

房屋建筑施工管理存在的问题及对策研究

黄军

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i2.2032

[摘要] 在现代建筑市场中,房屋建筑是最为重要的组成部分之一,对于城乡居民生活质量的改善有着十分重要的意义和作用。因此,施工单位需要综合运用各种技术手段做好施工管理工作,深入分析施工管理所存在的各种问题,有针对性的制定解决方案,实现房屋建筑施工质量的全面提升。

[关键词] 施工管理; 房屋建筑; 对策研究

当前我国已经进入城镇化高速发展的阶段,对于房屋建筑有着十分强烈的需求,如何在保障城乡居民住房的基础上,提高房屋建筑施工质量已经成为施工单位十分重要的研究课题之一。因此,本文从施工材料管理、施工成本管理等方面的角度对房屋建筑施工管理的实施路径进行了详细的介绍,其根本目的在于处理好施工管理效率和建筑工程质量之间的关系,实现建筑工程施工的科学管理。

1 房屋建筑施工管理的重要意义

做好施工管理工作对于房屋建筑工程建设的合理推进有着十分重要的作用:首先,施工管理对于房屋建筑施工质量有着决定性的作用,施工质量的提升离不开施工管理的支持。质量管理是施工管理的一个重要环节,对于房屋建筑工程项目来说,许多方面的因素都会对整体的施工质量造成一定的影响。比如施工组织方式、施工设计方案的核对、检测方法的管理以及施工工艺流程等等。这就要求施工单位对质量管理工作进一步加大重视力度,为工程项目建设质量的提升打下坚实的基础;其次,施工管理与整个工程项目建设成本之间也有着十分密切的关系。在社会主义市场经济环境下,施工企业为了获得更多的利润,需要对施工成本进行合理化的控制,节约工程项目建设支出,这就需要通过施工管理来合理配置资源,只有处理好施工成本和施工质量之间的关系,才能够确保施工单位在激烈的市场竞争中获得充足的生存空间,为企业的可持续发展提供保障。因此,施工单位在实施施工管理的过程中,需要对施工阶段的管理工作进行重点优化,加大对于人力资源和物料资源的监督力度,做好审计与调配工作,促进资源配置效率的提升,最终将施工成本控制 在合理范围内;第三,施工管理能力体现了施工单位的整体技术水准。对于优秀的建筑企业来说,较高水平的施工管理既能够确保工程项目建设的有序推动,也能够合理控制施工成本,提高施工质量,将人力物力资源的价值发挥到最高水平,在房屋建筑市场中的竞争力也就相对较大。

2 当前我国房屋建筑施工管理存在的问题

2.1 施工管理体制不够完善

良好的施工管理需要有一个完善的施工质量管理体制作为支撑。当前我国许多房屋建筑企业所实施的施工管理往

往依靠过去的管理经验,所采取的施工管理方法普遍缺乏连贯性和针对性,无法形成一个应用范围相对较广,具有较强概括性的施工管理体制,致使施工单位在施工管理的过程中没有可遵循的一般规律,在应对施工管理工作时十分被动,对于施工材料和人力资源的调动缺乏数据支持,造成了比较严重的浪费现象,严重降低了工程项目建设资金的使用效率,影响房屋建筑企业的整体收益。

2.2 管理意识相对较弱

房屋建筑企业是否能够通过施工管理来节约施工成本、提高施工质量,很大程度上取决于管理人员的管理意识。然而,当前我国许多施工管理人员对于工程项目建设 的特殊需求不够敏感,对于工程项目整体建设缺乏统筹安排,不善于数据采集和数据分析,专业知识体系单一且陈旧,在应对管理工作时过度依赖自身以往所积累的管理经验,决策科学性相对较低,这些都是施工管理人员管理意识薄弱的集中体现。只有提高施工管理人员的管理意识,才能够从根本上改善房屋建筑企业的施工管理能力,将更多的新型管理技术和先进的管理理念应用到建筑工程项目中,为施工质量的提升、施工成本的有效控制以及现场施工人员的安全保障奠定坚实的基础。

2.3 管理人员缺乏安全意识

保障现场施工人员的生命健康安全是房屋建筑企业义不容辞的责任,组织施工人员安全生产是施工管理人员的核心任务之一。然而,许多施工管理人员缺乏安全管理意识,并且存在一定的侥幸心理,对于高危施工项目疏于防范。甚至缺乏对于整个工程项目的风险分析能力和识别能力,没有深入挖掘施工现场的潜在风险。随着我国城镇化建设的不断发展,房屋建筑工程的建设规模越来越大,施工环境越来越复杂,而施工管理人员所采取的安全措施却没有进行及时的更新,留下了许多安全隐患,甚至造成了严重的安全事故。另外,一些施工管理人员将管理工作的重点放在成本控制上,为了加快工程项目建设进度、实现施工单位的效益最大化,压缩安全管理成本支出,这对于现场施工人员来说是极其不负责任的做法,需要管理人员立即做出改善。

3 房屋建筑施工管理问题的解决对策

3.1 建立健全施工管理体制

施工管理是一项专业性、系统性较强的工作。随着我国社会经济多年来的快速发展,在房屋建筑施工管理领域已经形成了十分成熟的理论基础。这就要求施工管理人员在现有施工管理理论的基础上融入自身以往所积累的管理经验,制定一系列施工管理硬性指标,进而形成一整套完善的施工管理体制,为施工管理工作的有效落实提供强有力的理论支持,为施工管理的合理规划奠定良好的基础。施工人员应该将施工现场机械设备、施工人员以及施工材料等因素有机结合起来,提高施工管理体制的覆盖广度。另外,施工单位应采取质量责任制度,要求每一个分项工程都有相对应的质量责任人,在出现质量问题时要做到有人负责,有据可查,确保施工管理工作能够得到充分的落实。

3.2 提高管理工作人员的管理意识

提高管理工作人员的管理意识,其核心手段在与通过正反两个方向对施工管理人员进行激励与约束。首先,房屋建筑企业要制定出一个行之有效的施工管理体制,明确每一项施工管理硬性指标,让施工管理人员的工作有最基本的依据。对于符合施工管理体制和施工管理规划的管理人员,应给予较高的奖励,提高管理人员的工作积极性,对于严重违反施工管理体制和施工管理规划的管理人员,要给予明确的处罚,使施工管理人员在长期的日常工作中加强对于施工管理体制的重视力度,每一项决策都符合施工管理体制的基本要求,逐渐提升施工管理人员的管理意识。另外,管理人员自身也需要不断的加强学习,丰富自身的知识结构,大胆启用最新的管理技术,将施工管理工作数字化、可视化,提高施工管理的技术含量。

3.3 加强施工材料管理

施工材料对于工程项目建设有着十分重要的意义,既决定了工程项目建设成本也决定了整体工程项目建设的质量。因此,施工管理人员需要综合运用各种技术手段对施工材料进行科学合理的配置。加强施工材料管理工作,首先要从源头抓起,以公开招标的方式,面向市场筛选出合适的材料供应商,尽量与材料供应商之间保持长期稳定的合作,一旦发现施工材料存在任何程度的质量问题,都应在第一时间

联系材料供应商更换施工材料;其次,施工管理人员应尽量采用数字化、网络化的技术对施工材料进行合理化的分配,利用计算机对施工材料的质量、种类、批次、保存要求、使用方法进行详细的记录,以便对施工材料进行快速的检索与审查,掌握施工材料的流动去向和库存量,做到及时使用及时补充,既能够节约空间,也能够避免施工材料因长期堆放而变质,确保施工材料的质量不受影响,这样既能够节约施工材料的使用成本也能够从根本上实现房屋建筑施工质量的有效提升;第三,引入先进的网络通信技术。由于施工现场环境十分复杂,并且随着技术的不断升级,施工管理人员的许多决策都需要通过可视化的图像进行决定,这就需要通过互联网技术共享图片、文本、视频等数据资料,这些基础资料的共享将进一步提升施工单位的信息传递速率,既能够进一步提升施工管理决策的科学性水平,也能够降低各部门之间的沟通成本,并且形成一种相对规范的沟通模式,创造更加稳定的沟通路径。

4 结束语

当前我国已经进入到城镇化建设的关键阶段,城乡居民对于生活环境的改善以及房屋建筑的质量提出了越来越高的要求。因此,新形势下的房屋建筑企业需要进一步提高施工管理工作的技术含量,培养施工管理人员的质量意识、成本控制意识和安全防范意识,既要确保工程项目建设有序落实,也要保证施工质量和施工现场工作人员的生命健康安全,合理控制施工成本,推动房屋建筑企业稳定健康发展。

【参考文献】

- [1]张慧.房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].江西建材,2017,(14):288+293.
- [2]杨雄.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法[J].建材与装饰,2018,(04):141-142.
- [3]刘阿钢.房屋建筑施工管理存在的问题及对策分析和处理办法[J].四川水泥,2018,(04):194.
- [4]薛典锋.关于房屋建筑施工管理存在问题及解决对策分析[J].居舍,2018,(24):31+15.
- [5]樊军.分析房屋建筑工程的施工质量管理中存在的问题及对策[J].江西建材,2015,(15):260+115.