

浅析如何加强水利施工的管理

王学新

滨州市沾化区自来水公司

DOI: 10.18686/bd.v1i9.827

[摘要] 如今城市的地表地下水的调节是由水利工程来管理使用的,是为了让地下水表避免被破坏,这是一个比较合理当下的完美工程,但是这一工程所涉及的管理内容很多、而且项目都属于比较不容易完成的,所以管理水利工程是否有效合理,它的关键就是在施工中的水利工程项目的进度快慢、还有各种成本、整体质量、还有这个工程的整体是否符合项目的融资方要求。此文章就是针对这个工程的管理整体进行讨论。

[关键词] 水利施工管理;方法

前言

水资源利用的综合发展重要手段是水利,他属于国家人民最重要的财产之一,是国内国民经济的基础标杆。到现在,由于水利建设越来越受到国家重视,并且迎来了建设的重要转折年,不断加大的项目工程,在各种企业的项目管理中都体现出来。因为这其中将会涉及到很多个工种、不同的企业,所需要做的就是保障项目的顺利进行,工程的高品质建设,对于施工单位而言是加强管理的重要手段和方法之一。

在水利工程施工中企业所扮演的角色是一切科学管理生产组织的合集与前提,合同目标的整体是实现工程项目、经济和社会效益化的整合叫水利工程的施工管理。这个项目是一个整体的系统项目工程,对于赢得水利保障的重要施工管理前提是取得单位和整体经济效益的整合。对于如何用最科学最合理的手段把水利施工在企业中所遇到的困难都整合归纳起来,是最急需进行的。

1 水利工程施工管理的影响因素

1.1 水利工程施工管理的影响因素

(1) 人员素质因素

参与项目水利施工的重要元素就是人员,人员既代表一个建设项目的具体实施者,也代表了一位重要领导者。所谓人员的素质主要指水利工程建设工作人员的综合素质、文化水平、操作技能等,通常来说具有高素质的人员能够提供高标准的产品。但是在庞大的团队管理中也会出现一些不符合管理标准的工作者,这是因为缺乏专业基础知识造成的。所以,在一定程度上会影响项目执行人员的职业素质。

(2) 施工工艺因素

在施工中,工程质量的工艺是否完备、操作运行、投资的工程是否顺利都是这一因素的组成部分。也有个别原因是由于工艺水平落后造成的,它不仅影响了施工的工程进度,还在需要进行作业操作时,不能让操作的整体流程得到改善,从而导致工期不能如时完成,引发一系列安全事故。所以,在施工工艺进行时,需要在技术的合理应用、资金、运

行等很多方面做整体考虑,以此来判定施工中工艺的可操作性,最大程度降低事故的发生率,提到工程效率。

(3) 工程管理因素

在工程中管理因素的整合具体包括:第一,不到位的水利工程管理。第二,在现场执行水利工程强度不大。对于筛选各种监管部门的管理、设备效验、对于很多成品而言是否质量合格,是很多工程质量会出现的问题,从而影响施工进度速度。

(4) 工程材料因素

所需要的原材料在水利工程中、成品的整体集合、机械设备等是工程材料。但是如果在施工中工程材料的质量不符合要求,就会在一定程度上让施工管理在整体的水利工程中受到影响。所以,选择符合要求的整体施工需求、操作上、对于整体的材料与机械设备的安全,都是提高工程质量高水准的重要保障。

2 水利工程施工管理的显著特征

针对较为复杂的水利工程管理而言,其变化性是对施工管理造成影响的最主要因素。管理要从工程特点出发,进行科学有效的规划,才能让水利工程在施工中有序进行。但是水利工程项目存在影响因素众多、标准量化性差、地区差异明星等这些方面的问题。在管理工程项目中水利、施工、公共设施、煤电、改建、环境等每一个领域,都要涉及到地理环境、管理、气候、科学发展等,那么水利施工中的管理在法律实施中也有相应的规章制度来规范。

各种非人为因素、环境因素都会影响到工程管理的实施。其中人文因素包括 GDP、国情、政治以及操作人员的素质、工作精神、工作配合度等方面;环境因素主要含自然灾害、泥石流等多种自然危机中蕴含的经济危机等。整体上标志管理水利工程具有很多不确定性和非完整性。

3 水利工程施工管理的内容

3.1 施工中的管理工作需要加强,要与项目的负责人、包工方、监理管事者形成相互制约相互管理,其中合同的管理模式以监理顾问为指导,使得造价按期降低预算,进度均衡,施工质量有保证。工程合同管理是施工中的主要管理模

式,对于建设的初期投资按照合同进行、时间与品质,要协调一致的发展进行,这其中就包括施工的整体运行与过程控制管理体系的结合。

3.2 施工期的工程管理都是先从法人的手头工作准备开始再进行确认分配;底稿和原图设计进行会审;施工技术的合理应用、操作进度与资金的使用、物料、设备筹划等;合同制的承包单位,使得国家与技术行业的水平标准合二为一让实施过程统一起来;确保工程的进度稳定,安全防范措施严谨;工程质量如期完成,从而领取工程收益,让合同与技术资料相统一;违约与赔偿得到及时处理;对于各阶段的验收法人要从中协助。

4 加强水利施工管理的措施

4.1 更新观念,提高对管理的重视度

要把依法加强水利工程管理做到位就需要领导在工作中的主要精力都要转移到工作上来,让加强管理的重工建设两者相统一结合、双重管理;让全社会的水事活动从传统的行业到得到更多重视中转变过来。重塑观念,让行政手段的管理职能加大转变到用律法、政绩、科学、效率手段,主要依靠律法来管理维护。

4.2 建立施工质量保障机制

质量工程的监督需加强。这是因为一个好的工程质量不会因为监理管理而混乱,这就需要政府职能的干涉效应。一是在监督现场的监督力度需加强;二是对于设计的施工单位监督力度要加大;三是质量监督力度加强。在实施中的管理方式需改进,责任制要整体完善。

4.3 加强对施工监理人员的管理

开工一个项目之前,施工单位在施工前应该及时把整体机构认知情况(总监理工程师、监理工程师和监理员)准确无误的告知施工单位和项目负责人。项目的总负责人要准确无误的监管履行合同中的具体内容,宣布开工、停工、暂停工、恢复、质量不符合等相关处理,制定相关条文,

协议该工程的法人、操作、提供资料材料、检测品质等各种需要的关系。项目的主要负责人在项目开始以后是不能轻易更换的,如果有特殊情况需要更换必须要征得投资方还有项目的最高领导层同意。根据《水利工程项目施工监理规范》的要求,本着水利工程建设的最初目的,将项目工程一分为二。在一个项目工程中一名项目总监原则上只能负责一个项目的整体运作。如果在这个项目中需要负责两个工程项目的监理师,那么就必须要经过承包商的大领导来认同。

4.4 提高管理者的素质和水平

自动化的管理要管理好研究好现代化,防汛工作需加

强、合理的调控好供水工程,最大程度的确保预警系统的建设完成,统一实现现代化建设,提高科技含量高的科学技术手段。努力培养和引进先进的生产设备和管理职能,做到经济一体化的复合型管理者,对现有的员工进行科学化培训,孕育未来的人才队伍,同时提供管理人员的综合素质水平,使得水利工程管理更有效化。

4.5 重视安全生产

安全生产的监督工作要落实清楚,施工企业的安全生产检查要做好安全资格审查工作,对其安全生产评估要充分理解和把握,建设有利于企业发现的安全保障体系,确保各项工作中安全生产责任制的管理力度、认真落实安全管理目标和文明措施,让安全施工现场做到人人安全。革新理念,有动态性的确保施工工作,管理整体机制体系,让施工安全发展更有序平稳进行。调理合一的对施工安全做到位。

4.6 完善施工管理模式,严控施工成本

首先,第一时间精准地了解工程的相关信息,工程项目的投标工作执行到位,是强化控制工程成本的关键一环。只有准确深入地分析工程信息,才能彻底贯彻落实施工的管理工作;第二,对成本控制给予高度重视,根据水利工程施工的条件、环境、工人素质、设备材料等方面预测水利工程的成本;第三,完善优化市场的竞争机制,实施定额制。所谓定额制,主要指以工程的技术水平、设备情况、施工企业的管理水平以及控制能力为依据,根据我国国施工技术的有关规范制定科学的工程建设管理、成本控制、招投标价格等一系列工程文件,对水利工程的收益进行预测,清楚核算出利润的指标;最后,形成统一高效的询价机制。其能对工程信息的灵敏度和顺畅状态进行最直观呈现,表明市场的真实现状,明确市场价格的发展趋势,防止施工企业发生重大损失。

5 结语

管理中工程措施是一个不容易完成的工作项目,因为管理者不仅要具有过硬的专业知识水平,还必须有能协调统一的能力,不仅能够实事求是办公,还能让工程措施落到实处。需要管理者要不断认识自己的水平,提高管理标准,不断强化自身,加强服务水平,让有限的市场无限扩大,在运行中处于优势。

参考文献:

[1]李会臣.探析提高水利施工质量的管理措施[J].中国新技术新产品,2013,(2):48.

[2]陈念.水利施工质量的管理措施探析[J].房地产导刊,2013,(9):143-143.