

基建工程竣工项目财务决算存在的问题探讨

李芬

广州市黄埔区财政投资评审中心 广州开发区财政投资评审中心

DOI:10.32629/bd.v3i2.2057

[摘要] 随着社会的不断发展,对于工程项目建设要求越来越高,在项目建设过程中基本建设项目竣工财务决算工作是非常重要的部分,但是目前在应用过程中还存在着很多问题,对此项目建设管理单位需要高度重视竣工财务结算工作,不断地加强资金管理,积极的采取措施进行控制,从而能够更好地确保整体的决算水平,促进行业的发展。基于此本文分析了基建工程竣工项目财务决算存在的问题。

[关键词] 基建工程; 竣工项目; 财务决算; 问题

1 基建工程竣工项目财务决算的必要性

对于基建工程项目因为周期长,同时涉及的部门多,复杂性高,因此对于成本开支以及资产收益和利润的财务管理方面,都必须严格按照标准要求,切实的加强财务管理标准化体系的完善,从而进一步规范整体的财务管理工作。工程项目竣工不代表财务管理工作的完成,同时也包括经过后期以及初验以及终验,需要项目经过竣工决算表和正式竣工决算表的核算进行确定,从而确保后续项目交工文件等的完成。就目前的情况来看,竣工决算表、项目文件格式编制都会直接影响到公司的财务管理,对于企业公司的资金以及整体的发展产生影响。不断地完善项目竣工决算财务管理体系标准化建设能够更好的规范整个财务管理流程,同时也能够有效地规范工作人员的行为,进一步提高整体的应用质量和风险水平,进一步控制存在的风险。因此在应用中需要进一步开展竣工决算财务标准化管理体系,从而能够更好地将项目与财务管理流程进行结合,进一步规范责任和成本,做到责任分析以及定位清晰和流程规范等,从而更好地确保整体财务管理的效果,提高企业的运营效率,进一步控制应用成本,促进企业的整体运行。

2 基建工程竣工项目财务决算存在的问题

2.1 日常基础管理工作较为薄弱

就目前的情况来看,在日常基础管理工作中还需要进一步提高,主要体现在:第一,没有注重日常的数据积累。在基本建设施工的过程中,对于招标资源、预备成本审批数据以及工程的成本数据、设计变更的相关方面没有做好记录,同时缺少辅助台帐记录。其次整体财务管理水平偏低。目前,在进行基本建设项目财务管理的时候管理体系缺乏规范性,没有有效地规范相关内容,使得数据衔接方面出现没关系。另外缺乏完善的管理机制,从而使得财务管理过程中没有核算清楚,不能发挥到其效果,影响到整体财务管理的开展。

2.2 资产和价值管理之间相背离

从基本建设项目竣工结算方面来看,业主企业对于资产核查和盘点工作方面没有引起高度重视,没有合理的进行财务、运营以及工程等相关方面的落实,对于移交资产方面过

渡形式化。在建筑工程完成后开展结算的时候,没有有效地进行台帐的记录,对于项目施工环节已经出现损坏设施方面也没有做好有效的处理,在施工现场出现大量剩余物质,并且没有做好专业人员的不管理,使得整体竣工财务结算工作都出现很多问题。

2.3 缺乏对竣工财务决算的重视

就目前的情况来看,建筑企业中很多管理人员高度重视整个过程环节,包括论证、立项以及规范等。但是对于基本建设项目竣工财务决算阶段没有引起重视,其主要是因为:建筑企业管理人员在基建项目建设管理的过程中,很多人认为这几项不是重点,在项目建设的过程中只要重点加强质量以及进度等方面的管理,就能够更好地确保整体建设质量,而因为项目已经进行了交付,所以竣工财务结算不会影响到整体的交付效果,对此,很多人员对于该方面内容不重视。在企业中,很多管理人员以及业务部门的管理人员认为基建项目竣工财务结算属于财务管理部门的工作,不属于自己管辖,因此他们只注重工程质量以及计量支付等方面,而对于其他的方面没有引起重视。

2.4 竣工财务决算编制缺乏专业性和规范性

基建项目竣工结算编制的时候存在编制不完的以及信息不真实等情况,在项目中只是简单地进行项目的概括,相关表格不完整,以及一些项目超标做预留没有完成的,这些问题发生的主要原因,主要包括:第一,基建项目管理人员没有高度认识到机构财务决策的重要性,同时在竣工财务决算环节,缺乏一定的沟通和配合。第二,基建项目决算编制人员业务整体水平偏低,从而没有有效地把握整体编制要求以及内容,使得财务决算编制出现很多问题。

3 基建工程竣工项目财务决算

3.1 加强对竣工财务决算的重视

基建项目建设过程中,为了更好地发挥竣工决算的优势,必须要进一步提高基建项目管理人员的优势,重点加强该环节控制,从而能够更好地确保整体工作的开展,保证项目财务决算达到科学合理的要求。对此在实际应用过程中,基建项目管理人员需要不断地更新管理理念,积极的学习相关

知识,在实践中总结经验,熟悉掌握巨贾结算的要求。另外,为了能够更好地在集体项目建设竣工,财务决算过程中进行各个环节的有效分配,必须要完善内部的相关管理机制,以及项目竣工结算的相关制度,从而能够更好的为财务决算工作的开展提供一定的基础。

3.2 加强对基本建设项目各环节的财务管理

基本建设项目竣工财务决算工作开展过程中需要工作人员从多个方面进行优化,不断地加强管理,从而能够更好地发挥其优势。一方面重点进行基本建设项目的工程造价管理,在项目财务管理的过程中需要相关工作人员参与到其中环节做好财务监督管理控制,另外在监督的过程中需要确保各个资金的投入,符合相关要求。在整个应用过程中需要审计部门和审核部门共同进行,严格的按照要求进行支出控制,从而确保整个过程的规范,为后期提供更好的数据。另外还需要重点清理各个项目款项,根据相关决策的资料进行,使用基本建设项目投资列支方,有效地各个条款核实,并且选择先进的方法进行结算交接,从而确保财务管理工作的开展质量。

3.3 加强资产清查和盘点

在进行基本建设项目竣工结算财务工作之前,首先需要安排专业的人员进行现场以及仓库物资的整体做控制,对于各项施工材料以及施工设施和工具的方面的审核,编制核查清单,从而确保整体工作的规范性以及合理性,提高使用物质的安全性以及整体性。对于建筑安装过程中会应用很多的设施,对此必须要做好记录,对于损坏的设施需要及时的进行处理。对于设备生产厂家来说,必须提供对应的生产手续和合格证。施工现场会剩余很多的物质,对此必须要第一时间进行入库管理,防止出现损坏的情况,进一步影响到企业的整体经济效果。

3.4 实施工程结算过程审计工作

不断加强单项工程结算审计控制,重点进行合同结算管理力度的优化,对此需要结合工程的具体情况,有效地落实项目最终审计工作,在企业内部设计资源的不断引导下,通

过采取聘请外部中介部门的方式来进行整个过程优化,从招投标到到结算全过程方面都需要做好严格的审核,从而更好的保证结算审计水平。另外需要根据合同的相关要求执行各项资金制度管理,对各项成本承担主体进行确立,防止合同结算过程中出现的推脱责任的机会。不断地加强工程款项支付管理,实现不拖欠工程款项的情况,更好的保证合同结算以及机构决策工作的整体水平。

3.5 加强各部门沟通、联动配合

基建项目竣工财务结算的过程中,需要各个部门做好有效地配合,首先,采购以及合同确定的环节需要采购部门以及法务部门参与到其中,并且针对存在的问题采取有效的措施进行优化。其次,在项目的竣工结算环节,需要造价管理部门做好统计分析,财务部门在资产台帐的处理过程中需要造价管理部门做好相应的配合和帮助。在此,基建项目施工过程中,信息会不断地发生着变化,对此需要相关管理部门提供相应的帮助。最后,构成各个项目的完整资料,必须由档案管理部门做好帮助,提高效益的资料,确保整体工作的开展。

总之,基本建设项目竣工财务决算审计工作是工程建设中非常重要的部分,对于企业项目成本控制以及在提高企业的整体施工效率具有非常重要的意义,因此需要重点加强研究。本文分析了基建工程竣工项目财务决算存在的问题,同时采取有效的措施进行优化控制,以期提供一些借鉴。

[参考文献]

- [1]刘玉华.基本建设财务管理存在的问题及改进措施[J].西部财会,2017(07):33-36.
- [2]林定和.如何做好工程竣工财务决算审计工作[J].中外企业家,2017(18):85-86.
- [3]张晓娥.竣工财务决算报表编制应注意的问题[J].企业改革与管理,2017(09):126-127.
- [4]宋颖坤.基本建设项目竣工财务决算工作的思考[J].中国乡镇企业会计,2017(05):78-79.
- [5]汤洪亮.竣工财务决算审计中若干问题的探讨[J].会计师,2017(09):56-57.