

建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究

刘建涛

克拉玛依通运实业有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v2i11.1838

[摘要] 近年来,随着社会经济的快速发展,我国建筑行业也实现了繁荣发展,建筑工程规模不断扩大、建筑数量不断增加,而这也导致建筑行业的竞争越来越激烈,从而凸显了建筑工程施工技术管理工作的重要性,通过有效的管理保障工程质量,从而提升建筑企业在市场中的竞争实力,直接影响着建筑企业的生存与发展。为此,建筑行业应客观面对当前建筑工程施工技术管理中存在的问题,文章总结了当前客观存在的问题,并针对性的提出了提升管理水平的有效策略。

[关键词] 建筑工程; 施工技术管理; 管理水平; 管理策略

建筑工程施工技术管理是从技术角度协调建筑管理中的各项要素,实现控制施工质量以及降低施工成本的目标,施工技术出现问题不仅会导致施工无法满足施工设计的要求,也会出现返工问题,不仅浪费了资源,还会导致工期延误、工程利益受损;而技术管理在一定程度上控制建筑施工中安全问题的出现,是实现工程顺利、安全施工的基础保障,因此,有效的施工技术管理十分重要。

1 建筑工程施工技术管理的现实意义

建筑工程施工技术管理是保障施工质量的关键与核心,施工企业要想有效提升建筑工程品质,必须从技术角度出发,不断提升技术管理水平,保障技术的可行性,避免因技术因素影响建筑质量从而导致建筑企业在市场上失去竞争优势,并影响自身形象与信誉。因此,在现代化管理理念的影响下,近年来建筑企业不断提升对施工技术管理的重视,逐渐认识到其重要性,利用技术从源头上控制质量问题与安全问题的发生;而且从技术出发,在技术管理中突出建筑行业的特点,保障各个工种之间协调操作,实现建筑施工的整体进步。因此,随着建筑施工技术管理水平的提升,不仅可以为建筑企业的长足、稳定发展奠定坚实基础,也可以促进整个行业发展水平的提升^[1]。

2 建筑工程施工技术管理中客观存在的问题

一是,技术管理机制不完善。目前,建筑工程施工过程中管理队伍人员能力与水平参差不齐,存在很大差别,在开展工作中解读技术管理要求以及标准会出现极大的不同,所以在落实工作中,不能完全依照统一的要求与标准,这就导致技术管理效果以及管理质量受到了影响。而且当前现行的管理机制中,缺乏责任制度、激励机制、监督制度,关键技术管理岗位上人员配置也存在问题,一直影响着技术管理的有序进行;此外加上技术管理人员专业性较差,技术管理内容过于陈旧,无法满足当前技术管理的要求^[2]。

二是,忽视材料与设备管理。材料与设备是建筑工程施工的基础,这两个方面出现问题必然会导致质量问题与安全问题的出现,但是当前技术管理中并未将这两项内容化归到其管理范围中,从而导致材料与设备管理缺乏专业性,从采

购环节开始出现问题,很多材料的型号、规格与施工要求不相符合;设备长时间得不到专业的维护与检修,从而导致施工过程中始终中存在不稳定因素影响施工效益。

三是,不重视施工资料管理。施工资料是建筑工程施工过程中产生的各方面信息,通过这些信息的分析可以及时发现技术管理中存在的问题以及技术方案执行中存在的问题,但是当前建筑企业在管理过程中大多凭借着个人经验,不重视施工资料,从而导致很多决策出现了错误,严重的影响了施工顺利进行,并导致管理成本增加,造成恶劣资金、时间、物资的浪费。而且多数情况下,在施工中缺少图纸会审环节,导致施工设计图的可行性未得到科学的分析,经常出现与施工实际情况不相符合的问题^[3]。

3 提升建筑工程施工技术管理水平的策略

3.1 完善技术管理制度建设

完善的管理制度能够保障技术管理开展过程有可靠、科学的依据,对推动技术管理水平的提升有着重要的作用,促进技术管理的有序进行。目前从建筑工程施工技术管理现行制度来看,其中应增加责任制度,根据建筑行业发展的特点以及建筑工程施工的实际需要构建责任制度,将每项管理责任与技术管理人员相对应,从而保障每项工作的有效落实,技术管理人员对其对应的工作内容负责,出现问题后应第一时间做出处理,并根据管理要求接受惩罚^[4]。同时,增加激励机制,为了调动管理人员的积极性与责任感,将技术管理效果与管理人员的绩效考核、奖金、升职等相挂钩,鼓励管理人员在自己的岗位上投入更多精力。此外,必须组建专业的监督队伍展开监督工作,对每项技术管理工作的落实进行监督记录,从而及时发现管理中存在的问题,做好调整,保障技术管理作用的充分发挥。

3.2 重视图纸会审

图纸是建筑工程施工的主要依据,同时也是技术管理的基础,图纸出现问题后无论是技术管理还是施工操作都会出现问题。因此,图纸会审必须得到落实,由建筑工程施工技术管理人员与设计单位、建设单位、监理单位共同对图纸进行会审,技术管理人员从技术角度对图纸的可行性进行分析,

并分析存在的不足以及不完善之处,并明确向设计单位提出要求,以便设计单位优化施工设计图,从而保障施工设计图与实际施工情况相符。

3.3 充分做好施工准备工作

充分的施工准备工作能够为施工技术管理的开展奠定坚实的基础,首先,技术管理人员应根据工程特点以及技术要求设定技术管理目标、管理标准,并循序渐进落实到具体施工中;其次,要做好组织队伍建设,队伍中分工明确,必须有人长期驻扎在施工现场对施工进行指导,并做好施工信息记录、施工资料分析等多项工作;最后,利用现代化信息平台及时进行技术管理信息共享,从全方位角度评估技术管理效果,以便及时进行工作改进,从而不断提升技术管理效率^[5]。

3.4 保障施工安全

在开展技术管理工作中,必须组织专门的队伍负责安全管理工作,从技术角度控制安全问题的出现,针对安全展开专项检查工作,及时肃清施工现场影响施工安全的因素、尽快解除安全隐患,降低危险的发生几率。一方面,从人为因素出发,保障所有施工人员佩戴安全设施,如安全帽、安全带等,充分做好个人安全保护工作,而且所有施工人员都必须具备自救能力,当安全事故发生时,能够通过自救降低对个人安危的影响^[6]。另一方面,做好现场安全管理,涉及到的所有设备、材料都应按照规范要求摆放在指定的位置上,而且定期检查其安全状态;施工现场很多设备需要电力能源的支持,电线应规范连接,不得为了便利私拉乱接电线。做好安全管理在较大程度上可以降低安全事故的发生几率,保障施工的安全进行。

3.5 结合成本与进度管理,提升技术管理的综合性

施工技术管理的目标是为了保障工程品质、实现工程效益,但是影响这一目标的因素并不单纯的只有技术管理,成本与进度都会在一定程度上产生影响,所以,在技术管理中,应综合成本管理与进度管理的需要,实现管理工作的协调进行,从而才能平衡各方利益,在不影响施工质量的前提下,提升施工质量、保障施工效益。

3.6 重视竣工阶段的技术管理

现阶段,在工程竣工阶段,技术管理工作一直被忽视,但是在竣工环节,做好施工技术管理能够及时对质量问题进行处理,避免出现工程返工。利用有效的检测手段了解工程建设整体情况,并与施工合同中的规定进行对比,及时发现存在的偏差,在并未进行全面交工前进行处理,从而提升建筑工程的施工品质,保障施工企业信誉与口碑,也避免因不符合要求与建设单位出现纠纷^[7]。而且通过技术手段对施工中的各项细节进行检测,及时发现存在的质量问题与安全隐患,避免在工程使用环节造成更大的影响,威胁使用者的生命与财产安全,增加社会发展中的不稳定因素。

4 结束语

综上所述,施工技术管理是建筑工程施工中管理工作的重要内容,其与建筑工程施工质量直接相关,在一定程度上决定了工程的整体品质与效益。因此,在建筑行业不断快速发展的今天,建筑企业应重视技术管理工作,利用其专业性不断提升建筑质量与企业的综合实力,从而源头避免建筑出现质量问题与安全问题,提升建筑施工管理水平,促进行业的和谐有序发展,为建筑行业实现可持续发展奠定坚实的基础。

参考文献

- [1]王华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].建筑工程技术与设计,2018,26(17):2343.
- [2]郭军伟.探讨建筑工程施工中深基坑支护的施工技术管理[J].消费导刊,2018,17(27):137.
- [3]王清波.探究如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].装饰装修天地,2018,23(20):262.
- [4]黄文红.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].中国科技投资,2018,30(15):77+76.
- [5]李留根.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].建筑工程技术与设计,2018,25(13):876.
- [6]王晓伟.试述建筑工程施工技术管理水平有效提升策略[J].装饰装修天地,2018,31(15):306.
- [7]陈东华.建筑工程施工技术管理水平有效提升策略探究[J].建筑工程技术与设计,2018,28(13):1632.