

关于加强水利工程管理的思考

哈丽达

新疆塔城市水管总站

DOI:10.18686/bd.v1i12.1123

[摘要] 水利工程是我国经济发展、社会稳定的重要基础工程,其建设质量一直都是国家和百姓关注的重要内容。而真正想要发挥水利工程优势,促进水利工程作用发挥,则需要对其管理予以不断优化,通过管理工作的高效开展,促进水利工程建设质量的提升,保证水利工程稳步进行。

[关键词] 水利工程;管理分析;优化措施

1 水利工程建设现状

自新中国成立以来,我国水利工程建设得到突飞猛进的发展,为我国经济社会的发展做出了重大贡献,在显著提升了社会与经济效益的同时,也实现了环境效益的增长。在水利工程建设中,对工程工期的约束性非常严格,其工作环境比较艰难困苦,施工技术比较繁琐复杂,对工程质量所提出的要求比较高,工程建设周期比较长,并且具有较大工程规模。在具体的工程施工建设过程中,许多因素都会对工程质量与安全性造成影响。要想实现工程施工质量与安全性的提升,施工企业应当对施工风险进行良好规避,注重开展水利工程管理活动,确保管理活动的科学性、合理性以及高效

性,只有这样,才能确保水利工程施工建设安全、平稳、顺利进行。

2 水利工程建设和管理中存在的问题

2.1 管理机制不健全

无论是我国水利工程建设,还是水利工程管理,其在水利工程管理机制构建方面都呈现出不完善状态。伴随着我国水利工程改革的不断实施,将水利管理部门分为三种类型,即:准公益管理单位、纯公益管理部门与建设单位,然而,在分类与管理所有管理形式的过程中,传统思想发挥着重要作用,导致新水利工程改革的适应方面存在一定的难度,致使许多水利管理部门的管理意识比较缺乏,难

以全面了解水利工程的情况等,这些都属于水利工程管理机制不健全的范畴。

2.2 资金投入匮乏

要想使水利工程管理工作的质量得到充分保障,应当投入一定的资金,资金的匮乏则极容易导致水利工程管理工作难度的增加。在水利工程管理工作开展过程中,比较常见的问题就是资金投入不足,由于资金投入不足,这些许多水利工程管理工作很难高效开展。再加上水利工程施工建设过程中,对于资金利用的管理不到位,极容易导致水利工程资金的隐性浪费,工程管理很难实现企业经济效益的高效增长,故此工程管理所投入的资金有限,严重影响工程开工与进程工作的开展,资金利用的不合理也致使工程安全、进度、质量、材料等方面管理工作的效率都比较低。

2.3 管理理念亟需更新

在我国水利工程建设与管理工作的过程中,所存在的基本问题就是落后的管理理念,落后的管理理念会直接引发较低管理工作效率,进而引发多种多样建设问题的产生。在我国的水利工程单位中,大多数都对有关管理法律法规与与相关管理程序进行的制定,然而,在部分水利建设企业中并未对其予以良好落实,仍然是对传统的管理思维观念进行运用,在开展实际管理工作的过程中,只是听从上级行政命令,难以依据工程建设的实际情况灵活开展有关管理工作,致使管理工作效率比较低,并造成资源浪费情况;落后的管理理念导致管理秩序混乱不堪,例如乱垦土地种植、在堤坝上放牧、在河道内开砂场等情况,这些都直接对水利工程管理质量造成了严重影响,与此同时,也影响着工程建设质量。

2.4 客观因素影响不容小觑

在水利工程建设过程中,受到许多主观方面因素影响,与此同时,也受到许多客观因素的影响和制约,在具体管理工作过程中,倘若不科学分析这些影响因素,会对日常管理工作的开展造成直接影响。对水利工程管理造成影响的客观因素诸多,其中具有主要地位的是地质条件、自然天气、国家政策、社会市场等,这些因素都会随着某些条件的变化而发生变化,具备一定的随机性,一旦这些因素发生变化,会严重影响管理工作的开展;一旦政策发生变动、变化施工位置地址地形、调整市场以及天气发生变化等,这些都会导致水利工程管理组织计划发生改变,倘若不及时、迅速地做出变更,管理工作就会留有隐患,进而引发许多工程质量问题与安全问题的产生。

3 强化水利工程管理对策

3.1 健全管理法规,优化管理机制

要想使水利工程中所存在的施工与管理问题得到高效解决,实现水利工程管理工作的优化,就应当对水利工程管理法规进行制定,并不断对其进行完善,与此同时,还应当注重管理机制优化工作的开展,只有这样,才能有效应对各种各样的管理问题,确保水利工程管理工作的高效开展,具体

包括以下几个方面:

第一,从国家管理层面上来说,有关政府部门在对当前水利工程规章制度进行制定的同时,还应当不断对其进行健全,确保水利工程管理工作做到有法可依、有法必依;

第二,关于水利工程部门与建设单位的管理人员方面,应当定期或不定期组织开展有关学习活动,加强对管理规章制度的学习,确保管理人员能够对管理规章制度的内容进行系统了解并掌握;

第三,从建设企业层面上来说,企业在开展水利工程管理工作的过程中,应当根据有关法律法规与规章制度,并于企业自身具体建设状况与工程特征联系起来,不断对水利工程管理机制进行健全,注重对责任制度与考核制度进行完善,在提升工程参与人员质量意识的同时,也实现工程参与人员管理意识的显著提升。

3.2 增加资金投入,合理利用资金

由于维修资金不足,导致许多水利工程长时间未开展有关修复工作,甚至许多病险水库工程未迅速开展除险加固工作,明显降低了工程效益。为了实现水利工程管理经济效益与社会效益的增长,有关部门应当不断加大资金投入,确保有充足的资金能够应用到水利工程建设工作的同时,更能确保水利工程维修与保养工作的顺利开展。

除了不断加大水利工程资金投入之外,作为水利工程企业,对于有关资金投入,应当进行科学合理分配,将资金的作用最大限度发挥出来,确保资金利用的高效性,使其更好地为水利工程建设与管理服务工作,在实现企业经济效益增长的同时,实现其社会效益的提升。

3.3 更新管理理念,做好工程建设

通过改革开放的实践表明,在市场经济条件下,先进的思想观念对水利事业的发展具有巨大的推动作用。近几年,虽然许多工程管理单位取得一定成就,但是仍有部分单位思想观念比较落后,严重影响着工程管理工作的的发展。因此,应当强化开展管理观念更新工作,主要从以下几个方面着手:

第一,对水利工程是单纯公益、福利事业的观念进行改变,水利工程不仅是国民经济建设的基础,更是我国基础产业;

第二,对无偿供水的观念进行改变,水属于一种商品,对水费进行征收能够确保以水养水、自我维持的实现;

第三,对水利事业只为农业服务的观念进行转变,水利工程应当为社会与经济的发展提供整体服务;

第四,对“等靠要、吃皇粮”的观念进行转变,促进相关人员具备一定的冒险精神,勇于探索;

第五,对安于现状、守摊子观念进行转变,勇于开拓,积极进取,不断进行创新;

第六,对安于贫困、讲义不言利的观念进行转变,积极参与到激烈的市场竞争中来,实现企业社会效益与经济效益的提升。

3.4 探究发展趋势,利用客观因素

作为建设企业,要想顺利解决客观因素对水利工程项目管理工作所造成的影响,应当对客观因素的变化情况,开展科学、合理的预测工作,只有这样,才能高效解决客观因素对水利工程项目管理所产生的影响。作为水利工程建设企业,应当进一步调查天气情况、市场、地质条件、政策等客观因素,并作出科学研究与分析工作,预测这些客观因素的变化情况,并积极运用有关处理措施,具体包括以下几个方面:

第一,针对水利工程施工现场地质条件与自然天气的情况,建设企业应当开展实地调查工作,对施工过程中的地质条件与天气变化进行进一步确定;

第二,针对市场变化趋势等情况,建设企业应当配置专业的分析与调研人员,开展科学分析活动,对市场动态变化情况进行系统了解并掌握,提前安排并储备有关施工人员、机械设备、施工材料等方面;

第三,对于国家所出台的有关政策法规的内容,建设企业应当开展全面系统的研究与分析活动,并预测国家政策

调整的大体方向。

在开展水利工程建设时,只有认真开展这些工作内容,当客观因素发生变化时,才能第一时间对管理工作作出调整,有效避免或减少管理问题与安全隐患的发生。

4 结语

水利工程项目管理质量的优化与改进,还需要相关人员不断深入研究与探索,还需要相关部门及人员所给予的大力支持,只有强化水利工程项目管理质量的提升,才能够真正让水利工程在推动民生改善方面发挥重要作用,才能够让水利工程发展在促进国家经济建设中展现独特优势。

参考文献:

- [1] 张敬军. 关于加强水利工程建设质量管理的思考[J]. 湖南水利水电, 2017, (05): 22-24.
- [2] 刘永军, 刘永立. 关于加强农田水利工程建设与管理的思考[J]. 黑龙江水利科技, 2015, 43(11): 59-60.
- [3] 孙俊蛟. 关于加强水利工程施工项目管理的思考[J]. 科技资讯, 2015, 13(13): 124.