, 对所有的进场人员要做好安全教育与宣传工作, 要以预防为主, 安全第一。让他们自觉遵守安全规则, 执行安全措施, 才能保障企业生存和工程的效益。

3.4 强化组织管理, 建立良好的人际关系

在管理建筑工地时, 要确保工程能够安全, 按质、按量地完成, 不但要有一定的技术, 而且还要有科学的管理, 注重良好集体的建设。各项工作能否顺利开展, 很大程度上取决于集体的凝聚力, 一滴水只有放进大海里, 才永远不会干涸。一个施工班, 集体的凝聚力越强, 班组管理工作的开展就越顺利, 越有效果。因此, 必须加强集体的管理, 有目的、有计划地开展工作, 使集体的凝聚力越来越强。

一名施工员不但自己要有高质量的技能, 而且还要具备科学的管理能力。单丝不成线, 独木不成林。在开展工作过程中依靠集体的力量, 双方达成共识, 哪怕工程再大、楼宇再高、要求再严, 都能取得较好的效果。工作中, 我们不能忽视建立良好人际关系的重要性, 应关心施工人员的生活, 从各方面增强施工人员的责任心和自尊心。

4 结束语

总之, 一个好的企业, 必须有一套好的管理方式; 反之, 倘若企业仅有雄厚的物质基础和技术实力, 而管理工作薄弱, 制度不健全, 那么依然会在竞争中处于被动不利的境地。

参考文献

- [1] 周建平. 浅谈高层建筑施工的控制重点[J]. 建材与装饰, 2009(8).
- [2] 全国涛, 高玉龙. 高层建筑施工质量控制措施浅析[J]. 黑龙江科技信息, 2010(17).