

论建筑工程造价管理的困境及解决途径

谢祥华

DOI:10.32629/bd.v3i3.2141

[摘要] 建筑工程造价的管理近年来越来越受到建筑市场的重视,它作为一门新兴学科,是以工程技术为基础,经济管理为依托,具有知识面宽,管理难度大,过程管理重要的特点。我国建筑市场竞争激烈,在这种严峻的形式下,怎样应对工程造价管理的风险,转嫁风险,成人们急待解决的问题,本文在简单的层面上尝试剖析工程造价管理的困境及解决途径。

[关键词] 工程经济; 管理困境; 解决途径

建筑工程项目造价管理是工程项目管理的一项重要内容,是项目管理科学中最主要的组成部分之一,合理确定和控制项目造价是一项复杂的系统工程。长期以来,我国普遍把控制工程造价放在工程实施阶段,即审查施工图预算和审核工程竣工结算,以此来控制工程造价。这种被动地进行事后控制造价的作法,不能及时纠正造价控制过程中发生的偏差,更不能预防成本偏差的发生,因此很容易造成概算超估算、预算超概算、结算超预算的“三超”现象发生。建筑工程造价管理是贯穿于项目始终的全过程管理,即要在投资决策阶段、设计阶段、工程招投标阶段、施工阶段以及竣工结算阶段进行全过程的管理和控制,实现项目投资效益、社会效益的最优化。

1 招投标报价的管理困境

目前,我国工程招投标已广泛采用《工程量清单计价规范》,在取得良好的成效的同时,隐约中也带来了潜在的管理风险及困境,笔者主要总结出以下几点:

(1) 工程量清单当中的工程量与施工图纸预算中的工程量不一致,在建筑市场激烈的竞争中,建设单位一般在工程的初步阶段就开始了招标工作,因为设计单位初期对项目的节点把握不准确,投标阶段图纸不够准确,所以施工单位在编制投标报价时产生了遗漏,建设工程项目开工以后,施工单位发现投标报价清单工程量和后期的实际施工图纸工程量不符,并且出入比较大,这是现在建筑行业普遍发生的现象,也是难以预控的风险。

(2) 设计单位提供给建设单位的施工图设计深度不够,造成后续施工单位的误解,所以顺应的施工单位就承担了这一部分风险,这是大部分建设工程项目风险系数比较大的一个地方。

(3) 计价规范与建设单位提供的工程量清单冲突,这时就造成了施工单位在投标的额时候对工程的局部产生了错误的意见,顺其自然产生偏差。更有甚者,有的建设单位在招投标的过程中就不提供相关的计价规范及标准,让施工单位自己去计算,这种情况下,报价失误的风险是很大的。

(4) 投标时使用的施工组织设计,夸大对工程的做法,投标的施工组织设计往往是编排的相当完善,而转到施工过程去,施工单位一旦按照这种投标时的施工组织设计施工,工

程整体亏损的风险还是比较大的。这种施工组织设计一般都是由施工经验不足的人编制的,所以在编制投标时的施工组织设计时,一定要找有丰富经验的专业人士编写,减少在这方面的风险。

(5) 低价恶性竞争。低价进行投标竞争,低价中标的情况在我们目前的建筑市场上是屡禁不止,其实这种行为本身是对施工单位自己的一种损害,也许最后工程拿到手了,但是稍有不慎工程就会亏损,并且,工程亏损的概率还是相当的大的。

2 施工管理过程中产生的困境

建筑工程造价管理的管理困境在施工过程中体现的较集中,笔者经过总结分析,可分为以下几种情况:

(1) 施工方案选择的的风险。施工常常受到外部环境的变化影响,比如:工程的工期、建设项目资金、建筑工程设备机械、建筑地质、当地天气、水文地理、施工规范等的变化,值得一提的是,建筑业新技术的应用及先进的施工工艺的选择里面埋藏了大量的风险。

(2) 工程管理人员的管理及技术风险,这里面还包括施工现场的普通建筑工人的管理,如果没有按照操作规程、规范及标准而违章操作,造成事故,还有就是管理人员的自身水平不高,技术人员的技术不过硬,不过强,同样也会给建设工程项目的工程造价管理带来很大的风险。

(3) 农民工的风险。建设工程想要顺顺利利的建设成功,离不开农民工兄弟的贡献,我国目前的劳务公司普遍对农民工的教育不重视,尤其是安全方面,更谈不上对其培训,而工程建设实施往往巨大的风险在这些农民工身上,最后直至影响工程本身的盈利。

(4) 工程材料的采购风险,通常选购材料时应货比三家,但是对于常用的材料,比如说钢材、水泥、砂、石等,是随着市场的变化,价格是在不断调整的,应在材料便宜时选购合适的材料,避免在材料的价格高时进购大量的材料,所以材料的选购也是关乎建设工程经济风险的重要方面。

(5) 制定合同的风险。工程合同甲、乙双方在制定合同时,研究不透彻,里面蕴含着一定的不可预见的风险,往往合同的条目对承包方不利的地方多,所以在制定合同时,要适时的转移给对方适当的风险。

3 工程造价管理困境解决途径

目前,建设工程项目的工程经济管理风险虽然是无处不在,具有很强的不确定性,威胁性,但经过我们的不断的努力与细心,其实是可以预测的,只要我们根据风险的类别进行一对一的分析比对,无微不至,及时采取相应的防范风险的措施,就能保证建设工程项目顺利的实施下去,笔者通过多年的工作经验,总结出以下几点,供大家参考:

(1)全员提高对工程造价管理的关注。长期以来,我国建筑企业都是重进度,轻效益,在目前的建筑市场上,纵观全国,为了赶工程施工进度,不吝惜下大成本的例子不胜枚举,其实这是一个误区,因为现在是市场经济,效益才是最重要的,没有了效益,还何谈发展,何谈工期。

(2)造价管理要与技术管理相结合。目前建筑工地的大部分情况就是,技术管理与造价管理严重脱节,懂技术的不懂经营,懂经营的不懂技术,在施工的过程中,缺少技术方案与经济方案的比对,缺少对工程的经济分析。所以企业要加强既懂经济又懂技术的综合型人才的培养力度。

(3)培养全员的经济意识。做好工程造价管理是从上到下的过程,从高层到中层再到基层,将成本,质量,安全,进度进行有机的融合,这样才能把风险降低到最低,才能去追求利益的最大化。

(4)建立完善的工程造价管理的组织机构。责任落实到每一个人身上,设置有效并且长效的奖罚机制,完善造价管理方面的各个岗位,岗位分工明确,健全建设工程项目的造价管理机制,因地制宜,根据不同项目的情况,组织适合的管理队伍。配备专职人员对工程项目的发展进行动态造价监控。

(5)大力推行集团化公司,由集团统一控制项目的分包,大型材料的采购,资金调配,施工组织设计及方案的确定,专业劳务队伍的定价等。集团公司与项目部同时对项目的质量、安全、进度、成本进行管控,在有实力的前提下,可以组建属于自己集团的劳务公司。

(6)建立完善的内部竞争机制,其主要目的是减少建设工程项目开展的过程中的各种不规范的行为,公司内部要形成完善的内部监督系统,并坚持其健康有序的运营,同时适当的引入外部竞争机制,以便找出自身和兄弟单位的差距和盈亏点,有利于平衡盈亏点,减少项目的亏损风险。

(7)提高报价水平,要想提高报价的水平就要对施工方案进行仔细的研究,从经济、质量、进度三个方面进行合理的比较,须经过慎重的考虑,还要结合自身的情况,比如,工

程的特点、目前公司具有的施工经验、技术骨干力量、技术装备等因素,采用系统的管理办法,这样才有可能制定出符合工程本身实际、技术、质量、可行并且经济合理的施工方案和实施性强的施工组织设计。

(8)完善企业定额的制定。要结合企业自身的管理水平,准确的测算工程项目的成本,要想报价合理,就要充分考虑项目风险,有条件的情况下,成立经济和技术专家评审小组,对项目的施工组织设计和成本与报价进行探讨论证,最终给投标时的商务标书的制作提供可靠的依据,专家组负责企业定额的测定,要把企业定额的建设纳入到日常的管理中去,使之成为夯实基础管理的重要组成部分。最终还要学习先进国家,实行成本否决,采用动态成本管理的机制,采用工、机、料限额控制。

(9)严格筛选外协队伍,严格执行外协施工队伍的准入制度,加强对劳务队伍的综合培训力度,对外协队伍按照资金、信誉、业绩、技术能力等几个方面的实力因素进行排名,淘汰后几名的外协队伍出局。这样能最大程度的减小外协队伍给建设工程项目带来的风险。

4 总结

建筑工程造价管理作为一门新兴的学科,在建设项目的运行过程中起着越来越重要的作用,对其风险的提前预控,对工程经济的管理起着积极的作用。随着我国建筑市场的规范化,科学化,成功的工程造价管理会给企业和项目上带来巨大的受益,相信我们在工程造价管理的进程中不断摸索,寻找到自己的管理经验,推向世界建筑业,同时通过科学化的工程造价管理也把建设工程项目的风险降到最低,为项目创造更多的效益。

[参考文献]

- [1]王怡澄.建筑工程造价管理存在的困境及应对策略[J].住宅与房地产,2018,(25):136.
- [2]李新波,李善宝.建筑工程造价管理及控制分析[J].中国标准化,2019,(02):54-55.
- [3]何晓菲.BIM技术在建筑工程造价管理中的应用[J].企业改革与管理,2018,(23):160+192.
- [4]蓝仕玉.建设项目工程造价全过程管理[J].建筑技术开发,2018,45(22):57-58.

作者简介:

谢祥华,(1986-),女,汉族,广西合浦人,本科学历,工程师,主要从事工程项目成本管理、管控工作。