

# 土木工程施工管理中的问题及解决对策

宋巍

乐山城市建设投资发展(集团)有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i8.1550

**[摘要]** 土木工程施工管理是为了提升土木工程建设的品质,缩短施工时间的主要措施,但是目前我国土木工程施工管理还存在着一些问题,需要工作人员进行详细的研究和分析,从而制定科学合理的解决方案,提升土木工程管理的品质,保证工程的顺利进行。

**[关键词]** 土木工程施工管理;问题;解决方案

为了保证工程的顺利进展,提升管理品质和水平是非常重要的,另外科学的管理体系还可以保证工程施工的安全,加大企业的经济效益,是建筑企业必不可少的要素。下面笔者就对土木工程施工管理中存在的问题以及解决方案进行详细的论述。

## 1 简述土木工程施工内容

土木工程施工管理是一项系统的作业内容,包含因素也相对比较繁杂,具体有:施工材料的质量、设备以及技术的应用、施工现场的勘察以及施工图纸和方案的设定等等,另外对于施工后期的维护和保养也是土木工程管理的内容之一。

## 2 土木工程施工管理的作用

土木工程施工管理包括了施工材料的购买、人员的调动、技术和设备的使用和管控等内容,是确保工程建设品质,提升施工进度,降低施工危险的重要措施。随着经济及建筑行业的发展,土木工程施工管理也逐渐的被人们所重视,同时施工管理的品质和水平也在不断的进行完善,但是目前土木工程施工管理依然存在着一些问题,影响管理工作的开展,对工程建设构成了阻碍。

例如,材料使用不合理、工程延期等等,这些问题不仅影响了工程建设的质量和品质,还对企业的利益造成了一定的损失。为此,管理人员需要结合具体的情况,制定有效的管理方案,降低施工管理中问题的产生,确保建设任务的完成。

## 3 土木工程施工管理中的问题

### 3.1 施工操作缺乏标准性

施工操作的标准性是进行土木工程建设的基内容,一旦施工操作出现问题,将会直接影响土木工程建设的品质。不过现阶段,我国土木工程在施工操作管理方面存在着一定的问题,导致操作标准性较差。其具体内容如下。

#### 3.1.1 设备操作缺乏准确性

土木工程施工过程中,由于技术人员自身的综合素质能力较低,使机械设备操作的准确率不断下降,进而影响工程施工的品质。

#### 3.1.2 未按照具体的标准要求进行操作

在土木工程施工中,为了保证施工的品质和安全,管理

人员会制定一系列符合施工要求的规章制度,但是目前很多的施工人员将管理制度作为摆设,并未按照制度的要求进行合理的施工操作,再加上管理人员重视力度不足,使得制度的实施仅仅停留在表面,影响最终的建设效果。

#### 3.1.3 材料配比不合格

土木工程施工中,一些施工材料是由不同的原材料经过合理的调配比例配置而成的,一旦调配比例出现问题,将会直接影响混合材料的品质和性能,进而导致整体结构荷载能力降低,影响后期的应用。比如石灰浆材料,需要科学的计算其内部水和石灰的用量,之后利用科学的配比将其搅拌均匀,但是很多的建筑企业为了节省时间、降低成本支出,往往会缩减石灰浆的用量,这就会给土木工程埋下安全隐患。

## 3.2 施工质量管理不规范

在现今的土木工程建设中,质量管理存在不规范性,这严重的影响了土木工程施工的品质。具体的内容体现在:(1)土木工程施工中,施工技术相对落后,很多企业为了节省成本,降低先进施工技术以及设备使用的效率,导致工程建设品质存在不同的问题,增大了工程的危险系数。(2)监管措施不合理,无法保证各环节施工与实际的设计要求相符,还有一些施工人员仅凭自身的经验进行施工作业,导致各环节的施工内容无法进行有效的衔接,当工程出现问题时,施工人员缺乏应急处理能力,更加扩大了问题的影响范围。

## 3.3 安全意识水平较低,现场安全防护措施不足

安全一直都是工程建设的核心内容,土木工程也不例外,但是目前在进行施工时,由于施工人员自身的安全意识水平较低,再加上企业在施工前并未进行系统的安全知识教育工作,导致施工现场经常出现不佩戴安全帽等情况,这也加大了施工的危险性。另外,还有企业并未按照具体的要求配置相应的安全防护设施,故而施工中安全事故频繁发生,影响了工程建设的品质和效率,为企业带来损失。

## 3.4 施工进度

土木工程是以承包的方式将施工项目外包出去,而承包单位又会将主体外的项目分包给其他的单位,由于这些承包单位的能力和水平存在着差异,导致工程建设中各环

节无法进行有效的衔接,最后在项目开展前,需再次进行施工的准备工作的,该种情况严重拖慢了施工的进度。另外,在施工过程中,还会出现因为质量不合格而造成的返工现象,故此工程无法在规定时间内完成,再加上很多企业为了获得更多的劳务,存在拖延工期的情况,而这些因素都会无限的延长施工周期,最终影响企业的经济效益。

### 3.5 施工环境

一些土木工程项目的管理人员对施工现场的环境管理工作不重视,在现场就会出现建筑垃圾随意丢弃、对噪音污染未做任何处理、各种粉尘和有害气体污染等现象,这会对施工人员和周围的居民造成严重影响,对企业的形象也是一种损害。因此,对施工环境进行管理,争做文明工地,而这也是当前土木工程施工管理工作的重点问题。

## 4 土木工程施工管理问题的解决方案

### 4.1 加强施工中质量管理力度

质量是土木工程建设的根本。在实际的施工过程中,应先对质量的要求、技术使用的情况以及施工人员进行详细的了解和掌握,以此为基础制定合理的施工计划,并对施工中可能存在的问题做好提前预测,保证施工作业正常开展。另外,要严格按照施工方案的内容进行操作,并加强各环节的监督管理,做到及时发现问题解决问题,保证施工质量符合标准。再者,加强施工人员的技术水平同样极为关键。在具体的施工作业中,管理人员应有针对性的对员工进行严格的培训和教育,使其熟练掌握技术使用的标准和要求,确保各环节施工中,技术使用的标准性、规范性,减少问题的发生,提高施工作业的质量。

### 4.2 提升施工现场安全管理的效果

要想提高安全管理的效果,除了安排专业技术人员对施工现场进行严格的监督管理工作外,企业还应在施工现场设置配套的防护设施,保证施工人员的安全,减少安全事故的发生。

首先,提升施工管理人员和施工人员自身的安全防护意识,在施工现场布置相关的安全防护措施和防护工具,如进行高空作业时需附带安全绳进行保护,一旦发生高空坠落问题,安全绳可以进行适当的保护,另外,高空作业时地面上尽量不要留有一些尖锐的物体等等。除上述措施外,还应不断的提升施工人员自身的防护意识,主动进行安全防护设施的佩戴工作,了解施工安全的具体内容,从自身做起提升安全管理的效率,降低危险的发生频率。

### 4.3 加强施工各环节的管控力度

由于土木工程的施工规模较大,涉及的施工内容较多,因此在施工管理中,很难对其进行系统的管控,所以就需要相关人员根据不同环节的具体情况,制定相应的管控制度,保证各环节施工质量的标准,从而达到全面管控的效果。另外,管理人员通过对不同阶段质量、成本、进度的管控,可以有效的实现各阶段的施工目标,并对各阶段内存在的问题进行及时的发现和解决,提升施工的质量,改善各环节间的衔接性,进而确保整体建设目标的实现。

### 4.4 做好施工环境管理工作

随着环境污染的日趋严重,环境保护已成为人们关注的重点,对于土木工程建设的环境问题,我国相关法律也有了一些规定,并且一些从业者也在积极的应用一些技术措施来尽量减小建设过程中的环境污染问题。

为减少施工中可能引起的环境污染问题,项目管理可采取的措施有:一是采用先进的施工技术,尽量降低粉尘和噪音的产生;二是使用污染小的材料和噪音小的设备;三是做好技术交底,各班组认真落实完工、料尽、场清;四是规范液体污染物排放和建筑垃圾清运;五是认真开展班前教育和民工夜校,提高工人环保意识;六是管理人员加大巡视、检查、整改力度,确保环保工作落到实处。

## 5 结语

综上所述,土木工程建设中,加强施工管理工作对提升施工质量,增加成本利用率有着重要的推动作用。虽然现阶段我国土木工程施工管理还存在着很多的弊端,但是通过管理体制和制度的建立,人员水平的优化,可以有效减少问题发生的概率,为建筑行业发展提供有力的条件。

## 参考文献:

- [1]刘海水.论现代土木工程特点与土木工程人才的培养模式[J].建材与装饰,2017(08):144-145.
- [2]谭松坤.浅析现代化土木工程施工管理中的问题与对策[J].门窗,2013(02):291-292.
- [3]金鑫,朱竑,李峰.土木工程施工管理问题及对策浅述[J].建材与装饰,2016(03):187-188.
- [4]陈磊,李安琪.论土木工程施工管理存在的问题及解决措施[J].住宅与房地产,2016(09):140.
- [5]张志.浅谈土木工程施工管理的问题及对策[J].黑龙江科技信息,2016(01):251.