

# 论工民建项目中绿色施工管理模式的有效应用

黄宇 李庆星

DOI:10.18686/bd.v2i9.1698

**[摘要]** 在我国工民建项目施工中,科学的施工管理可以有效的提升工民建项目的质量。且在工程建设中,不仅要保证工程的质量达到建设需求,还要减少工程建设对环境构成的污染,为此,在工民建项目中,对绿色施工管理的模式进行有效的应用是尤为重要的。

**[关键词]** 工民建项目;绿色施工管理模式;改善

由于工民建项目在实际的施工中会应用到大量的建筑材料和资源,而为了保证这些材料和资源利用的有效性,降低浪费问题的发生,就需要加强施工中绿色管理的综合水平。

## 1 绿色施工管理模式的内容

绿色施工管理就是对绿色施工中的相关环节展开合理的管理工作,从而加强工程建设的绿色环保性能。在绿色施工管理中,管理内容有施工组织管理、施工规划管理、施工过程管理以及人员的健康安全管理工作。在绿色管理工作中,其具体要求有:首先在管理体系的构建时,要按照行业的具体要求合理的进行相关制度的建立工作,并结合最终管理的目标,完善动态监控体系,使工程建设的质量与实际要求相符合,进而达到节能降耗的效果;其次,在绿色施工管理时,要在传统施工管理技术的基础上进行优化和变革,并以传统施工管理技术为基础,不断的提升绿色施工管理的水平,同时还要加强环保材料和技术的应用效率,减少施工中污染物质的排放,充分发挥绿色施工管理的功效。

## 2 工民建项目中绿色施工管理存在的问题

工民建项目建设中,绿色施工管理工作开展,可以在保证工程建设质量的基础上,对原有的施工管理模式进行优化和调整,从而有效的提升工程建设资金的使用效率,降低工程施工对生态环境的影响。不过在绿色施工管理开展的过程中,虽然其有效的深化了工程项目的社会和经济价值,但是其还是存在着很多的不足之处,阻碍了绿色管理功效的进一步发挥。

### 2.1 施工标准的缺失

绿色施工管理是工民建项目中最为重要的组成部分。一旦工程施工中出现施工质量问题,不仅会直接影响建筑的最终效果,为企业带来严重的经济损失,还会对人们的生命财产安全构成严重的威胁。从现今的绿色施工管理工作开展情况来看,日常施工管理缺乏相应的标准规范,这使得部分工民建项目的施工质量与实际建设要求不符,进而导致施工中风险隐患逐渐增多,严重的制约了企业的发展。例如,在实际的施工中,砖砌墙体操作不标准、钢筋混凝土结构中的钢筋长度不等、钢筋材料用量的降低等,都会使项目施工存在一定的问题,进而降低工程建设的质量,增加绿色施

工管理的难度。

### 2.2 管理范围有限,管理人员专业能力不足

参与工程建设项目的相关企业只是将工程监理的工作人员单纯的归结为质量检测人员,限制其工作的范围,这使得绿色管理工作仅仅适用于施工阶段内,而其他阶段无法涉足,最后降低了绿色施工管理功效的发挥,使工程建设各环节中,若出现问题将无法快速且合理的改善和解决,既降低了施工管理的效果,也降低了工程建设的质量。

### 2.3 绿色施工管理意识薄弱

首先,在现今的建筑市场发展,由于对绿色施工管理重要性的宣传力度不足,很多建筑企业并不了解其作用和功效,在施工管理中仍然沿用传统的管理模式和方法,严重阻碍了绿色施工管理工作的开展。

其次,在现今的施工部门中,管理人员自身的职业素质较差,缺乏先进的环境保护意识以及能源节约理念,这使得工程建设中存在较多能源和资源过度浪费现象,制约了绿色施工管理工作的开展。

### 2.4 成本管控较为困难

在工程成本控制中,我国并没有制定明确的土地招标流程,缺乏合理的风险预警和管控系统,使得绿色建筑项目的开发受到了一定的阻碍,影响其后续的发展。同时由于系统的缺失,企业的形象和信誉因此受到一定的影响,进而阻碍了企业长远发展目标的实现。

另外,在绿色施工管理中,因为其缺乏科学的监管体系和机制,导致施工中相关责任划分不明确,再加上工程建设时间较长,工作人员出现了消极怠工的心理,很容易造成施工中各种质量问题的频繁发生。为了有效规避此类情况,需要在管理工作中加强各环节施工的监管力度,并对施工中存在的问题进行及时解决,确保工程质量。

同时对于施工中使用的材料,工作人员需严格的管理,以增大材料的利用率,降低成本的支出,达到成本管控的效果。也只有从不同的角度对成本进行合理的控制,才能更好的提升企业的经济效益,促进企业竞争优势的发挥,为企业的可持续发展奠定基础。

除此之外,绿色施工管理也是一种较为新型工程管理模式,为了充分发挥其作用,就要对工程建设中材料选购以

及模式设计进行合理的规划和安排。而且由于绿色施工管理理念在我国的起步时间较晚,所以在设计、施工、验收等环节缺乏合理的管控措施和方式,使设计工作缺乏准确性,且设计方案中的技术指标缺失严重,进而影响了整体的效果;再加上在施工过程中,监管力度较低,材料选择也缺乏合理性,使得施工过程中节能降耗效果不明显,影响了绿色施工管理工作的推广和开展。

### 3 工民建项目中绿色施工管理模式的有效应用

在工民建项目施工中,要想充分的发挥绿色施工管理的优势和作用,首先要建立一套完善的管理体系,不断的完善管理内容,或者对管理中存在的问题进行及时的解决,以升级和优化原有的管理模式和技术,进而有效的升华管理工作的价值。

#### 3.1 完善绿色施工管理中的施工标准

在工民建项目施工中,为了保证施工的质量和施工的安全,先要加强工民建项目施工中相关部门的质量意识,加强对各环节施工质量的管控力度,以降低施工中质量问题的发生;之后在工程施工前,对施工中所需的材料进行严格的挑选和采购,保证材料质量符合国家的标准要求,尤其是在钢材、木材等原材料的选购中,要严格的检测其质量,以免影响后期施工的效果。

另外,在工民建项目完工后,要对施工质量实行严格的检测和验收工作,一旦发现问题,需及时同时相关部门完成整改,增强工程建设安全性。再者,在验收环节,要对检测过程和结果进行合理的量化操作,对土木工程施工中的数据资料予以详细的采集、记录和分析,从而有效的提高工民建项目建设的质量,降低工程施工的危险。

#### 3.2 拓宽施工管理范围,优化管理的水平

(1)相关施工部门人员需及时更新自身的意识水平,有效的打破传统管理模式的束缚和限制,扩大绿色施工管理的范围,确保工程建设各环节的施工质量,同时还要将勘测、设计、验收等工作内容纳入到绿色施工管理工作中来,完善管理体系的建立,进而强化管理的水平。

(2)对绿色施工管理的相关人员展开专业的培训和教育,并提升工作人员的专业素质能力,不断增强其专业素质与能力,同时借鉴西方发达国家的管理经验,开展工程监理人员资质认证;增加相应的考试,对其年龄以及工作经验实行必要的限制,以此来强化整个工程监理人员队伍的素质与水平。

(3)合理的规划市场发展秩序,在保证国家相关标准措

施顺利实施的前提下,对工民建项目中存在的弊端实行合理的调整和改善,使其与市场发展需求相协调,加强市场发展的有序性。

#### 3.3 加强绿色施工管理理念的宣传

推广部门应加强绿色施工管理理念重要性的宣传力度,并制定相关的培训内容,对企业内部的员工开展培训和教育,同时做好考勤管理,让企业员工全面地了解绿色施工管理所带来的好处及长远的利益。

另外,还要让企业内部员工充分意识到绿色施工的重要作用,并熟练的掌握绿色施工的相关技术内容、要求以及基本原则,将节能、环保的思想渗透到各个地方,与此同时,企业需注重施工人员的安全健康,并采取一定的措施做好安全防护保障。

#### 3.4 加强成本管控的效果

成本管控是绿色施工管理工作中的核心内容,在工民建项目建设中,为了保证成本管控的效果,先要结合相应理论以及实际情况,对成本管控的内容及其存在问题进行合理的预测和评估,进而有效的排除成本管控中可能出现的问题,以减少施工中的经济损失,为企业自身带来更多的获利空间,促进公司的发展。

不仅如此,还要加强企业的市场意识,客观的评估和分析市场的发展趋势以及形式,让建筑企业在市场变化过程中,能够根据自身的产能结合市场情况,对自身的建筑、销售等各个环节实施必要的调整,以应对市场的变化,平稳的度过市场波动带给公司经营冲击,加大建筑的利润空间,促进企业的健康发展。

### 4 结语

总而言之,在工民建项目施工中,我们应注意不断优化绿色施工管理的质量和水平。管理者需结合实际情况,有效的解决管理中存在的问题,这样不仅可以提高工程建设的质量,还能降低施工中危险事故的发生,减少成本的消耗,最终全面提升企业的经济效益,为建筑行业的发展创造条件。

#### [参考文献]

- [1]席洪广.工民建项目中绿色施工管理模式的应用[J].山东工业技术,2018(3):110-110.
- [2]黄熔.浅谈工民建项目中绿色施工管理模式的应用[J].江西建材,2018(4):237-238.
- [3]赵强.工民建项目中绿色施工管理模式的应用[J].建材与装饰,2018(07):7-8.