

# 面向质量的市政工程管理思路研究

周忠斌

江苏龙典建设集团有限公司

DOI:10.18686/bd.v1i12.1154

**[摘要]** 随着城市的快速发展,市政工程建设也受到了越来越多的关注,市政工程建设质量直接关系到人们的经济和生命安全,因此必须要对市政工程建设进行科学的管理,保证其质量。

**[关键词]** 市政工程;管理措施;存在隐患

## 1 市政工程的现状分析探讨

现今市政工程在市场规范化管理方面存在着缺陷。往往为了一味的追求工期而忽视了质量,没有严格执行强制性标准,或对强制性标准理解不透彻从而导致执行力度较差。市政工程施工技术资料与工程进度不同步,表格没有统一,后补资料甚至出现虚假资料。而且现在施工企业质量管理存在薄弱环节,有些建筑企业搞内部项目承包制,项目部只给公司交管理费,这种类似转包挂靠的行为削弱了企业对项目部的质量管理,极易导致质量低劣的情况出现,极易

导致工程项目设计上的功能不全或其他缺陷和施工质量隐患,造成工程质量内在品质的降低,运行后出现大量的质量问题。

## 2 市政工程施工质量管理的特点

由于工程项目施工涉及面广,是一个极其复杂的综合过程,再加上项目位置固定、生产流动、结构类型不一、质量要求不一、施工方法不一、体型大、整体性强、建设周期长、受自然条件影响大等特点,因此,施工项目的质量比一般工业产品的质量管理难度更大,主要表现在以下方面。

### 2.1 影响质量的要素多

工程质量受多种要素的影响,如设计、材料、机械、地形地貌、地质条件、水文、气象、施工工艺、操作方法、技术措施、管理制度、投资成本、建设周期等等,均直接影响施工项目的质量。

### 2.2 质量波动大

由于工程项目的施工不像工业产品的生产,有固定的生产流水线,有规范化的生产工艺和完善的检测技术,有成套的生产设备和稳定的生产环境,同时,由于影响项目施工质量的因素要素和系统性要素都较多,因此,很容易产生质量变异。

### 2.3 质量的隐蔽性

建设项目在施工过程中,分项工程工序交接多,中间产品多,隐蔽工程多,若不及时检查实质,事后再看表面,就容易产生第二判断错误,也就是说,容易将不合格的产品,认为是合格的产品;反之,若检查不认真,测量仪表不准,读数有误,则就会产生第一判断错误,也就是说容易将合格产品,认为是不合格的产品。这点,在进行质量检查验收时,应特别注意。

## 3 市政工程建设质量存在的问题

### 3.1 质量责任制落实不到位

未做到责、权、利的统一,不能完全落实,甚至形同虚设,同时质量工作没有计划、缺乏目标,走一步说一步,干到哪儿算哪儿;未形成全员努力,心往一处想,劲往一处使的局面。

### 3.2 设计阶段是质量问题

设计阶段是质量保障的起点,由于各种原因的存在,用于施工的设计资料会存在不符合规范法规等违规设计、考虑问题存在偏差或漏洞、设计深度不够、未进行细致审核,图纸出现错误等问题上,对施工质量留有一定隐患。

### 3.3 资料管理过程中质量问题

资料管理是最易被忽视的一个环节,容易引发质量问题的主要有以下方面:

A:设计单位计算资料、审核资料不全或敷衍了事;

B:施工现场无关键资料存档,如材料台账,材料交易证、备案证等,或者后补相关资料,质量控制失控;

C:各级单位人员配备混乱,如现场主要管理人员与投标文件不相符,且无书面变更手续;

D:施工现场设计变更不规范,未进行细分析和论证,变更无相关资料。

### 3.4 隐蔽工程和附属工程质量不高

软土地基和回填土处理不到位,致使地面出现纵向裂缝和破损失;混凝土路面施工养护不到位,路面成型后出现起砂和脱皮,甚至钻芯取样试件出现蜂窝现象。同时,由于对市政工程的附属工程不够重视,人行道基础处理不到位,致使人行道道砖铺砌块出现松动塌陷。盲道下坡道与路衔接高差较大,不符合设计和规范要求。

## 4 加强市政工程质量控制的有效措施

### 4.1 构建市政工程质量控制组织架构

当前,必须建立一套完善的质量控制组织架构,这是工程实施质量控制的前提所在。工程质量控制属于一项系统性的工程,任何一个环节部分都会对工程质量造成一定的影响。施工前期阶段,建设部门必须建立工程部门及工程质量决策层;工程质量决策层主要是明确工程整体质量目标,并交由工程部门进行实际实施,工程部门在每个项目中安排专业的工程师,并授权其代表建设部门对工程各个项目进行管理,每个工程项目还应建立监理部门与项目经理部,项目监理部门主要对施工过程进行全方位的监督与管理,同时对工程设计进行监督和管理。项目经理主要对工程项目施工过程进行全面的全面的管理。

### 4.2 建立一套完善的建设主体质量控制工作制度

一套完善的建设主体工作制度是市政工程质量控制的基础内容,是其实施质量控制必须遵循的制度。具体涵盖了以下几个方面:一审批制度,工程材料、机械设备进入施工现场和工序交接时,必须经过监理人员的审批认可之后,方可投入实际实施。二,工程质量缺陷处理制度;对于小的质量问题,应由监理工程师通知相关人员进行整改,对于严重的质量事故,应由监理工程师对发生质量事故的原因进行分析并制定一套有效的措施将存在的质量事故进行处理,经业主批准后方可实际执行。三,工程质量动态报告制度;每个月月末进行一次报告,每周进行一次简报,报告的内容主要涵盖了质量分析、投资分析,施工进度速度以及存在的问题和制定的措施等内容。

### 4.3 健全建设主体质量控制的内容

在对工程整体质量管理过程中,人员、机械设备、材料、方法以及环境这五大因素与工程质量有着密切的关系。以下对这五大因素进行一一论述。一,对人进行有效的控制;人在质量活动中占有主体地位,管理人员、施工人员以及操作人员自身素质水平的高低是确保工程质量的关键。人员素质高低主要体现在工作质量水平上,而要想确保人员具有较高的工作质量,就必须对其进行岗位教育及做好技术交底工作,只有做到了这两点,相关人员才会树立起良好的质量意识,在工作中才会重视质量。

### 4.4 重视勘察设计工作

在市政工程施工过程中,勘察工作对于施工质量有着非常重要的影响,设计工作的质量更是对施工质量有不可忽视的影响。在施工前,施工勘察设计主要是对交通量进行调查,确保图纸的正确性,优化设计方案等等,如可以适当采用新材料、新工艺、新技术来解决桥头跳车、管理沉陷等问题。在施工阶段,施工勘察设计主要是进行详细的设计交底、技术指导、质量问题的解决、变更方案的审定等进一步的服务性工作。施工前和施工时的服务工作,可以让业主发挥勘察设计工作的重要作用,实现工程质量目标。此外,在市政工程质量的重要材料的勘察过程中,还可以联合业主单位和质监站的力量,在工程质量的源头上做好质量控制,确

保质目标得以实现。

#### 4.5 加强对施工单位质量的监督管理

在市政工程管理过程中,要加强对施工单位质量行为的监督、管理、考核和奖励,使施工单位在质量控制中的决定性作用得以凸显。首先,要加强对施工单位的现场施工质量的控制和考核。可以通过定期检查和临时抽查的方式对关键部位的质量状况和整体运行情况进行监督,这时的监督要由业主、监理、质监站同时负责。其次,要加强对施工单位的投入、质量管理体系运行情况的检查与考核。对施工单位是否有违法行为、组织机构、主要负责人、施工设备投入情况、材料质量情况、施工方案、施工人员进行检查考核,可以从激励与惩罚两个方面来抓,以有效调动施工单位的工作积极性,保障工程质量。

#### 5 结束语

总之,市政工程作为国家进行城市建设的主要任务,在当前时期城市化建设的全新形势下,愈发受到了相关部门的重视,其施工建设的各项问题,直接暴露了管理工作的不足。因此,我们必须立足于管理工作的现状,努力地推动各项管理工作的有效落实。

#### 参考文献:

- [1]熊红.提高市政工程质量市政工程质量管理分析[J].科技创新与应用,2017,(18):159.
- [2]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017,(04):170.
- [3]马龙.市政工程施工管理现状及改进措施[J].江西建材,2018,(03):226+228.