

# 浅议园林施工项目管理方法及过程

刘俊强

中国建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i7.1490

**[摘要]** 随着社会经济的不断发展,人们的物质生活水平不断提高。在此情况下,也对周边绿化环境提出更高要求。城市园林施工与人们的日常生活生产息息相关,因此也要求该工程管理不断完善。但从当前实际建设情况来看,发现仍存在较多问题,应引起相关管理部门的高度重视,从而更好的满足现代人们对于城市园林建设的多样化需求。本文主要对园林施工项目管理方法及过程进行了分析与研究。

**[关键词]** 园林施工;项目管理;方法;过程

现在人们生活水平的不断提高,也对园林行业发展提出更高要求。近年来,我国园林事业发展十分迅速,园林建筑也逐渐呈现出个性化、多元化等特征,可充分满足人们的精神需求。园林建筑对其自身的协调性具有一定要求,如此才能为整体效果提供保障。此外,安全也是园林工程建筑过程中不容忽视的重要因素,在此情况下,开展园林施工管理工作很有必要。

## 1 现代园林施工项目管理现状分析

1.1 不管是任何类型的工程建设均离不开管理工作,否则便会施工进度和质量产生影响。但在当前的园林施工项目管理中,却仍存在较多问题,由此也对项目工程的顺利开展产生直接影响。实践过程中,由于缺乏完善的管理体制,因此很难确保施工活动能够按期开展,且最后的使用效果也得不到保障,即便工程在表面上达到了人们所追求的视觉效果,但通常很难维持较长时间,这些问题均引起相关部门的高度重视。

1.2 园林项目施工属于一项系统性、综合性的工程,对于工人的专业知识和专业素养具有较高要求。项目人员具体包括工程验收人员、施工人员、设计规划人员等等。纵观当前实际发展现状,发现在我国的园林项目工程施工过程中,很多人员的专业素质都无法达标,缺乏专业知识和实践经验,因此在具体使用过程中,很难对施工质量加以保障。在此情况下,相关管理部门必须要加大人员培训力度,在选拔人才的过程中,也要适当提高标准,选择高质量、高素质的专业人才,如此才可为园林施工项目质量提供保障,最大限度的发挥出项目的社会价值和生态价值。

1.3 园林施工项目专业性较强,因此在正式施工之前,一定要进行严格全面的设计,以此用来指导施工,如此才会确保施工过程的有效性。但在现阶段的园林施工项目中,由于缺乏完善科学的数据规划,因此直接对施工进度和质量产生影响。在具体实践过程中,由于设计不当,经常在个别施工环节中产生问题,由此也对后续的一些施工产生影响,不能在规定时间内保质保量的完成施工任务,进而也对原项目整体效果产生影响。

## 2 园林施工项目管理办法

在园林施工项目管理工作中,可将目标管理法应用其中。目前,该方式在各领域中应用十分广泛,而属于一种现代化科学的管理方式,具有十分关键的现实意义。实践过程中,目标管理可将管理活动和经济活动等进行有效融合,并将其转换为实际目标,主要通过各种人为的方式对目标进行实现和控制,从而可在实现目标的同时产生一定的经济效应。在我国现阶段的园林施工项目管理工作中,目标管理法应用十分广泛。实践过程中,不仅包括项目成本管理,同时也包括项目质量管理和项目安全管理等等,具体分析如下:首先,工作人员应对项目组织层次进行评选,同时还要明确各部门以及人员的分工,结合实际的施工进度,对施工任务进行合理分配,将责任落实到个人;其次,将施工任务转换为具体可见的目标,从而达到明确成果性目标的目的,之后逐步落实目标,对各方责任进行进一步明确,对各施工阶段责任人的任务进行核查,以此为目标的顺利落实提供保障,一旦在实践过程中发现问题,应立即进行调整,以免产生返工问题;最后及时的评价项目执行状况,将最初设定的目标与执行结果进行对比,找出两者之间存在的差距,并对差距产生原因进行分析,提出针对性解决对策,对目标管理方法可行性进行客观全面的评价。

## 3 园林施工项目管理过程

### 3.1 园林施工项目成本管理

对于施工企业而言,施工项目成本管理是至关重要的内容。实践过程中,应在确保项目质量的前提下对成本进行优化控制。因此,在园林施工项目管理工作中,施工项目成本管理也是一项很关键的内容。实践中,一般可从以下几方面入手:第一,在正式施工之前,应对施工方案可行性与合理性进行确定,只有确定出科学合理的施工方案,才能确保施工活动的顺利开展,提升施工有序性,反之,便会对施工进度、方法以及机械设备等产生一定影响。因此,管理人员一定要对这些细节问题进行重点关注,从而为活动的顺利进行提供保障。第二,在具体施工过程中难免会产生一些变化问题,此时也要求相关工作人员对这些变化进行妥善记录,由于

园林施工项目属于一项系统性、复杂性的工程,随着施工进程的不断改变,施工成本也会随之发生变化,因此,企业一定要结合实际状况对材料变更等问题进行重视,以免对最后的攻击产生影响,给企业增加不必要的成本。

### 3.2 施工项目质量管理

在园林施工项目管理工作中质量管理工作也同样重要。该工作在开展过程中,通常要结合前期阶段所制定出的质量标准来进行,之后按照特定标准和规定流程来落实施工。对于各环节施工质量进行定期检验,发现问题及时解决,以免产生返工问题而对后续施工产生不利影响。园林项目施工质量管理通常包括以下几方面:首先,工序管理,园林项目施工属于个复杂性、系统性的过程,需要长期坚持。在具体施工过程中,也会涉及到一系列复杂工序,由于这些工序往往都是环环相扣,因此,必须要对工序进行严格保护,如此才可为施工活动的顺利开展提供保障,具体的问题如修建、植物栽培等等,均要强化管理。其次,对项目人员进行管理,只有制定出完善可行的管理制度,才能对人员行为进行规范,将责任落实到个人,具体的项目参与人员包括现场施工人员、设计人员、验收人员等等,企业可定期组织开展教育培训活动,提升人员的责任意识和专业技能,使其能够全身心的投入到工作岗位当中。最后,材料管理,正常情况下,园林项目施工设计材料较多,具体如土壤材料、苗木材料等等。对于苗木材料而言,首先要确保其质量达标,同时还要满足园林景观建设整体需求;对于土方管理而言,一般需对土方造型和土壤质量进行控制,从而才能为园林施工项目质量提供保障。

### 3.3 园林施工项目安全和进程管理

在整个园林施工项目建设过程中,安全是一个永恒的话题,因此,施工安全管理也是园林施工项目管理中的关键性内容。实践过程中,一定要确保施工人员的生命安全。在正式施工之前,应定期组织开展教育培训工作,帮助其树立安全生产意识,而在正式施工过程中,还必须要为人员准备好安全防护措施,如安全帽、安全带等等。制定出完善的安

全施工制度,对人员的施工行为进行规范和监督,一旦存在安全隐患,应立即进行解决,防患于未然。在园林施工项目管理中,施工进度管理也是不容忽视的重要内容,它可确保工程能够在规定期限内保质保量完成,因此,在具体实践过程中,相关管理人员应结合实际情况制定出完善可行的施工进度管理计划,并要在施工过程中妥善落实。进度管理涉及到的方法如规划、控制、协调等等,这三种方式相辅相成,相互促进。在园林施工项目中,施工进度管理主要包括组织管理、组织技术管理等等,通过相关管理工作的妥善落实,可为施工项目活动的顺利开展提供保障。

### 4 结语

综上所述,随着现代化城市的不断发展,也对城市园林施工项目管理提出更高要求。实践过程中,相关管理人员应按照特定标准和要求对项目成本、质量、安全、进度等进行管理,结合具体的工程状况制定出完善的管理措施。由于工程建设与人们的日常生活生产息息相关,故在具体实践过程中,还应与周边居民做好沟通工作,以此为工程施工活动的顺利进行提供保障。

### 参考文献:

- [1]陈伟.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探析[J].低碳世界,2017(35):248-249.
- [2]王晓玲,陈圣阳.园林施工项目管理的基本方法及管理过程[J].现代园艺,2015(16):189.
- [3]焦稚雅.园林施工项目管理的基本方法与措施分析[J].绿色科技,2016(07):60-61.
- [4]李红萍,曹斌,顾国友.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探讨[J].江西建材,2014(18):188.
- [5]陈进.园林施工项目管理的基本方法与管理过程探讨[J].现代园艺,2014(06):201.
- [6]陶冬琴.园林施工项目管理的基本方法及管理过程[J].江西建材,2016(23):183+186.
- [7]周双珠.试析园林施工项目管理的基本方法及管理过程[J].建材发展导向(上),2016(01):82-83