

园林工程施工管理初探

金燕子, 陆美燕

杭州民泰建设工程有限公司

Copyright © Universe Scientific Publishing Pte Ltd

DOI: 1.18686/bd.v1i1.17

出版日期: 2017年1月1日

摘要: 随着我国社会经济和城市化进程的不断加快将不断推动园林工程建设的快速进行, 统筹管理园林工程施工过程、推动技术以及管理制度创新, 以工程施工管理为中心, 提高项目的工程质量和整体景观效果, 对于园林施工企业具有重要的意义。实践表明, 只有加强管理和理论研究, 结合实际工程情况, 在确保工程质量的基础上, 遵循园林绿化工的整体艺术设计思路, 才能打造经济实用而且美观富含艺术气息的园林作品。

关键词: 园林工程; 施工管理

1 园林工程施工管理的主要内容

1.1 园林工程施工组织设计

施工组织设计对于园林工程施工管理具有重要的意义, 是保证工程进度与工程质量, 降低工程造价的基础工作。园林工程施工组织编制首先应根据绿地规划设计图, 详细了解设计方案与施工要求, 明确园林工程施工各部门的协调配合情况, 熟悉施工现场布置情况。在此基础上实地勘察, 编制具体施工组织方案。施工组织设计主要包括: 结合工期进度编制人力计划, 根据工程量以及工程质量要求编制原材料计划, 根据施工工艺以及工序要求编制施工机械与工序计划。

1.2 园林工程施工现场管理

园林施工现场管理是施工管理的重要部分, 园林工程施工主要由土方工程施工, 钢筋混凝土工程施工, 装配式结构安装工程施工, 给、排水工程, 防水工程施工以及园林供电与装饰工程施工组成。园林工程施工现场管理主要包括施工质量管理以及施工安全管理。

园林施工现场的质量管理, 是指根据设备人员、原料以及施工工艺, 结合具体的工程施工过程以及项目特点, 制定完善的质量管理体系及标准, 以确保工程施工质量。明确工程质量目标, 按照合同约定的质量控制目标, 制定相应的质量验收标准。严格控制材料质量, 加强材料采购以及内部质量检验工作。

园林工程施工安全管理是指园林工程施工过程中, 确保施工安全顺利进行的管理工作。坚持文明

施工、安全管理, 落实施工现场安全防护措施, 保证施工现场的人员和设备处于稳定的状态。坚持安全与施工同步, 将安全理念融入与生产之中, 树立城市生态园林建设工程文明形象, 确保工程项目的社会及经济效益。

1.3 园林工程施工成本管理

降低施工成本是园林绿化施工管理中重要任务, 园林工程项目的成本控制, 就是在施工建设过程中对使用的各种人力物力资源进行指导监督以及调节限制, 以确保工程建设整体成本控制在目标范围内。施工成本主要包括人工、材料以及机械设备费用。按照合同对成本控制的要求, 合理控制人工费用, 加强材料的采购以及设备使用租赁的管理。科学合理组织制定施工方案, 优化选择施工工序, 积极采用降低成本和提高效率的新工艺、新技术以及新材料。

2 园林工程建设中的问题

2.1 园林工程质量问题

有些施工企业为了追求经济效益, 在施工中偷工减料, 不按图施工, 如土方质量、苗木质量规格等不符合要求等, 导致工程质量不符合工程质量和标准的要求。还有些施工企业没有摆正质量与进度的关系, 往往出现重进度、轻质量、盲目赶工的现象, 导致质量不合格而返工, 不仅造成信誉和经济的损失, 又因返工而延误了工期, 其教训是极为深刻的。

2.2 施工过程缺乏监控力度

所谓“二分设计, 七分施工”, 即一个好的景观工程需要设计者与施工者共同完成, 一个有创意的设计, 更需要精良的施工。而许多施工企业机械地照搬图纸, 园林施工不能充分体现工程的设计思想。

近年来, 园林工程项目众多、量大、工期紧, 参建的施工企业综合素质差距较大。某些单位缺乏专业对口和相对稳定的施工队伍及现场施工管理人员, 现场施工管理力量不足, 从而导致施工过程缺乏有力的监控, 给作业人员不按规范要求的工艺、技术标准作业有可乘之机, 也造成工程质量通病不断发生。

3 园林工程施工管理完善措施

3.1 强化园林施工管理的理论研究, 提高从业人员素质

作为园林施工企业的管理者, 对于园林工程施工管理的研究, 必须引起高度关注以及认真落实。园林施工管理的理论研究要积极组织理论实践经验丰富施工人员、园林技术员以及高校园林专业等相关人员共同组成, 结合国内园林工程施工管理情况, 有针对性的提出园林行业施工管理新理念, 为园林工程施工管理提供科学的理论基础和行动指导。充分调动园林工程施工技术管理人员的积极性, 加

强园林施工管理人员的上岗教育以及在职培训，不断提高其专业素质水平，提高园林工程从业人员的技术管理水平，确保工程质量。

3.2 完善成本控制措施

园林工程施工成本控制，可以通过制定一系列经济管理措施，针对园林工程的施工实际情况以及进度要求，优化配置各种施工所需资源，对各种非生产性开支费用严格控制管理，尽可能实现施工项目的效益最大化。根据图纸以及合同编制工程施工项目的目标成本，合理制定利润指标。采取内部招投标方式，在保证质量的基础上降低成本。对施工中重大开支实施重点监管，对原材料以及机械设备等通过招投标方式采购。坚持施工现场标准化管理，结合实际工程特点，科学合理安排现场布置，最大程度节约人力物力。

3.3 严格把关材料采购

材料是建设的基础，也是确保工程质量与进度的关键因素。在园林设计施工过程中的材料采购，不仅包括了一般的土建材料采购和水电材料采购，还包括了园林建设中最重要苗木采购。在园林施工过程中，土建水电材料的采购应该严格按照设计图纸要求，着重集中采购，严格甄选符合要求的供货厂家，并在材料进场之前对材料的规格、性能严格把关，杜绝不合格材料进场。而苗木采购则关系绿化工程的实施，所栽种的植物质量和性状影响着园林建设的总体质量。在园林绿化工程中，植物种苗的需求量较大，有时候还需要在短时间内就要将所需要的苗种全部采购到位，这就给苗种和植物的采购工作提出了较高要求。要求必须加强对苗种质量的检查，对数量的核对，以及尽量杜绝在运输过程中出现的人为因素造成植物质量下降等，杜绝不符合设计标准的病苗、弱苗等进场。

3.4 加强施工质量监督，打造精品工程

构建园林绿化工程施工监理制度，加强园林绿化工程质量保障。推行园林绿化工程监理制度，既可以有效维护业主利益，也可以保护施工单位的权益。加强施工安全监管，施工过程中如涉及高压电或者燃气管线地段，施工单位应与相关单位协商共同制定专项施工措施以及相应的安全应急方案，确保园林工程的施工安全。园林工程施工要致力于打造精品工程，针对施工过程中的突发问题及时合理的制定相应的对策和技术处理方案，附属工程作为主体工程的重要组成部分，必须提高其施工技术水平，以达到园林工程整体的景观效果。

园林绿化工程的施工管理必须是全方位的，要求项目经营者将施工项目的质量、进度、投资及成本等均纳入正规化、标准化管理。只有这样才能使施工项目各项工作有条不紊、顺利地进行。

参考文献

- [1] 雷燕峰, 王所. 园林绿化工程施工管理的几点思考[J]. 中国科技新产品, 2010(13).
- [2] 刘有新, 罗小琴. 园林绿化工程施工质量管理浅析[J]. 中国园艺文摘, 2010(6).
- [3] 叶颖. 论园林施工的技术难点与管理措施[J]. 民营科技, 2011(9).