

简析建筑工程施工管理的控制措施

俞建波¹ 翁成²

1 桐庐利越建设有限公司 2 桐庐大奇山郡置业有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i3.2142

[摘要] 建筑工程施工管理是整个工程施工的重点,关系到整个工程质量和造价。不仅要求施工企业具备先进的专业技术,更要具备优异的管理水平。结合笔者的工作经验,文章介绍了建筑工程管理的主要内容,探讨分析了其存在的问题,并提出相关的控制措施,以供相关从业人员借鉴参考。

[关键词] 建筑工程; 施工管理; 存在问题; 控制措施

建筑工程管理是建筑工程的重要组成部分,现代建筑工程的管理可以分为施工管理与技术管理两部分。施工管理是通过对施工过程中设备、人员、材料的管理从而保障工程施工的质量。建设单位必须加强这两方面的管理力度与投入,通过加强人才引进与人才培养为工程管理奠定基础。以管理水平的提高带动建设单位的综合市场竞争的提高,并在施工管理中加强成本控制的管理,提高企业经济效益。技术管理是通过优化优选工程技术方案,从而有效降低工程造价。例如:在如何处理基坑地下水问题上,我们采用提高地下车库标高及局部电梯井采用沉箱施工,未采用轻型井点降水施工方案。

1 建筑工程施工管理中存在问题

建筑工程施工中出现问题的原因很多,牵涉到设计、施工、监理等多单位部门的方方面面,归纳起来主要有几点:

1.1 管理方面由于现行的管理体制,施工单位的分包现象普遍存在,分包单位在工作范围的界定上很难做到十分明确。此外,施工组织管理不健全,施工人员、管理人员的水平素质参差不齐,会给施工中各专业的协调工作带来困难与不便,也是产生问题的重要原因。

1.2 随着现代建筑的科技含量越来越高,涉及的专业越来越多,在图纸设计阶段安装的质量技术要求也越来越高。每一个专业既有自己的特定位置空间、技术要求,同时又必须满足其他专业施工的时间顺序和空间位置的合理需求。如果在技术上未能充分全面考虑,特别是一些交叉部位的细节考虑不周,则极易产生问题。

1.3 监理单位现普遍存在人员结构老化、专业水平偏低、个别人员吃拿卡要现象等。

2 建筑工程施工管理主要包括以下几方面内容

2.1 安全管理

建设单位应设置专门的安全监管人员会同监理公司共同督促施工单位工程施工设备的管理。建筑工程施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定的运行,以此保障工程施工进度。同时注重施工设备操作人员管理,严格按照设备操作规程进行操作,降低违规操作造成的设备损伤与事故的发生率。避免由

于违规操作造成设备损伤而影响工程进度,同时也通过设备管理避免安全事故的发生,降低施工企业施工成本,提高企业经济效益。在进行设备管理时,严格执行“人机固定原则”定机、定人、定岗,以此确保设备管理工作的职责明确,避免非设备操作人员操作设备造成不必要的事故。

2.2 施工人员管理

人是影响建筑工程施工质量的重要因素,为了严格执行施工管理规定,有效进行施工人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员执行施工安全措施,按规定佩戴安全帽、高空作业使用防护用品等。

2.3 材料管理

建设单位应成立专门管理建筑材料的材料科进行材料管理。建筑工程施工管理首先要对施工材料进行管理,通过材料供应商资质审核、对进场材料的符合、材料存放管理等保障施工用材料符合设计要求,为保障工程施工质量打下基础。尤其是建筑所用钢筋、水泥必须严格检查,进场钢筋直径是否符合设计要求、钢筋、水泥存放环境是否符合规定。以此保障高层建筑施工所用钢筋、水泥质量符合要求,保障工程施工质量。

2.4 成本管理

建筑工程成本管理是建设单位管理的重点,直接影响企业经济效益。根据现代施工成本管理理念,建设单位实施成本管理必须建立成本管理体系,以明确的责任制度促进成本管理的实施。将施工过程各个部门与人员按照施工组织架构与成本管理的关系明确职责与成本管理责任,使施工过程的全体人员明确自身的成本管理责任,达到怎样的成本控制目标,以此促进施工成本管理的实施。对于施工过程中的各项费用要严格执行审批制度,根据施工情况核实费用审批的科学性。

2.5 分部分项验收管理

建筑工程的分部分项验收管理在三级验收的基础上增

加为四级验收,班组自检合格后报施工单位,施工单位自检合格后报监理单位验收,监理单位验收后由建设单位进行抽检。建筑工程的技术管理主要是对测量验收工作以及施工工艺进行管理。在进行测量放线工作管理时,通过测量将施工图纸上建筑物在施工现场进行放样定位,为工程施工提供基准。测量放线工作是关系到工程质量成本的关键,其要求测量精度高、定位准,以此确保工程的准确施工。

3 建筑工程施工管理的控制措施

向管理要效益已成为建设单位的共识。搞好工程项目管理是建设单位追求经济效益最大化的重要途径。

3.1 安全控制,建立安全责任制

虽然施工单位是安全生产第一责任人,对安全工作负有重要责任。但是建设单位也要重视和监理单位一道进行对施工单位安全生产的监督,确保安全设施投资到位。安全设施投入不能省,一旦发生安全事故,造成的损失要比安全设施投入的费用大得多,而且影响工期进度,造成的影响很大。

3.2 成本控制

项目成本控制就是在项目成本的形成过程中,对生产经营所消耗的人力资源、物质资源和费用开支进行指导、监督、调节和限制,把各项生产费用控制在计划成本范围之内,保证成本目标的实现。

3.3 进度控制

在项目实施之前,必须事先制定一个切实可行的科学的进度计划。在制定工程进度计划时要有一定的预见性和前瞻性,使进度计划尽量符合变化后的实施条件。在了解和熟悉图纸基础上,根据合同要求施工单位编好工程进度计划。为了搞好与安装的配合,在编制进度计划时要请安装人员一起参加。根据进度计划配置人数、机械设备和周转材料,以确

保工程进度顺利进行。编制各个阶段的进度计划。为了确保总工期目标,必须实行分段控制,根据总进度计划制订月计划、旬计划(周计划),用旬计划保月计划,用月计划保总计划,制订计划时一定要留下余地。

3.4 质量控制

项目部要根据公司确定的质量目标,制定相应的质量验收标准,严格按照国家验收标准进行验收。严把材料质量关。甲方采购的材料和乙方采购的材料都要符合国家规范标准和设计要求,严格执行材料验收制度。确保主体结构质量。主体结构质量关系到整体工程质量和安全,关系到每个人的生命安全,因此,必须确保主体结构质量。重视装饰质量。在施工装饰阶段,一定要抓好关键部位施工。严格执行“四检”制度:班组自检,施工单位自检,监理验收,建设单位抽检。实行“四检”制度,其目的在于把质量问题消灭在施工过程中。

4 结束语

在建筑工程中建立科学的管理模式,及时总结经验教训,提高专业管理人员业务水平和综合素质,加强建筑工程施工管理,有针对性地建立健全管理措施,提高建筑的质量,对促进国民经济的健康发展具有重要的意义。

[参考文献]

- [1]资建生.探讨如何提高房屋建筑施工工程管理[J].商品与质量:建筑与发展,2011(07):74.
- [2]胡朝.探讨建筑工程施工管理[J].城市建设理论研究,2011(26):25+36.
- [3]崔滨荣.建筑工程施工管理存在的问题及对策分析[J].江西建材,2015(18):284+286.