

试析提高工程成本管理水平的有效路径

李莹

中海宏洋地产(银川)有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i8.1611

[摘要] 在建筑施工领域中,建筑工程的成本管理属于一项系统性、综合性的工程。随着社会经济的不断发展,我国的经济市场发展模式也发生了较大转变,为更好的适应这种变化,也对工程成本管理工作提出更高要求。但纵观当前实际发展现状,发现该工作中仍存在较多问题,严重制约着管理水平的稳步提升。鉴于此,本文主要对提高工程成本管理水平的有效途径进行了分析和研究。

[关键词] 工程成本;管理水平;路径

近年来,我国社会经济增长十分迅速,由此也为工程建设行业发展创造了更加广阔的空间。随着时代的发展,工程建设领域中的造价成本都发生了翻天覆地的变化,同时也对工程成本管理工作提出更高要求。工程建设行业若想提升自身的市场竞争力,就必须提升对工程成本管理工作的重视程度,并结合当前实际情况建立完善可行的发展机制,促进成本管理质量的稳步提升。

1 开展工程成本管理工作的必要性

随着建筑行业的不断发展,其中很多的工作都要进行完善。工程成本管理便是工程管理工作中的重要组成部分,完善的落实好这项工作,可为企业经济效益的稳步提升奠定良好基础,促进企业的长久稳定发展。实践中,施工项目成本是工程成本管理的主要对象,即工程施工过程中人员的劳动价值、所消耗的生产资料等等,这些都会通过货币的方式进行呈现,全部隶属于施工支出的范畴^[1]。

工程成本管理属于一项系统性的工程,其中涉及到的内容和领域众多,实践中常需多个部门共同配合,若其中一个要素产生问题,势必会对整体的工作质量产生影响,严重时,还会产生管理失控的问题。

但工程成本管理工作也具有一定的现实意义,实践过程中,为避免各种失误问题,常在正式施工之前就开始成本管理工作,并对具体的管理目标和内容进行明确,之后朝着这个方向不断的努力,最终可取得理想化的成本管理效果,在确保工程建设质量的前提下,帮助企业实现经济效益的最大化^[2]。

2 工程成本管理现状分析

首先,在企业管理工作中,只有建立一个完善的标准和制度,才能确保各项工作的落实到位。工程成本管理工作亦是如此,同样需结合实际情况建立一个可行的管理制度,以此为各项工作的顺利开展提供支持和保障。但纵观当前实际的发展现状,发现仍存在较多缺陷问题,建设部门并没有在工作开始之前建立一个完善的制度,因此,个项工作的开展都无法得到保障,面对实践中产生的各种问题经常无计可施,进而也对整体的工作质量产生了直接影响。

其次,在目前的工程成本管理工作中,经常会普遍存在以下现象:即在施工过程中,相关管理人员只是负责施工质量和进度管理,很少会涉及到成本管理方面的内容,管辖范围内的内容只有施工材料、人员、机械设备等等,不同部门之间的人员很少进行交流。此外,由于在施工中经常会产生各种费用扣除的问题,进而也对企业的经济效益产生了直接影响,加之人员的成本管理意识相对薄弱,因此,并不能为管理工作质量提供保障。

最后,在目前工程建设企业中,通常都是在完成了施工之后才会开始形成成本,因此,在开展成本管理工作的过程中,工作人员往往无法对施工中产生的数据进行及时、妥善的保存,最后导致成本信息失真的问题,不能为后续决策提供价值参考和依据,同时也不能对施工过程中产生的问题进行及时反映,无形中给企业增加了很多成本^[3]。

3 提升工程成本管理质量的有效途径

3.1 全过程工程成本管理

3.1.1 招投标阶段的成本管理

招投标阶段的工程成本管理工作,基本上都是通过施工预算编制的方式对最后的投标报价进行确定。结合施工现场的实际情况,技术部门提出针对性的施工措施;管理部门负责制定设备配备方案和施工组织计划;劳资部门负责人员和工种的设计。结合招标文件,对施工过程中涉及到的各种材料的价格确定出来,同时也包括机械设备的数量。财务部门结合机械设备、交通工具、人员等的配备情况,对现场管理的大致费用进行计算。通过成本预算工作的开展,可为企业后续决策的制定提供价值参考,从而在确保工程建设质量的同时,提升企业的经济效益。

3.1.2 施工准备阶段的成本管理

在工程中标之后,施工单位应在第一时间筹划好特种设备质保、职业健康、工程建设环境等工作,并要对项目的盈利状况进行全面分析。正常情况下,工程成本管理可与质量体系策划工作同时开展,各项目部门和相关职能部门都要参与其中。在施工前的准备阶段,项目的负责人要结合管理层下达的任务目标,对成本计划进行编制,具体的实践步

骤如下:第一,结合技术资料 and 图纸对施工作业形式、机械设备、施工技术措施等进行全面认真的分析,以实现施工方案的全局优化,对各种生产要素进行合理配置。第二,在对工程机械定额、材料消耗定额等进行全面了解的基础上,对材料、机械设备以及人员供应量等进行确定。第三,结合分部分项工程量,对施工班组、施工队以及部门进行分解,如此可为成本核算工作的开展提供便利条件,为后续的成本控制工作奠定良好基础。在编制目标成本的过程中,应严格遵循实事求是的基本原则,对工程做出科学预测,并编制好报告,确保具备可行性^[4]。

3.1.3 施工阶段的成本管理

人工费用:结合劳动定额对施工班组、施工队开展工资包干制度,遵循多劳多得的基本原则,以免产生“出工不出力”的问题。培养一批高素质、高水平的专业施工人员,并对人员数量进行科学配置,以此达到节约人工成本的目的。

材料设备费用:对于用量较大的材料一般可通过招标的方式进行选择,货比三家,选择资质齐全、性价比高的材料。在正式应用之前也要进行全面检验,以免误用了低质量材料而产生不必要的成本。在机械设备方面,要定期的做好设备保养和维修工作,在应用之前确保其性能的有效发挥,以免出现设备故障给企业增加不必要的成本。

3.1.4 工程结算阶段的成本管理

在正式开始结算之前,工程预算人员、施工技术人员等要对已完成的工程量进行全面检查,保证工程取得足够的结算收入。在工程保修期内,项目负责应结合相关管理条例,对产生的维修费用进行核算,并制定出保修计划,为后续的成本控制工作提供参考和依据^[5]。

3.2 建立权责结合的成本管理制度

3.2.1 明确划分管理层次

由于企业的发展规模各不相同,故管理层次也会存在较大差别,对于小型企业而言,其一般会采用垂直管理的办法。对于大型企业而言,通常都是由分公司对项目进行垂直管理。正常情况下,总公司会向下属公司下达经济指标,之后再由分公司将该指标传达给项目各部门,最后传达给具体的施工班组和团队,但实践中却不可避免的产生交叉管理问题。鉴于上述情况,通常要将工程作为管理主线,即由管理层对项目进行直接管理。

另外,施工企业还可结合具体的发展状况,对管理职责

进行调整和优化,在划分好层次之后,对成本考核指标进行明确,本着科学合理的基本原则,对成本进行精准计算。但在下达指标的过程中,一定要保证其处于可控范围之内,在各层次的努力之下完成最后的目标。

3.2.2 完善考核和奖惩机制

在明确了权责之后,为能够更好的调动人员的工作积极性,还需对现行的考核机制和奖惩机制进行完善,必要时可进行分阶段考核。实践过程中,企业可结合工程和管理实际特点,对具体的考核办法和时间进行确定。考核中,不能将报表数据作为唯一的标准,同时还要结合成本管理、施工生产和成本分析资料等进行全面评价。通过上述工作的开展,可为后续工作的顺利开展奠定良好基础^[6]。

此外,完善的奖惩机制更加能够调动人员的工作热情,由于工程成本管理工作涉及内容和领域众多,故对人员的综合素养和专业能力要求较高,但即便人员的各项素质都达标,也同样无法确保其能够在工作中尽职尽责,因此,建立完善的奖惩机制很有必要。

4 结语

综上所述,当今社会发展中,工程建设行业市场竞争十分激烈,各企业若想在激烈的市场竞争中保持优势,就必须提升对工程成本管理工作的重视程度。实践过程中,不仅要完善的落实好全过程成本管理工作,同时还要建立一个权责结合的管理体制,如此才可在确保工程建设质量的前提下,实现企业经济效益的最大化。

参考文献:

- [1]郭栋.论加强铁路施工企业工程项目成本管理的有效途径[J].价值工程,2015,30(36):24-24.
- [2]李晖,刘宇丹.加强工程项目的成本管理是提高经济效益的有效途径[J].建筑与预算,2014,(2):5-5.
- [3]邹桂燕.做好投标报价与工程项目成本控制——提高施工企业效益的有效途径[D].青岛理工大学,2015.
- [4]徐朝阳.建筑工程项目技术管理与成本控制的有效途径研究[J].商品与质量:房地产研究,2014,(1):209-210.
- [5]程晓庆.建设工程成本控制与管理的有效途径探究[J].城市建设理论研究(电子版),2015,5(31):36.
- [6]徐鸿飞.建筑工程中更好的把握成本的控制与施工质量管理水平的途径探讨[J].商品与质量:学术观察,2015,(11):121-121.