

对土木工程管理的浅析

吴勇刚

江苏万象建工集团有限公司西宁分公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i3.148

出版日期：2017年3月1日

摘要：随着我国现代化建设飞速发展，城市化建设日新月异，城市建筑建设不断加快，土木工程逐渐成为我国国民经济发展的重要支柱。我国的土木工程发展至今，在世界范围内都取得了令人瞩目的成果，其发展速度令人惊叹。但我们在关注土木工程带来的喜讯的同时也要关注土木工程存在的问题，并采取措施彻底解决问题。目前我国的土木工程主要面临着管理方面的问题。土木工程企业应针对其管理问题以科学严谨的态度进行分析，探讨，并做出相应的对策。

关键词：土木工程；管理问题；对策

随着我国城市化进程的加快，越来越多的人口涌入城市，城市对建筑工程的需求也越来越迫切，土木工程施工项目的数量呈上升趋势。经济化建设不断发展的环境无疑为建筑工程行业提供了最佳的发展条件，且由于越来越多的新技术，新理念，新工艺等的出现，土木工程的技术支撑有了一定的保障，在一定程度上推进了土木工程的发展。但在施工过程中我们也发现，土木工程的管理并不完善，始终存在这样或那样的问题，严重影响土木工程建筑企业的发展。因此，如何加强土木工程项目管理，保证土木工程施工项目正常进行成了当今土建企业共同关注的问题。

1 我国土木工程的管理现状

作为我国现代工程项目施工的重点，土木工程施工的工程管理尤为重要，其中包括对土木工程的施工进度，整体施工质量及土木施工管理与控制。当今土木工程建设施工企业的首要任务是：如何利用先进的施工项目管理理念，管理好土木工程施工管理工作，通过对施工过程的控制管理，促进工程项目的顺利开展。同时根据土木工程施工的特点，注意提高工程施工质量，科学化管理土木工程施工成本和施工进度，在保证施工项目顺利开展的同时不断提高土木工程的经济效益。但是就我国目前来看，土木工程建筑施工管理存在很多问题，管理模式出现偏差，施工管理的硬性指令手段现象严重。各级领导对施工管理缺乏重视，大部分的土木工程企业的管理体系不完整，甚至仅凭主观臆想进行管理，严重缺乏理论验证。这都不符合现代化经济发展下土木工程管理的要求，这种土木工程管理方法必将被淘汰。

2 土木工程施工中存在的问题

（一）项目法人制度得不到落实

随着土木工程施工建设运行的投资主体日益多元化，法人制运作被分属到不同的管理单位。导致我国的法人制度得不到落实。再加上大部分的企业管理者都是由上级任命，经常调换工作岗位或工作地点。不能长期的在一个企业工作，这种随意调动的行为直接影响到企业长期发展目标的实现，这种基础不稳定性直接影响着工程的上层建筑，使工程管理失去了严谨性，工程项目也就无法实现优质精品目标。

（二）投标管理不规范。

土木工程进行招标的工程中经常出现弄虚作假现象，个别地区和行业地方保护主义盛行，使得工程承包，工程发包的价格过于低廉，甚至出现招标价格比预算低了50%的现象，而有的价格则是大大超过了竞标价格，这在一定程度上影响了招标的质量，造成日后施工过程中出现减料漏料等问题，不利于土木工程建筑企业的发展。

（三）土木工程合同管理不规范。

土木工程合同管理的不规范主要表现在其中存在着一些对甲方而言不平等的条约。我国目前使用的合同文本是国家咨询工程师联合会共同研究撰写的国际通用文本，在招标中，如果没有运用这一条款，很容易造成施工单位接受条件苛刻的合同文本，实施过程中得不到应得的索赔；也可能造成施工单位不遵照投标承诺，施工过程中敷衍了事，这在一定程度上造成了我国土木工程管理的不便。

（四）土木工程质量与责任问题落实不到位。

土木工程的设计质量与责任关联不大是土木工程管理有待解决的重要问题之一，这种管理缺陷容易造成设计得不到及时调整，工程质量标准不能够协调一致；施工单位为了不亏损出现偷工减料等现象，整体质量也得不到保证，甚至出现豆腐渣工程，给社会带来了巨大的危害。

（五）工程监理质量低。

工程监理面窄，且素质偏低。目前我国的工程监理制度还不完善，监理人只注重施工现场的工程质量验工计价的问题和签认工作等，这和工程监理的工作实质相差甚远。目前这种监理差异已经给我国带来了不可计数的损失。

(六) 非法转包的现象依旧存在。

由于建筑行业的施工环节中有大量的农民工参与,使得工程的造价越来越低,工程只能依靠“广种”达到收益目的,且一些不正规的施工单位直接利用各种手段承包工程,不管自身是否有足够的人手和施工设备,只管竞标,分包,转包,并从中得到巨额利润,这就为“皮包公司”的发展提供了条件。

3 土木工程管理存在问题的原因

土木工程管理问题存在的原因主要在于土木工程的管理体制和工程施工项目管理特点不相适应,二者差异性大。土木工程项目施工管理具有单一性和永久性。这就意味着土木工程施工的整个过程都要进行综合性管理。决定了要进度快,安全好,质量高,成本低,及强约束性的管理等。

目前,我国有《招标投标法》《建筑法》,前年国家有发布了《建设工程勘察设计管理条例》、《建设工程质量管理条例》,使得土木工程管理得到了基本的保证,但要想得到很好的完善还有一定的距离。

土木工程施工过程中其管理与责权利有严重的脱节现象。由于我国企业尤其是公有企业的“劳资,用人,分配”没有得到很好的改革,导致责权利严重脱节,出现有责无权,大锅饭分配,责利不符等现象,责权利不能有机统一,这就存在干好干坏都一样的弊端。

4 不断创新土木工程管理

(一) 实施土木工程施工管理责任制。

推行土木工程施工管理责任制有效的避免了人为行为造成的管理失误。经济的迅猛发展加速了土木工程的建筑规模,其工程项目的类别也随之增加,自然工程管理的难度也就随之加大。实施项目管理责任制有效的打破了这一管理盲区,将项目落实到单位及个人,让单位和个人都对相应的施工项目负起责任来,在具体分工时做到精细严明,进一步减化生产关系,实施扁平式管理。工程项目管理的要素是多方面的,对于不同的管理它的着重点也是不一样的,所以应该将项目管理责任制看做土木工程项目管理的核心。同样,责任制落实的好坏对项目管理效果有着直接的影响,这就促进单位和个人尽心尽职。项目管理者在责任范围内进行管理时,要做到完善监督管理机制,保证工程项目的协调有效实施。

(二) 加强土木工程施工现场的管理。

众所周知,土木建筑施工管理水平的高低可以从施工现场的管理水平中直接看出,要想提高土木工程的管理水平就必须加强对施工现场的管理,通过健全的规章制度和严格的岗位责任制度,约束施工人员和施工管理人员,遵守工作制度,减少施工失误。对土木工程的工程作业和施工技术进行不断的改进创新,同时改善施工环境,重视施工人员的日常生活。从文明做起做好土木工程的施工管理工作,尽量避免出现施工现场的“差,乱,脏”现象。监理人员要做到认真检查工程项目的每一个环节,对管理现场混乱的在建工程进行整顿,做到该警告的警告,该停工的停工,创造一个文明有序的施工环境。施工的安全管理是施工现场管理的一个重点,相关的管理部门应做好安全管理的宣传工作,增强施工人员的安全意识,贯彻落实“安全第一,生产第二”的方针。安全管理不仅仅局限在对已发事故的处理,更重要的是对事故发生的防范,针对项目的特点,采取一定的管理措施,降低事故发生的可能性。对不安全的人或事进行定期的检查,有效的消除和避免事故发生。

(三) 加强土木工程成本管理。

土木工程日新月异的同时,其所面临着的市场的竞争压力也越来越大。就企业而言,实现企业利润最大化是他们的追求目标。要实现这一目标需要企业管理科学的更新成本管理理念,降低土木工程施工企业的成本,对施工过程中的各项支出进行核算,尽量做到精打细算,从而提高企业的利润水平,实现利润最大化,使得企业持久稳定的发展。

5 结束语

我国的土木工程建筑管理过程中还存在诸多问题,只有我们善于观察发现,找出问题,并努力去解决,才能改变这一现状,使土木工程管理越来越完善,土木工程企业的发展也就更加迅猛,从而带动我国的经济飞速发展。

参考文献

- [1] 金姗. 土木工程项目施工进度管理和施工质量管理 [J]. 现代装饰 (理论), 2012(03): 184.
- [2] 吴骏驰, 王希文. 关于加强土木工程施工项目质量管理的对策浅析 [J]. 科技致富向导, 2011(23): 263.
- [3] 陈敏. 土木工程管理施工过程质量控制措施探究 [J]. 城市建筑, 2012(11): 84-85.
- [4] 张静晓, 朱元祥, 张艳, 李慧. 土木工程管理专业核心竞争力提升途径研究 [J]. 高等建筑教育, 2010(06): 18-23.
- [5] 黄钿先. 湖南国电土木工程公司大坝安全监测项目管理体系研究 [D]. 湖南大学, 2009.
- [6] 黄兰钧. 业主在土木工程管理中应注意的问题 [J]. 科技资讯, 2008(30): 145.