

工程造价的控制方法的研究

王琦

中冶华天工程技术有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i7.1501

[摘 要] 在工程管理中,很多人认为工程造价成本控制就是对工程预结算的管理,即造价人员按照施工图纸算出工程量,之后按照定额选取合理的费率,参考竣工图、施工合同、施工方案制定竣工结算书。但是竣工结算文件和工程预算文件在确立工程建设方案之前就已经确立,因此工程预算对于控制工程的投资规模、提高投资效益以及控制工程造价有着重要意义。在施工中要对建设资金进行高效控制,不仅要对工程项目做出可靠的预算,更要在项目施工中对工程成本进行有效控制,以达到利益最大化。

[关键词] 工程造价;成本控制;方法;研究

近年来,我们经济发展迅猛,工程建设有着非常显著的发展。然后面对落后的工程管理,工程的需求量与建设资本运用的极差的使用效率,已经各种浪费,已经成为制约经济发展的另一种因素。在这种局面下,如何在工程的建设过程中,提高资金利用效率以及杜绝工程建设过程中的腐败行为,工程造价的成本控制是至关重要的。

1 工程项目成本控制的基本原则

施工企业向社会提供产品和服务的同时,也必须追求自身经济效益的最大化。企业的全部管理工作的实质就是运用科学的管理手段,最大限度地降低工程成本,为创造经济效益留出最大限度的空间。因此,在企业管理中,成本控制是企业生存的有源之水。

1.1 成本最优化原则

施工项目成本管理的根本目的是在科学合理的限度 内,通过对工程项目中各种相关因素的成本管理,达到目标 成本最低的要求。要实现成本最低化,必须挖掘所有能降低 成本的潜力,在项目的各个环节上,落实相应的措施,最大限 度地合理降低成本。

1.2 全面管理成本原则

全面成本管理是全企业、全员和全过程的成本管理。为 达到成本最低化目标,除了应注重实际成本的计算分析,注 重施工成本的计算分析和注重对财会人员的管理外,还应 充分注重对施工项目管理中所有会影响成本的因素进行控 制,对施工过程中发生的采购、工艺和质量等因素的成本进 行控制,对与这些因素相关的所有员工进行严格管理,对施 工的全过程进行成本控制。

1.3 成本责任制

实行全面成本管理必然要对施工项目的成本做层层分解,进行分工负责。项目经理对企业下达的成本指标负责,项目部各负责人对项目经理下达的成本目标负责,以此层层落实成本管理责任,划清责任,确保整体成本管理目标的实现。

1.4 成本管理有效化原则

有效化原则即指:以最少的投入获取最大的产出,以最少的人力完成成本管理工作。这一原则的实施,需要采取行动。

1.5 成本管理科学化原则

项目管理讲究的是运用现代化科学方法进行管理,成本管理同样需要科学理论为指导,采用科学的方法进行管理。

2工程设计阶段的成本控制

设计阶段是建筑成本控制的关键。尽管设计费在建设工程全过程费用中比例有限,但设计质量的高低直接影响建设费用的多少和建设工期的长短,直接决定人力、物力和财力投入的多少。

2.1 进行充分论证

首先要在技术与经济相结合的前提下进行充分论证, 优化选择设计方案。方案比选时,方法可以采用定性或定量 的分析,依据经济指标选择设计方案必须注意满足工程结 构及使用功能的前提。而设计方案一经确定,又可采用价值 工程方法,通过功能细化,把多余的功能去掉,对造价高的功 能实施重点控制,从而最终降低工程造价,实现建设项目最 佳经济效益、社会效益和环境效益。

2.2 采用招标方法

为了更好地控制造价,必须考虑选择设计单位,施行经济方案与建筑方案相结合的设计招标方法,尽量做到采用多家竞投,组织有关专家综合评比,从而使那些技术先进、工艺合理、功能符合使用要求的优秀方案人选,更主要的是中标项目做出的投资估算更能控制或接近招标文件规定的投资范围,既可优选出好的设计单位,又可促进设计方在项目整体布局、建筑造型使用功能上开拓创新,从而更好地控制造价。

2.3 开展限额设计

设计人员应熟悉掌握建筑工程预算定额及费用定额, 熟悉建筑材料预算价格,然后按项目投资估算控制初步设 计及概算,再用初步设计概算控制施工图设计及概算。有效

第2卷◆第7期◆版本 1.0◆2018 年7月 文章类型:论文 | 刊号(ISSN):2425-0082

控制造价积极推行限额设计,健全设计经济责任制。因此,各专业在保证功能及技术指标的前提下,必须制定双赢策略,合理分解和使用投资限额,融施工图设计和施工图预算为一体.把技术和经济有机结合起来。

2.4 实行合同措施

采取一定的约束力是对设计规范、设计标准、工程量与 概预算指标等各方面控制的一种举措。实行合同措施,是针 对目前设计人迥经济观念淡薄,设计变更随心所欲而实行 有效控制造价。

2.5 推行订单模式的招投标工作

所谓工程订单模式招投标,指由招标单位提供统一招标文件,投标单位以此为基础,根据招标文件中的工程量清单和有关要求、施工现场实际情况及拟定的施工组织设计,按企业定额或参照建设行政主管部门发布的现行消耗量定额以及造价管理机构发布的市场价格信息进行投标报价,招标单位择优选定中标人的过程。其由编制招标文件、发标书、提交投标文件和评定标等环节组成。

3 施工阶段的成本控制

施工阶段是工程造价控制的重要环节,要准确处理造价、工期和质量的辨证关系,把投入产出观念渗透到工程施工过程中,努力各生产要素达到最优组合。加强施工控制,就是加强履约行为的管理。

3.1 加强目标成本管理的基本思路

在建立这个体系的过程中,我们主要把握如下原则:遵循谁实施、谁受控、谁负责的原则,将设定的分项成本与施工管理的基本分工致起来,力求实现谁组织施工,谁控制消耗,谁对受控内容的结果负责;二是遵循目标成本可分解原则,对构成实物量的责任区域明确测算到分部、分项、分层、分栋,便于项目部相关人员将局部控制和总体控制统一起来。

3.2 目标成本的测算和下迟

目标成本的测算和下达的基本流程是:项目部提供图纸实物量,公司对项目提供的实物量进行抽样核对,目标成本工作小组在数量和内容无异议的情况下按市场价或公司设定的消耗参数配价,形成的目标成本由公司下达到工经部,由工经部下达给项目部。

3.3 目标成本的反映和控制

目标成本落实后。将目标成本分解并落实到相关责任 人身上。总体上责任人落实要按公司规定的要求实施,细步 分工可以结合项目自身的特点自行寻找合适的方法,但不 论采用什么方法,推行目标成本管理的项目,均要形成书面的责任人名单明确责任传递的方法。成本目标如果不能及时落实到责任人身上,过程控制就没有依据,就不可能有效展开。

3.4 目标成本的分析和评估

公司、工经部、项目部通过对目标和实耗数据的不断对 比分析,及时发现过程中存在的问题,确保项目成本处于受 控状态,真正实现项目成本从事后反映向事前和事中控制 的转变。

4 竣工阶段的成本控制

在竣工验收阶段,项目部有关施工、材料部门必须积极配合预算部门,将有关资料汇总、递交至预算部门,预算部门将预算、材料实耗清单、人工费发生额进行分析、比较,查寻决算的漏项,以确保决算的正确性、完整性;与此同时,将合同规定的"开口"项目,作为增加决算收入的重要方面。

作为施工企业,搞好项目成本管理工作是一项复杂而又系统的工作,忽视任何环节的重要性都会影响成本管理的效果。项目部作为成本管理的中心,要充分发挥其核心作用,借鉴先进、科学的成本管理经验,扎扎实实做好每一阶段的工作,使工程成本管理突显成效。

5 结束语

如何使各项资金占用变为合理有效,尽量减少占用时间,是成本核算的重要工作,是加强企业流动资金管理的根本目的所在,也是缓解资金紧张的必要条件。施工企业经营管理如何,直接影响企业的经济效益。因此,企业决策者首先要从思想上转变观念,加强企业内部管理,建立有效的内部运行机制,强化成本控制,把成本控制摆放在最突出的中心位置上。同时,企业要激励员工齐心协力,苦练内功,抓住机遇,以市场为导向,适应建筑市场发展的需要。使企业的外部环境与企业内部的生产经营指标相结合,变被动走向市场为主动走向市场。只有这样,施工企业才能跟上时代发展的步伐、实现闯大市场,增大效益的目标。

参考文献:

[1]林旭清.关于建设项目工程造价的有效控制[J].黑龙江科技信息,2017,(06):236.

[2]邓睿.建设项目工程造价的确定与控制[J].建材与装饰,2016,(14):211-212.

[3]张峰,宋瑞鲜.浅谈工程造价控制与管理[J].技术与市场,2015,22(02):121-122.