

# 简析建筑工程施工质量管理方法及控制方法

朱娜丽

新疆赣丰工程建设有限公司

DOI:10.18686/bd.v2i10.1763

**[摘要]** 社会建筑需求的提升,使建筑行业逐步朝着多元化方向发展,建筑类型、建筑功能也在不断丰富,传统的工程施工质量管理方法以及控制方法已有诸多内容与当前的形势不相适应,从而在一定程度上已对建筑行业的长足发展构成了威胁。为此,文章根据当前建筑行业发展现状、施工现状、施工要求对施工质量管理与控制进行了深入的分析,使建筑企业正确认识质量管控的重要性,并总结当前管控方法上存在的问题,从而提出新的管理方法与控制方法以供建筑行业参考。

**[关键词]** 建筑工程;施工质量;管理方法;控制方法

建筑行业作为我国国民经济的重要组成部分,对促进社会经济发展、社会进步有着重要的作用,而随着社会发展水平的提升,建筑需求量逐步增加,社会对建筑工程施工质量也有了更多的关注,而施工质量管控是建筑工程施工管理工作的重要内容,主要起到的作用是管理施工过程,控制施工质量。因此,在社会发展新环境下,应从实际出发,对管理方法与控制方法进行更新与改进,实现对质量的高效管控。

## 1 施工质量管控对建筑行业发展的重要作用

一方面,从行业整体发展来讲,施工质量管理与控制能够起到维护行业总体稳定发展的作用。近年来,工业化、城市化进程的加快,市场上建筑需求量与日俱增,我国建筑行业深刻认识到其中蕴含着巨大的经济利益,但是在利益的驱使下,一些问题也逐渐暴露,前些年经常出现的豆腐渣工程,不仅影响自身利益与形象,也坑害消费者,通过近年来对质量管控的强化,行业发展逐步趋于稳定,整个行业的发展基于统一的管理标准,提升对质量的控制,在一定程度上减少了豆腐渣工程的出现<sup>[1]</sup>。但其中质量问题仍然未完全解决,质量问题仍客观存在。

另一方面,从建筑企业个体发展来讲,施工质量管理与控制能够起到增强企业综合实力的作用。市场建筑需求量的增加,使行业内部的竞争越来越激烈,企业要想在市场中站稳脚跟,必须以质取胜,通过增强建筑工程产品品质,树立品牌形象,得到消费者的认可,才能实现自身的长足发展。

## 2 施工质量管控的影响因素

一是,人为因素。人是建筑工程施工的主要行为主体,包括施工主导者、施工组织者、施工执行者,每一个行为主体都能成为质量问题出现的要因。从两个角度来分析:建筑企业的决策者、领导者个人质量意识与管控能力决定着承担建设工程项目的质量;而工程项目组织设计规划、实施等实体单位或组织承担着执行管控工作以及具体施工的任务,素质与执行力也会影响施工质量<sup>[2]</sup>。

二是,技术因素。建筑工程施工技术内涵丰富,具体来分析包括勘察、设计、质量检测、施工工艺等多项技术内容,每

项技术的组织与管理都直接影响着工程的施工质量。

三是,管理因素。管理部门基于合理的管理体系与责任机制落实管理工作,针对每项管理内容制定具体的管理计划与管理要求,但管理人员具备权力,在工作中可以通过个人主观判断进行最终的决策,一旦失误则会导致问题发生;而且管理制度以及责任机制由上级领导部门决定,不可保证其与施工实际情况完全相符,一旦出现较大差异,质量问题也不可避免<sup>[3]</sup>。

四是,其它因素。其它因素主要包括社会、政策、法律规定、行业监督成熟度等。例如,行业监督工作如果不科学,将会导致监督工作流于形式,出现暗箱操作等行为,无法对工程施工质量进行严格监督。

## 3 建筑工程施工质量管理方法以及控制方法

### 3.1 强化人的施工质量意识

在建筑工程施工过程中,人的重要性不言而喻,由于很多建筑企业已制定了完整的施工流程,再加上丰富的施工经验作为支持,能够很好的避免环境因素对施工质量的影响。因此,人为因素成为影响工程施工质量的主要因素,从质量问题出现的原因来看,施工过程中参与施工的人员质量意识不强,上至领导层、下至一线施工人员。因此,强化施工中所有参与人员的质量意识十分重要。具体方法如下:

对于质量工程中具有管理权力的专业技术人员,应使其明确自身的职责,在施工过程中贯彻落实上级的指示与要求,完善施工的质量管理制度;并及时发现与制止施工中出现的违规行为;并根据施工进度与施工内容制定施工质量目标以及控制计划,负责组织与具体的实施;此外,还要对施工中已出现的质量问题进行总结,及时提出整改意见<sup>[4]</sup>。

对于项目经理等管理层人员,应自觉接受质量检验部门的监督与检查,并根据发现的问题对施工工艺、施工工序进行分析,并上报上级部门进行调整;同时要督促各施工班组记录质量检测信息,做好资料整理,及时对资料进行分析;此外,可以定期组织施工队伍接受质量教育。

对于施工班组长等基层管理人员,应根据具体的施工组织、施工设计、施工规范内容,确保施工工序的正确性;自

觉接受管理人员、技术人员、质量监督人员的检查与监督,并向其提供相关的数据资料;及时纠正组员工作态度,强化质量意识,制止其不规范以及损害工程利益的施工行为;根据每日工作内容记录施工信息,保障信息内的可靠性与真实性;而且严禁存在质量问题材料在施工中的出现。一旦出现质量问题,要及时向上级领导报告。

对于监理单位,监理单位是经业主授权对工程施工进行监督的单位,其身份较为特殊,属于独立施工单位与建设单位的第三方单位,所以,在展开工作中容易出现暗箱操作行为,对于监理单位,建设单位也要做好监督与管理,强化其责任心,对工程施工质量进行严格的监督与管理。

### 3.2 强化施工过程质量管控

施工过程中管孔主要包括两方面内容:施工材料质量与施工方法。对于施工材料的管控管理人员以及技术人员要做好材料信息检测、验收工作、日常管理工作等。运输到施工现场的施工材料都是原料厂商经过质量检验后出厂的,管理人员应对其质量检测报告、出厂合格证明、设计中特殊要求的资料进行检查,及时发现厂商以次充好的行为,如果检测中发现问题,要及时联系厂商,防止施工受到影响。材料信息无问题后展开材料验收工作,验收主要是对材料进行反复的抽样检验以及外观检验,检验主要内容有外观、数量、尺寸、性能、形状等内容<sup>[9]</sup>。检验后,无质量问题的材料要通过入库登记存放在库房中,存放过程中,要定期对材料进行抽样检验,查看有无损坏、变质等问题。

施工方法的管控要落实“三检两申”制度,三检主要包括自我检验、交接检验、专业检验。其中施工单位完成施工任务后,要自行对施工质量进行检测,及时对检测中发现的问题进行处理。交接检验是工长对已完成自检部分的工程进行二次检验。专业检验是项目质量经理对完成交接检的工程进行检验<sup>[9]</sup>。完成三次检验后,要由参与检验的人员签订检验评定表,最后交由业主进行审核。两申主要是混凝土浇筑申请以及拆模申请,申请由工种负责人制定,审批由技术负责人进行。此外,要重视隐蔽工程的质量管控,隐蔽工程应由技术负责人组织检查,检查后应进行详细的文字记录,交由业主、监理单位进行签字确认,然后在开展下一项施工

内容。

### 3.3 完善质量管控程序

施工质量管控程序对质量管控效果有着重要的影响。建筑行业内部应根据当前建筑施工类型与建筑工程功能制定行业内部的统一质量管控程序,从而提升质量管控的针对性与有效性。而在实际施工中,在施工现场应构建质量管控平台,根据所掌握的施工资料内容,对施工中可能出现的影响施工质量的因素进行控制,并针对施工前、施工中、施工后,制定不同的质量管控计划,从而保障质量管控工作的全面落实<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,随着市场建筑需求量的提升,建筑企业必须认识到质量的重要性,不仅出于对自身长足发展的满足,还要对广大消费者负责,在满足建筑需求基础上,利用坚固的质量为消费者创造安全的生产、办公、生活环境,是每一个建筑企业的责任。因此,利用好质量管理与控制,通过强化管控与创新管控方法,对施工中一切可能对质量造成影响的因素严加防范,从而保障施工的顺利进行,保障工程的质量,逐步促进建筑行业施工水平的提升,使建筑行业创造更多的效益。

### [参考文献]

- [1]张杰,许明平.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].装饰装修天地,2018,30(18):67.
- [2]向晓明,李超,王月.探究房屋建筑工程施工质量管理的问题与对策[J].建筑与装饰,2018,26(12):47.
- [3]庄典送.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].建材发展导向(下),2018,27(7):340.
- [4]焦林泉.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].建材发展导向(上),2018,31(7):302.
- [5]张宁.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].建筑工程技术与设计,2018,25(15):3385.
- [6]王晶.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].建筑工程技术与设计,2018,16(13):597.
- [7]莫太勋.建筑工程施工质量管理方法及控制策略研究[J].建筑工程技术与设计,2018,29(16):1764.