

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析

黄艳

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i2.2033

[摘要] 随着经济体制的完善,市场竞争的激烈程度也在逐渐加剧,企业想要在这种激烈的市场竞争当中更好的生存与发展,就必须要对自身管理水平进行不断的提升,特别是对建筑企业而言,作为国家经济发展的支柱型产业,其施工管理质量会对企业的发展造成直接的影响,也正因如此,越来越多的建筑企业认识到了精细化管理的重要性,而想要在建筑工程施工管理过程中对精细化管理进行有效的落实,还需要相关人员进行深入的研究,因此,本文就精细化管理在建筑工程施工管理中的应用进行讨论,了解精细化管理的相关内容,并对此具体应用加以探讨和描述,希望能够帮助建筑企业更好的提升管理水平。

[关键词] 精细化管理; 建筑工程; 施工管理; 应用

与粗放式的管理模式相比,精细化管理能够贯穿于整个施工过程中,而且该项管理模式强调细节管理,在各方面要求精益求精,对于现代企业管理而言,是一种较为先进的管理理念,特别是在市场竞争不断加剧的情况下,如何在确保工程施工质量的基础上,有效缩短工期,降低成本投入,提升服务品质一直都是建筑企业较为关注的问题,虽然很多企业都已经在建筑施工管理过程中应用精细化管理,但在具体执行的过程中还有许多不足之处存在,因此,还需要对精细化管理的应用进行深入的研究,这对于建筑领域的发展具有非常积极的作用。

1 浅析精细化管理

从某种程度上来讲,精细化管理实际就是一项具有精确定位,注重全面管理的工作方式,将其应用在建筑工程的施工过程中,需要对整个工程的管理结构进行不断的细化,并不断提升管理工作定位的精准性,使工作分配的合理性得到保证,与此同时,还要根据工程的具体情况,明确责任划分,通过量化考核的方法来确保工作质量。而在人员管理上,要保证奖罚分明,对岗位责任制度加强建设和完善。对于精细化管理的结构而言,需要将个人工作绩效的量化管理作为管理的重点所在,不断细化管理标准,通过细化及量化的方式,在工程当中实现标准化和流程化,使绩效提升以及高效运转获得相应的基础保障。除此之外,精细化管理比较重视集约型和经济型管理的优势,能够更为深入的分析各项问题,并在规划项目当中,对其中的重难点问题加以体现,从而进行集中的处理,其可以对整体目标进行明确的划分,使其成为独立的目标,以此来推动管理目标的实现。而精细化管理在方式上更加注重指标化、数理化以及精准化,其具有较高的管理效率,能够使企业核心竞争力得到有效的提升。

2 当前建筑工程施工管理中的相关问题

2.1 存在安全隐患问题

在建筑工程施工期间,由于施工环境较为复杂,所以具体管理工作的落实具有一定的难度,加上施工人员缺乏安全意识,不能确保各项施工操作的规范性,导致施工现场当中

存在诸多安全隐患问题,而部分建筑工程在施工过程中未能在现场周围设置警示标志,防护措施落实不到位,加上部分电力设备老化,一旦出现问题,都可能引发严重的安全问题,为施工单位带来经济损失,影响工程的顺利实施。

2.2 管理质量不高

管理质量不高不仅会对工程施工的进度造成影响,还会加大工程的成本投入,而管理质量不高主要表现在各施工环节要求不严、对工程质量不够重视、材料采购时过分看重价格、施工材料缺乏管理、施工现场混乱、施工设备缺乏管理等等。受到上述因素的影响,施工成本自然会不断提升,从而影响企业的经济效益。

2.3 工程质量有待提升

一些施工企业受到成本或其他因素的影响,在实际施工当中应用质量不佳的材料,从而对工程的整体质量造成了巨大影响,而工程质量不高,会对企业的形象造成损害,不利于企业的平稳发展,造成这种问题的主要原因就是由于施工管理期间未能对质量管理工作进行有效的落实,影响了管理工作的质量。

3 精细化管理的具体应用

3.1 在施工以前应用精细化管理

在对建筑施工管理的相关目标加以制定的过程中,相关管理人员必须要全面了解工程施工的具体流程,以此为基础,对管理方案进行科学的编制,而为了确保后期施工操作的顺利实施,施工方案应该具有较强的可行性和实用性,同时要针对工程施工期间可能会产生的各项问题做好应对措施,避免在遇到特殊情况时,无法进行有效应对,造成管理混乱,对于工程施工中的各项风险问题要做好预估。并做好应急处理机制的建设和完善工作,确保施工过程中遇到的各项问题都能够得到及时、有效的处理,避免工程施工的顺利进行受到影响。在对原材料进行采购的过程中,应该将质量作为首要条件,要根据工程需要对材料进行合理的选择,在保证质量的前提下,做到货比三家,选出质量合格且价格相对较低的材料,以此来保证工程的整体质量。在施工前要做好施工人

员的岗前培训工作,并对其工作加以明确,使每个人都能具有明确的岗位职责,确保分工的合理性。应针对工程施工设置相应的衡量标准,并在施工现场当中严格落实各项规定,例如,有效设置安全警示标志、落实安全配备等等,以此来保证各项施工操作的安全性和有序性。

3.2 在施工管理过程中应用精细化管理

第一,应用精细化管理对工程施工质量加以保障。对于建筑工程而言,其施工效果具有非常重要的意义,合格的工程质量是工程施工的基本要求,因此,在进行施工管理时,必须要将精细化管理落实到整个施工过程当中,确保每个施工环节的施工质量都能够得到有效的监管,如果在施工期间出现意外状况或突发事件,应立即采用应急管理方案对其进行及时的处理。相关管理人员应该落实现场巡视制度,明确掌握施工质量情况和进度情况,做到心中有数,确保后续管理工作的有效开展;第二,通过精细化的施工管理降低安全事故的产生概率。应该将以人为本作为施工管理的前提条件,不仅要关注施工人员的身体状况,还要根据天气情况对施工操作进行适当的调整,当然,对于施工人员的各项操作要进行严格的要求,要求施工人员必须要穿戴统一的施工操作装备才能进入施工现场。对于违规操作等行为应该立即制止和纠正,同时要根据规定对各种工具加强管理,严禁出现随意摆放,造成工具损坏的问题;第三,在施工过程中落实精细化管理,应该做到统筹规划,并将预算控制工作做好。对工程当中的人工成本以及材料总价应该做出初步的预算,并针对可能会产生花费的项目设置财务计划,在施工期间,应该对预算成本加强控制,以此来保证工程的经济效益。工程中的各项花费都应该进行清晰的记录,明确资金的具体去向,达到控制工程施工成本的目的。在资金分配方面,必须要保证科学合理,结合工程实际,根据施工标准严格落实,严禁出现奢侈浪费的现象,因此需要根据精细化管理的具体要求,对预算工作进行统筹,确保工程施工的效益回报。

3.3 在施工后应用精细化管理

在建筑工程施工完成以后,相关单位同样要对精细化管

理工作加以落实,要确保质量检测及设备调试工作的有效落实,如电力系统、给排水系统以及消防系统等等,都要进行严格的检测,确保工程的完整性和功能性,建筑企业应该与监理单位共同落实各部分检测、调试的监管工作,并确保各项检测数据的准确记录,对于建筑工程施工而言,各环节的验收工作具有至关重要的作用,因此,必须要应用精细化管理措施,确保各项工作的有效落实,使工程的施工质量得到相应的保证。

4 结束语

综上所述,对于建筑工程施工而言,精细化的管理工作能够使工程的施工安全、施工质量、施工进度以及施工成本得到有效的保证,对工程施工的顺利实施具有非常重要的意义,同时也关系到企业自身的经济效益,因此,企业在落实施工管理的过程中,一定要认识到精细化管理的作用,并对其进行深入的研究,将其落实到工程施工的全过程当中,使建筑工程的施工能够得到全面的提升,进而达到增强企业核心竞争力,推动建筑行业快速发展的目的。

参考文献

- [1]吴昊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].建材发展导向(上),2018,16(11):210.
- [2]罗江.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].环球市场,2018,(25):339.
- [3]邓亚光.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2018,35(24):3120.
- [4]蒙煊.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].建材发展导向(上),2018,16(7):314.
- [5]陈百顺.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].南方农机,2018,49(11):224-230.
- [6]张浩,杨殿亮.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].建筑工程技术与设计,2018,23(9):3052.
- [7]孙淑林.精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J].中国房地产业,2017,12(25):86.