

市政工程项目管理存在的问题及对策分析

邓志强

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i4.1324

[摘要] 城市建设是我国目前重要的工作研究对象。为了实现更快、更好地城市化建设,需要针对城市市政工程采取有效的管理措施,以控制市政项目的运行状态符合社会的要求。市政工程项目组成部分众多,而我国的政府也正在全力加大投入,旨在创建更加美好的社会环境,然而,在实际的市政工程建设过程中仍然面临许多挑战。相关的管理控制手段无法达到预想效果,市政工程的工作状态和进步发展都出现了停滞现象。所以本文主要针对市政项目管理方面的不足之处着眼展开相关讨论,通过对问题的分析,之后有针对性地提出了几点改进市政工程项目管理的建议,希望可以帮助市政工程通过良好的管理措施,获得令人满意的工作成果。

[关键词] 市政工程;项目管理;问题分析;建议

1 市政工程施行管理工作的必要性

市政工程项目建设必须要保证自身的性能得到充分发挥,自身的质量有所保证,才会真正实现“市政工程为国为民”的终极目标。为了达成市政工程项目这一最基本的要求,需要相关的施工单位加强管理工作,使施工过程得到有效控制,施工结果得到有效收益,既实现了施工单位的单位需求,又使政府部门的市政建设工作效率大大提升。具体来说,市政工程的管理工作可以凭借比较科学合理的手段使市政施工企业运行更加顺畅,为企业带来经济效益。通过管理来控制施工各个环节的标准化、规范化操作,控制施工过程符合理想标准,减少操作失误,保证工程质量,进而使整个市政工程项目建设具有优良的作用表现,带给用户良好的使用体验,使市政项目的性能、质量符合标准要求。

2 当前我国市政项目建设发展遇到的阻碍

2.1 政府部门不良的市政建设风气

市政项目建设过程中,政府部门起到了非常重要的作用。特别是政府的行政管理部门控制着城市的市政发展建设,但是我国在市政建设的市场中对于政府部门的监管力度不足,存在不少疏漏现象,致使一些政府官员做出不合理的市政项目管理决策,相关的项目建设不能实现为百姓服务的核心作用。具体来说,政府的行政部门在市政项目建设的委托工作上没有充分发挥出应有的职能,对于一些当前市政市场中需要采取的工程监理制、项目法人制、招标投标制以及合同管理制没有有效实施。更严重的是,由于政府官员工作态度不积极,工作行为敷衍,造成了一些市政施工项目工程没有经过常规的法律流程就开始施工,这些施工单位甚至都没有与政府签订正式的施工合同和监理合同。

另外,缺乏政府部门的严格管理控制,一些施工项目缺少相关的规划许可证、施工许可证以及工程质量监督手续,政府官员则选择“睁一只眼、闭一只眼”,只有在上级领导来检查不得不办理手续时才会有所行动。除此之外,多数掌权者并没有太高的思想觉悟,都想着以最少的努力换取最大

的回报,并且相关的政府部门趁着监管的疏忽,极力开展“面子工程建设”,只追求快速,为自己谋取利益,不断地压缩市政项目施工的工期。这种不符合实际、不负责任的管理手段往往会给施工项目的正常工作带来巨大的破坏,致使市政工程建设出现许多功能问题,隐藏许多安全隐患,对城市建设非但没有促进作用,还会威胁社会安全健康。

2.2 施工单位的不正当行为

市政工程建设最终还是要依靠施工单位的力量,如果施工单位失去了对工程质量管理的有效控制,就会影响市政工程项目的安全稳定。在现今的市政工程市场环境中,存在施工企业将市政项目承包给自己的项目部,由项目部自行解决市政项目施工工作,企业再抽取少部分收益的情况。这种现象属于不合要求的非正当转包行为,往往会造成项目部的运行不利,不能很好地保证市政工程的施工质量,相关的施工企业也不能对施工质量采取有效的管理控制措施。另外一方面,一些不具备施工条件、没有施工资质的团队也想参与到市政项目施工中,也想分一杯羹,就想想方设法挂靠有施工资质、有实力的施工单位。以上这些转包、挂靠现象将会对市政工程建设带来严重的不良影响,导致施工项目脱离了企业的管控,出现擅自更改设计图纸,不按规范施工行为的情况,造成了市政工程质量的大大下降。

2.3 监理单位没有发挥作用

市政项目的建设施工应采取必要的监理手段,只有监管工作到位才能真正发挥出项目管理的作用。通过监理环节我们需要保证监理人员自身素质符合工作要求,坚持持证上岗与注册制度的选用人才原则,进而才可以保证监理工作顺利开展,帮助监理单位实现维护监理秩序的重要意愿。目前我国在市政项目的监理环节主要存在的矛盾包括:没有完善的监督管理规范制度,监理单位工作团队仍需加强自身素质水平,监理单位的人员组成不能充分发挥职能等。一部分的监理单位受到了人员数量的制约,往往需要一个监理人员身兼数职,这样通常无法保证监理工

作的每一个细节都能有所保证。

此种情况还会滋生一些没有监理资格的人员顶替空缺的职位,容易造成市政监理工作出现偏差。此外,监理团队自身素质水平不高,相关的领导也没有足够重视监理团队的培养建设,致使工作无法真正落到实处,制约了监理团队的自身发展进步,进而失去了对于市政工程项目管理的有效监控。

3 改变市政工程项目管理不合理之处的建议

3.1 有针对性地组建项目管理团队

做好市政工程项目管理工作首先还是要从人员入手,毕竟一切管理活动都需要人来完成。市政工程项目需要结合实际要求和特点有针对性地组建相关项目管理团队,并且有关领导要对项目管理团队可以胜任施工管理工作具有足够的信心。首先,要使相关项目管理团队明确本次市政项目建设的工作内容,交代清楚项目工程的施工要点,包括工程规模大小、工期长短、质量要求水平、可能遇到的恶劣天气情况等。其次,需要项目管理团队的每一个工作人员具有高超的专业技术素质和高尚的品格,积极地完成属于自己的工作任务,并且必要时采取一些比较先进的、科学的工程项目管理办法,启用较高水平的工程管理模式,帮助市政工程建设顺利高效、保质保量地完成工作。

3.2 控制项目管理的具体工作内容

3.2.1 抓紧控制质量管理工作的

市政工程的施工质量最基本的要求就是遵循我国相关的施工建设标准要求,参考有关的示范文本,相关的政府部门以及施工单位商议出比较符合实际情况的项目质量控制体系和具体的质量控制流程和手段。而后,项目施工团队必须执行好自己的质量管理责任,必须保证一切的施工活动在质量方面符合规范要求。可以将质量管理的责任义务分解到每一个部门、每一个工作人员身上,使整个施工团队明确质量要求,帮助管理者有针对性地开展自己的工作,做到认真工作、严格监管的质量管理工作要求。

3.2.2 抓紧控制施工进度工作

在市政工程的施工进度方面,最好提前做好周密的准备工作,及时地改变施工策略以使施工进度符合预期。相关的施工建设团队可以学习一些科学的进度管理方案,比如

利用网络计划技术更加科学准确地调整控制施工的进度,结合实际情况适当地调整各单位、各工种之间的交叉作业,尽量制定科学的方案提高施工效率,在保证施工性能质量的基础上实现对施工进度的有效控制。

3.3 项目管理需要每一个人的积极参与

市政工程项目的工作从来不是一个人或者几个人所能完成的,需要各个环节、各个部门、每一个人员的积极参与,这样才能为施工管理工作提供更加合理的改进措施。成立民主项目管理委员会是一个比较切实可行的方案,相关的管理人员可以各抒己见,综合讨论选择出一个相对良好的管理策略,如果是对工程而言非常重要的决策,则可以将融合了管理队伍的群体讨论结果上报给企业高层领导,由上级进行指挥监督工作。

4 结束语

综上所述,市政工程项目需要保证自身的性能和质量,才能对社会发挥出积极地作用。而当前阶段,我国的市政建设过程受到了一定的挑战,面对这些困难阻碍需要政府与施工企业精诚合作,提高各自的思想觉悟,完善监理工作,提高相关项目管理团队的素质水平,将施工过程有效地管理控制起来,包括项目管理的针对性方案调整,优秀的施工质量控制,科学的施工进度控制等,这样市政建设才会真正为百姓产生实质性的帮助。

参考文献:

- [1]付军.论市政工程项目管理的创新与实践[J].山西建筑,2017,43(36):250-251.
- [2]吴俊贤.谈市政工程项目管理工作关键创新[J].山西建筑,2014,40(32):269-270.
- [3]刘中豪.市政工程项目管理中的成本控制方法浅谈[J].建筑知识,2016,36(01):204.
- [4]钟建敏.浅析市政工程施工项目管理问题及对策[J].低碳世界,2016,(21):124-125.
- [5]李黎.市政工程施工现场管理存在的问题与对策[J].工程技术研究,2017,(04):170+189.
- [6]陈建军.市政工程管理存在的问题及解决途径探究[J].工程建设与设计,2017,(12):202-203.