

## 关于电力工程施工管理的探讨

彭云焰

国网赣西供电公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i1.14

出版日期: 2017年1月1日

**摘要:** 本文作者阐述了控制电力工程质量的重要性, 分析了电力工程施工管理中存在的问题, 提出了电力工程质量控制措施。

**关键词:** 电力工程; 施工管理; 探讨

### 1 引言

在电力工程施工管理中, 电力工程企业共同追求的目标是, 不断探寻更为先进的科学管理技术和管理措施, 探索新的管理思路。为了在竞争激烈的市场中, 让企业能够更好的发展和生存, 就必须完善企业技术标准和管理标准, 要借鉴国内外的先进管理技术, 锲而不舍地探索和学习, 并保证施工质量。

### 2 控制电力工程质量的重要性

电力工程建设是一个极为复杂的工程, 周期长、设计范围广、复杂程度高, 材料、地形、水文、施工工艺、质量、管理系统、设计、技术措施、机械、操作方法、地质、气象等都会对其构成一定的影响。不管是其中哪一项因素出现了问题, 对于整个工程的进度和质量都可能直接造成影响。电力工程施工与其他工程相比一般规模较大, 不可能流水线施工, 由于有着各种各样的影响施工因素, 所以控制电力工程施工力量是非常艰巨的一项任务。

此外, 与其他工程不同电力工程施工中只有成功或失败两种结果, 没有更多的弥补手段, 如果出现质量问题其结果是非常严重的。在全国工程项目质量中电力工程的施工质量一直处在领先地位, 在施工过程中施工单位一直将质量管理放在首位, 利用管理、监测、培训、整改、检测等手段, 采取严格要求、高标准的方法, 严格控制管理对工程质量造成影响的工艺、材料、人员、环境、机械等因素。

### 3 管理特点

#### 3.1 严重性

电力工程的施工质量问题, 如果只是较轻的问题会增加投资方的投资费用, 影响工期。如果较为

严重会影响以后的安全使用，对人们及社会的生命财产造成损失，会产生无法挽回的安全事故，对整个工程会产生深远的影响。

### 3.2 多变性

对电力工程施工质量造成影响的因素由于具有多样复杂的特点，这就导致在对工程质量进行辨别、分析及解决产生了很多变化。并且有些问题还会随着时间不断发生变化，而引起其他质量问题。因此，为了避免质量事故的蔓延和扩大，一旦发现有质量问题存在，必须及时针对问题采取相应的解决措施。

### 3.3 特殊性

有些工程质量问题是在施工过程中经常发生的，对于这类问题我们要不断总结经验，做好预防措施。而有些问题则是在不经意间发生的，特别是在电力这种特殊的施工过程中，其发生这些问题的主要原因是由于施工人员对电力工程的了解不足，对质量问题的后果没有一个清晰的认识。对于这类问题，为了杜绝或减少问题的发生，广大技术人员需要不断地深入到施工现场进行必要的管理和研究。

## 4 电力工程施工管理中存在的问题

### 4.1 各部门交接问题

技术工程公司是在整个业务管理中关键所在，起到了龙头和穿针引线的作用。工程管理部、业务部、财务部，是在公司内部与用户电力工程有关的几个部门。财务部的作用十分明确，负责向供应商拨付设备款与材料款，向施工单位拨付工程款，向各用户收取工程款以及技术咨询费等。其他两个部门也分别担当着各自的职责，各部门之间难免会进行多次交接，而这种交接如果过于频繁对电力工程的施工进度则会造成影响。

### 4.2 施工安全管理问题

在施工安全管理过程中还存在着很多薄弱环节和漏洞，难以做到统筹兼顾。如：监督策划不力，对某些项目的安全认识不足等。

### 4.3 管理人员整体素质较差

有很大一部分技术人员和项目管理人员，缺乏施工合同方面经验，缺少效益观念，没有足够的工程造价意识。这就造成在订购设备的时候，相关人员只是重视控制预算范围，却没有在订购合同中得到一些附属设备的详细规定，造成不必要的经济开支，另行购买附属设备。

### 4.4 业务流程不够完善

正常在工程进行验收后，要组织施工单位进行工程决算，通过审核以后，才能向施工单位、设备供应商、材料供应商支付余款，才能向用户收取工程余款。但是，实际上在这一过程中往往会出现很

多违规操作的问题。

## 5 电力工程质量控制措施

### 5.1 提高技术人员素质

对于电力工程的质量，相关人员的素质有着至关重要的作用，可以说人在整个工程的施工过程中是第一要素。主要包括技术水平、管理能力、作业能力、身体素质、文化水平、职业道德、决策能力、控制能力、组织能力等。在各类电力工程的施工过程中我们要重视人才的培养，抓住一切培养人才的机会，不仅要关注国内，也同样要放眼世界，要想提高整个电力工程的质量，那么就需要相关人员的高素质为基础，要采取请进来走出去的组合式培训方式。

### 5.2 控制好设备和材料的质量

在项目施工过程中施工材料的管理和采购直接关系到工程的成本，有着很重要的地位。特别是在前期阶段，对于整个工程的工期材料的采购和管理有着直接的关系，在施工过程中，对于工程的质量和成本又有着直接的影响。因此，在材料的采购过程中应该加强对其的管理和监督。在采购材料的过程中，应该先选择好购买方，然后根据工程进度按序采购相应的材料，与施工负责人一起对采购的材料进行质量检验与验收。在材料入库时一定要按照相应的质量控制法律法规，如果发现材料不合格，那么要及时进行相应处理，决不可入库。如果一切都符合相关规定，那么为了便于日后查验，要做好相应的记录，并上报到相应的财务部门。

### 5.3 通过管理降低成本

电力建设方面的竞争随着不断发展的电力事业越来越激烈，在这样一个背景下，不仅要努力扩大自身的市场，还要下大力气控制工程的施工成本。为了员工的福利待遇以及不断提高企业的市场竞争力，要尽可能在保证工程质量的情况下降低不必要的施工所带来的成本消耗。

### 5.4 落实领导责任制度

当前对于电力工程施工质量的要求越来越高，为了能够充分的满足市场的需求，让各级领导、技术人员、项目负责人不断加强自身的监察力度，在这样的情况下，建立一套高效的质量管理制度和管理体系是极为必要的，只有这样才能更加全面地将相应的责任落到到负责人身上。为了让各项目负责人能够更加负责地投入到工程管理当中，一旦质量发生问题，那么通过相应的制度直接对相关的责任人进行追究。

### 5.5 推进质量管理水平

工程人员应该增强自己对工程质量控制的责任意识，应该努力提高自身的思想认识，坚持科学技术是第一生产力的思想，为了有效提高工程管理的有效性要充分利用各种先进的科学技术，努力学习

新的施工技术，自身与发达国家在技术方面的差距要能够正确认识。按客观规律办事，求真务实，坚持用正确的政绩观与科学发展观引导企业的科技创新与进步，让科技的创新与进步成为企业发展的动力，以达到进一步促进经济社会协调、全面、可持续发展。

## 5.6 确定质量目标

应该根据企业的质量目标制定施工质量目标，要着重控制质量通病。落实并实现责任目标才能实现质量目标。为了使工程质量控制目标得以实现，从侧面发挥工程质量保证的作用，各工序、各专业应该进行以控制全面质量为中心进行全方位的管理。

## 6 结束语

随着社会的不断向前发展，对电力的需求也越来越大，电力工程也在不断的向前发展，为了保证人们的需求，对电力工程的要求也就越来越高。因此，加强电力工程的施工管理也就十分的重要在电力工程的施工中，要从各个方面做起，加强管理，提高质量。

## 参考文献

- [1] 陆彬. 电力工程项目的科学管理[J]. 科技创业月刊, 2010(9).
- [2] 张东昊. 如何加强电力工程造价控制与管理[J]. 黑龙江科技信息, 201, 3(2).
- [3] 邱江涛. 试论电力工程施工项目管理之经验总结[J]. 科技资讯, 2012(11).
- [4] 樊兴发. 对电力企业工程施工管理的探讨[J]. 经营管理者, 2011(22).