

论市政道路桥梁工程施工管理中的成本控制

梁云洪

江苏龙典建设集团有限公司

DOI: 10.18686/bd.v1i9.835

[摘要] 市政道路桥梁工程在施工的过程中,施工成本的控制属于一项非常重要的系统工程,它需要对整个过程进行全面的控制和管理。所以只有在施工中加强对施工成本的管理和控制,并从管理和控制的过程中,不断发现施工项目中存在的一些问题,再有针对性的制定出相应的改善措施,以便能让该系统更加完善,促使施工企业能有更好的发展空间。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 成本控制

1 项目成本控制的内容

施工阶段成本控制的基本原理是把计划作为项目控制的目标值,定期把工程进展过程中的实际支出额与目标值进行比较,发现并找出实际支出与投资控制目标值之间的偏差,分析偏差产生的原因,并采取纠偏措施加以控制,

以保证控制目标的实施。成本控制的主要内容为:

(1)节约。节约就是项目施工中人力、物力和财力的节省,是成本控制的基本原则。节约是要积极创造条件,着眼于成本的事前监督、过程控制,在实施过程中经常检查是否出偏差,以优化施工方案。从提高项目的科学管理水平入手

来达到节约。检查每笔成本费用的合理性,避免返工损失、减少并杜绝工程延期违约罚款和安全事故损失的费用发生。

(2)成本监督与控制。包括对各项工作进行成本控制,如对设计、采购、委托进行控制;各项费用的审核,确定工程款的支付,监督已支付的项目是否完成,并保证每月按实际工程状况定时定量支付;得出实际成本报告;进行审计活动。

(3)动态控制。成本控制是在不断变化的环境下进行的管理活动,所以必须坚持动态控制的原则。所谓动态控制就是将工、料、机投入到施工过程中,收集成本发生的实际值,将其与目标值相比较,检查有无偏离,若无偏差,则继续进行,否则要找出具体原因,采取相应措施。

2 工程施工中的成本控制常见问题

2.1 工程施工中成本控制出现的常见问题

任何一个施工企业都是努力想要实现自身经济效益的最大化。对于施工企业来说,它的管理工作就是运用科学合理的管理手段,最大程度地降低工程成本,获取最大的经济利润。所以越来越多的企业都形成了加强成本管理、减少不必要支出和增大利用效率的经营策略。就目前施工过程中存在的问题主要集中在以下几方面:首先是制定出来的工程成本控制目标不够合理,缺乏与时俱进性和科学性;其次是施工材料的管理方法不够科学,以致在储存和采购上容易出现问題;还有就是建材市场较为混乱,致使材料价格出现较大是真,很难控制材料费用。

2.2 解决工程施工中成本控制问题的方法

介于这些问题的存在,我们想要对施工管理中的成本进行有效控制,就必须做好以下几点:第一,制定出合理且科学的工程施工成本控制目标,定时把工程成本的实际使用情况和制定的目标进行比较,再根据实际情况给予控制,以此来确保工程施工成本的控制目标能得以实现;第二,材料价格的高低是影响施工成本的一个重要因素,只要能把材料的价格控制好,就能把施工成本降下来,所以以不影响材料的质量为前提,应该严格把好材料的价格关,力求把材料价格控制在最低价位上;第三,以不影响工程质量为前提,再对所有的施工方案在经济上和技术上进行对比和分析,找出最佳方案已到达资源的最佳配置,从而把工程施工的成本降下来;第四,对于发生变更了的工程内容,一定要对其增减的成本进行分析,再由设计单位进行审查签证,给出相应的说明和图纸以后,才能发出变更的通知,并及时对原合同的施工成本进行调整;

3 道路桥梁工程成本控制科学策略

3.1 道路桥梁工程优化人工费管控

道路桥梁施工过程中应当优化人工费用的管理与控制工作,不得任意使用或超出项目预算。在施工过程中,通过引入现代化、科学化的管理体制,对人工费用的支出进行有效的管理。将管理控制工作划分为事前、事中及事后阶段。事前应当做好合理规划、科学管理,综合考量工程总量及实

际情况,对施工取费、技术型及施工人员的经费支出做好科学规划。事中应当对道路桥梁施工过程中存在的多种人工支出费用进行评估及审核监督。

在道路桥梁施工中期阶段,由于施工进程的加快会增加人员经费开支,因此在审核的过程中应当确保审核、监督工作。事后的管理控制工作应当主要为工程结算。对于责任成本人员的费用支出及落实情况进行详细的审核,激发管理效用,提高工作效率,减少人员经费开支。

3.2 道路桥梁工程完善材料成本管控

道路桥梁的施工建设工程,原材料的成本支出约为工程总经费的70%,占有绝大多数比重。因此在施工过程中做好材料成本管理、采购管理工作就显得尤为必要。应用过程中应当根据项目设计完善采购及运输管理,做好科学管理与监督工作。材料选购过程中应当加强监管,将材料的市场价格、运输费用、存储规划等因素列入成本预算中。通过强化施工材料的节约管理,减少浪费及丢失。同时加强材料结算管理,提高使用效率。通过开展前期调研工作,准确把握市场动向,进行突发事件的预案管理,降低危机影响。

3.3 道路桥梁工程项目做好机械成本管控

道路桥梁项目中,做好机械设备的成本管理与控制是项目的核心。施工过程中科学有效的配备设备,提高生产效率,降低人工支出。选择施工设备时,应当根据项目的施工特性进行合理选取,避免施工进度、质量水平等造成的不良影响。激发机械设备的综合使用效用,通过科学合理的选取,将工序、工种等进行合理组织与搭配,最大限度的降低成本投入。另一方面,应当强化机械设备的平衡管理调度工种,注意使用过程中的维护与保养,延长使用寿命。机械设备的调度工种应当有序、合理,适应生产需求,避免由于调度失误造成的经济损失。为了确保各类设备有序运转,应当注意日常的维护与保养工种,这样才能保证项目如期开展。

4 项目成本核算与考核控制

项目成本核算一般按照“谁受益,谁承担”的原则进行,并按照规定开支范围对施工费用进行正确归集,计算出施工费用的实际发生额,采用适当的方法,计算出施工项目的总成本和单位成本就显得特别重要。而成本财务核算又是以施工机构的组织形式和赋予各层次的功能为基础的。

4.1 建立各级财务部门

公司的决策层、管理层、作业层都设立财务部门,财务管理和成本核算相对分离,决策层负责建立财务管理和成本核算体系,在国家规定的范围内制定规章制度;管理层执行决策层的各种规定,进行成本的全部收支核算。作业层只进行责任成本核算。内部建立收支两条线,实施工工计价收入与成本支出分离的财务核算体制,对外验工收入及资金收取全部由决策层负责,管理层向决策层进行预算验工,进行工程成本的核算。

4.2 作业层只核算内部责任成本

决策层建立内部劳务、机械市场,建立内部市场价格,

每个工程管理层组建工程项目部,按不低于施工组织设计所规定的人员设备数量进行配置,在全公司范围内选聘各类人员。根据责任成本的管理办法测算各种成本,进行内部承包,定期清算收入,加大对作业层监管力度的同时,对出现亏损的项目也及时查找原因,及时纠正,尽量减少损失。

项目成本分析的目的是为了更好进行项目的成本管理,找出影响成本升降的因素,及时采取措施,控制成本。成本分析一般可采取以下三种方式进行:按照工程进度进行分析如按月、季度、年为单位进行分析;按照项目费用进行分析如人工费、机械费、材料费、差旅费、招待费;按照分部分项工程进行分析如路基工程、基础工程、上部结构工程、钢筋工程。

施工项目完成后,根据项目成本责任目标的规定,对项目成本形成的各级责任人员,将实际成本与计划、预算、定额进行考核对比,核定成本的完成情况,给与相应的奖励和

处罚。只有奖罚分明,奖罚兑现,才能调动大家的积极性,将项目做得越来越好,将单位做得更大更强。

5 结束语

对于市政道路桥梁工程的施工管理中的成本控制,它是一项较为复杂的系统工程,由于其点多而且面广的特点,不但需要施工管理方的支持和重视,还需要施工人员的大力配合及相互协调。并且施工管理中的成本控制方法,也需要因地制宜和灵活运用管理手段,针对施工环境的不同,工程规模的不同,自然也就采取不相同的成本控制方法。

参考文献:

[1]王植隆.公路工程施工管理中的成本控制.商品与质量:学术观察,2011(08).

[2]厉华.浅谈市政道路工程施工成本的控制和管理.城市建设理论研究,2011(20).