

# 探析建筑施工工程项目的成本管理和控制

丛跃坤

天津天一建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v2i11.1786

**[摘要]** 成本管理和控制目的是减少支出,节省费用以及提高利润率,其是企业管理的重要内容,主要包括作业成本管理和控制,战略成本管理和控制及价值链成本管理和控制等,所以说成本管理和控制贯穿于现代企业运营的各个环节,并且成本因素对企业战略制定,实施和决策等产生重要影响,所以在市场经济条件下,诸多企业为了在激烈的竞争中求生存,谋发展,对自身经营,发展过程进行战略规划,并通过技术引进,人才招聘和新产品研发等创新手段,提升经营效率,降低企业发展风险,从而为企业战略决策提供参考依据,因此为了提高建筑施工工程项目的经济效益,本文分析了建筑施工工程项目的成本管理和控制问题,对建筑施工工程项目成本管理和控制的必要性及其措施进行了探讨分析。

**[关键词]** 建筑施工工程项目; 成本管理和控制; 问题; 必要性; 措施

建筑施工工程项目的成本管理和控制主要是对有关建筑施工工程项目建设在经济方面取得成效的预测和决策,分析与实施和评估等,主要表现为成本核算,分析,决策和控制的过程,因此为了降低建筑施工工程项目的成本,提高施工企业效益以及增强施工企业竞争力,基于此,以下就加强建筑施工工程项目的成本管理和控制进行了探讨分析。

## 1 建筑施工工程项目的成本管理和控制问题分析

建筑施工工程项目的成本管理和控制问题主要表现为:

### 1.1 成本管理和控制认识问题

目前市场经济条件下建筑施工工程项目的成本管理和控制仍然存在不完善之处,过多地看重于建筑资源在项目施工过程中的消耗,对其加以适当控制,却没有对施工企业的供应链做到高度重视和全面掌握,缺乏一定的研究和分析,资源供应过程中的成本收支的管理还有待优化,施工企业要想真正高效地成本管理和控制必须从整体着眼对企业进行统一规划和管理,加强员工的成本管理和控制意识,提升企业责任感。

### 1.2 成本管理和控制制度问题

完善的成本管理和控制制度能够为施工企业实施成本管理和控制,提高其管理水平提供保障与依据,但实际上,国内绝大部分的建筑施工工程项目在建设过程中并未制定相关的成本管理和控制制度,构建完善的成本管理和控制体系,具体表现在两个方面:第一,没有制定完善的奖惩机制,使得成本管理和控制制度流于形式,工作人员缺乏积极性;第二,成本管理和控制责任不到位,没有制定针对性强的权责制度,分工不明确,并未将成本管理和控制工作落实到具体的部门与个人身上,导致管理人员缺乏足够的权力来实施成本管理和控制,导致项目建设过程中很难对成本管理和控制人员,施工技术人员等行为进行有效约束,使其在工作过程中表现出很大的随意性,成本控制难度比较大。

### 1.3 成本核算管理问题

传统经济体制和管理观念之下的大部分施工企业在日

常的发展运行中,将企业利润得失作为管理重点,将降低工程投资成本作为经济管理中心,相反地却忽视了施工企业的成本管理和控制,成本管理和控制的很多不完善和不恰当对建筑项目的施工也会产生很多不利的影 响,最后导致施工企业很多不必要的经济损耗。

## 2 建筑施工工程项目成本管理和控制的必要性

建筑施工工程项目的成本管理和控制是企业为了降低建筑产品即工程项目或劳务,作业等成本而进行各项管理工作的概括,建筑施工工程项目的成本管理和控制的好坏直接影响企业创造利润的多少,影响企业的经济效益,因此施工企业必须严格重视建筑施工工程项目的成本管理和控制工作,而通过加强成本管理和控制,为建筑施工工程项目经济发展奠定坚实基础的同时,为我国建筑业可持续发展注入活力,成本管理和控制在建筑施工工程项目经济中具有不可或缺和不可替代的重要作用,所以作为新时期背景下的施工企业必须加强建筑成本管理和控制,在建筑施工工程项目经济日益快速发展的今天,作为企业在注重成本管理和控制的同时,还应在实际工作中尽可能的减少由于建筑施工工程项目的建设导致环境被污染和破坏,尽可能地建设智能,生态和低碳的环保型建筑,才能更好地实现建筑施工工程项目经济的可持续发展,当前市场经济条件下建筑行业日益面临激烈的国内外企业竞争,在这样严峻的形势下环境下,建筑行业必须与时俱进地开拓创新,建立起一套更加先进高效的科学化成本管理和控制系统,提高管理水平和能力,提升企业竞争力,基于此,对成本管理和控制在建筑施工工程项目经济中的重要性进行分析具有十分重要的意义,作为新时期背景下的建筑施工企业,必须切实加强对建筑成本的管理,从而在促进自身经济效益提升的同时推动建筑施工工程项目经济的发展,从而更好地将成本管理和控制在建筑施工工程项目经济中的重要性彰显出来。

## 3 建筑施工工程项目的成本管理和控制措施分析

### 3.1 做好费用管理和控制工作

3.1.1 材料费管理控制,在建筑工程建设项目中,尤其是为了对原材料成本加强的控制,直接影响采购质量项目建设成本的重要环节之一是采购,经事实证明,采购措施的采购环境,非常重要的影响着采购计划的实施,所以,采购管理的基本途径是有效降低材料成本,在工程环境中充分利用材料的应用。

3.1.2 机械使用费的控制,控制混凝土机械使用费应该是,防止设备闲放在那里,将现有的机械设备选型进行合理使用,另外,大多数大型工程机械设备,若进行一次性采购,成本是非常大,可以考虑一下租赁使用。

3.1.3 人工费管理和控制,相关单位在对人工费进行控制时,可以采取以下方式:第一,对劳动力加强培训工作,提升技术效率以及遵守制度;第二,将非生产人员数量做好合理安排,对劳动进行控制;第三,提高工程的整体品质,倘若发生返工的情况,那么就会使事件以及材料的成本提高,为了避免此类情况的出现,可以通过减少劳动成本的形式做好控制工作。

3.1.4 间接费及其它直接费的管理控制,控制的间接费用和其他直接费用可以分为以下几个方面:一是将浪费和可重复使用的材料得到最好的利用;二是组织创建一个高效,精干的团队进行项目管理,合理的管理范围和高效的管理水平,费用支出一定进行严格的控制。

3.2 积极采取措施,加强成本管理和控制

主要表现为:

3.2.1 制定科学有效的施工计划,加强工程项目成本控制的第一步是制定科学有效的施工方案,每个企业都需要根据自身的能力和资源状况,制定科学有效的施工方案,施工方案的内容主要包括:施工工艺,施工机械设备的确定等,科学合理的选择施工方案,项目工期为一个项目,施工成本有着直接联系,因此,科学有效的施工方案可以有效降低成本。

3.2.2 施工现场管理的合理安排,项目施工现场管理主要包括的内容有:场地材料保管和临时设施费,内部运输成本,临时设施本身存在为了节约施工成本,如果没有合理现场施工的管理,那就会违反经济适用原则,制定物料计划,合理的安排材料进场等措施,可以使材料的储存时间有效减少,也可以减少内部运输量的机械和人工。

3.2.3 加强工程质量管理控制,在进行施工过程中,如果没有有效监督工程质量,可能会导致返工现象,因此会大大

增加时间和金钱的成本,如果可以做好加强工程质量控制的管理,那就能够有效地避免此类现象的发生,所以,我们应对工程质量严格要求,促使质量自检人员在各层次的现场,定点,比例,质量的施工过程中真正落实到项目管理。

3.3 健全完善财务管理制度

主要体现在:第一,在进行财务管理的过程中需要制定合理的收支计划,并按照实际收支进行详细记录。第二,在进行成本核算的过程中,需要按照相应规定对企业发展中产生的成本进行有效核算,宝成成本自身的准确性。第三,定期对财务管理人员进行有效的专业培训,保证财务人员能够对财务本职工作有一个全面的了解。

3.4 做好施工项目的全过程成本控制

3.4.1 动态控制原则,在施工工程项目施工过程中,成本随着周围环境变化而变化,所以必须坚持动态控制的原则。

3.4.2 项目全员控制,由于成本控制关乎整个施工项目,因此成本控制与施工项目的所有部门都有密切联系,所以每个部门乃至每个员工对控制成本都有义务和责任,这样才能实现施工工程项目成本控制的目标。

4 结束语

综上所述,建筑施工工程项目的成本管理和控制直接影响企业运营的耗费和产生的利润量,对施工企业经济效益具有重要作用,因此施工企业要想在激烈的竞争中立于不败之地,就必须将成本管理和控制的理念融入到建筑施工工程项目各个方面,强化管理者的成本管理和控制意识,从而提高建筑施工工程项目的经济效益。

[参考文献]

[1]张宝华.建筑工程成本管理问题研究[J].绿色环保建材,2018,(09):209-210.

[2]邹同奇.工程项目施工成本管理及其控制措施研究[J].建材与装饰,2018,(39):219-220.

[3]宋瑞峰.关于建筑施工企业的工程项目成本管理的分析[J].中华建设,2018,(08):80-81.

[4]张瑞.建筑施工企业工程项目质量成本管理分析[J].四川水泥,2018,(08):223.

[5]滕顺利.浅析建筑工程项目成本管理与控制[J].山西建筑,2018,44(21):201-202.

[6]张毅.施工阶段建筑工程项目成本管理措施分析与探讨[J].智能城市,2018,4(12):84-85.