

如何提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施

朱春梅

江西同济建设项目管理股份有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i3.2150

[摘要] 在整个房屋建筑工程施工体系中,工程质量管理发挥着不可替代的作用,只有不断提高施工质量控制水平,才能确保工程建设质量符合现代化标准要求。基于此,本文围绕房屋建筑工程管理及施工质量控制策略展开深度探究。

[关键词] 房屋建筑工程; 质量管理; 控制策略

当下,房屋建筑工程质量安全与公众生命财产息息相关,为此,只有切实强化建筑施工管理,从根本上解决施工建设阶段存在的问题,才能保证建筑施工有序运转,进而为民生保障奠定基础。

1 积极开展房屋建筑工程管理及施工质量控制工作的实际意义

建筑质量管理与施工安全是相互依存,相辅相成的。建筑施工安全是针对建筑施工主体来说的,而质量管理则特指建筑对象,只有将施工主体与建筑对象相结合,才能进一步推进建筑行业的快速稳定发展。且积极开展房屋建筑工程管理,高效落实施工质量控制,可切实提高整体建筑施工水平,强化工程建设质量。在整个房屋建筑工程施工进程中,安全因素存在一定的不可预见性与不可控性特征。由于建筑行业承担着极高的外部风险,为此,积极开展安全施工管理工作至关重要。

针对房屋建筑工程施工环节存在的一系列安全问题,应当进行深度的分析与管理,进而实现对整个房屋建筑工程施工的全方位动态监控。由此可见,房屋建筑工程管理与施工质量控制不仅可以推动整个建筑行业的快速发展,还有助于保证生命财产安全。另外,房屋建筑工程管理与施工质量控制还可保证施工的经济效益、社会效益与生态效益的最大化。在房屋建筑工程施工过程中,一旦施工安全管理出现问题,将会对建筑企业的公众信誉造成负面影响,进而降低建筑企业的核心凝聚力。同时,根据安全问题的严重程度,企业还需作出相应的赔偿,而这也会进一步加重企业的财政负担。

2 房屋建筑工程管理及施工质量控制存在的各类突出问题

2.1 施工工艺落后

当下,随着我国现代科技的快速发展,房屋建筑工程施工工艺进一步完善,同时,对房屋建筑工程质量的标准要求也随之提高。纵观房屋建筑工程发展现状可知,房屋建筑工程的施工涉及诸多方面的内容,且对时间与空间的要求存在较大差异。由此,进一步加大了施工工艺的难度。另外,绝大多数房屋建筑工程项目仍沿用传统操作模式,且施工技术团队主要由进城务工人员构成,由于其未经受过专业技能培

训,理论知识储备有限,无法快速掌握现代化机械设备的操控要领,导致工程建设效率低下,整体质量差强人意。

2.2 工程管理落实不到位

现如今,在实际房屋建筑工程管理体制中,绝大多数施工企业多采用分包的方式,而这种模式极易导致工程步骤出现错漏,进而加大协调管理的难度,并导致各方工作范围、职责权限划分不明确。与此同时,在开展工程项目建设过程中,绝大多数管理人员与基层施工技术人员未严格遵守规章条例与操作流程开展施工作业,这使得内部规章制度形同虚设,给工程协调管理造成了极大的不便。

2.3 缺乏完善的质量监管体制

针对控制房屋建筑工程施工质量与管理工作来说,综合质量监督工作发挥着不可替代的作用,其可保证房屋建筑工程建设的有序运转。然而,现阶段质量监督体制的执行仍存在诸多缺陷,导致工程项目参与方责权划分不明确,无人监管的现象屡见不鲜,不仅如此,偷工减料、以次充好现象屡禁不止,相关质量监管部门的基本工作流于形式,最终工程建设质量差强人意。

2.4 技术人员专业技能及综合素养不足

很多施工企业为了降低生产成本,聘用缺乏系统专业技能培训的施工人员,这导致工程施工进度及管理工作受到严重影响,埋下重大安全隐患,严重威胁了工程项目施工质量及施工作业人员的生命安全。同时,因为施工企业的招聘与继续教育培训存在缺陷,质量管理人员责任心缺失,综合素质难以保证,进而导致质量管理和控制工作不到位,施工项目质量无法保障。

3 提高房屋建筑工程管理,强化施工质量控制的具体策略

3.1 加大工程成本控制投入力度

为保证工程建设综合效益最大化,应当进一步加大工程成本控制投入力度,尤其是在行业竞争市场日趋白热化的大环境下,可确保企业实现可持续发展战略目标。其一,施工区域内部要强化成本意识,将成本控制措施尽可能的渗透到每一个施工环节中;其二,构建完善的成本分析机制,定时比较、核算与分析单位工程的预算成本、实际成本,将亏损因素维持在可控情况下;其三,将企业的实际发展情况与企业

定额有机整合,确保企业能够在开展项目管理与施工质量控制工作时,掌握重点,进一步强化管控效果。

3.2 确保工程项目的统一协调性

近年来,房屋建筑工程多采用分包模式,而这需要在具体项目建设周期内,将各个时期进行有效的衔接,并协调施工材料、人力资源与施工工艺等内容,明确各方的工作范围与职责权限划分。基于此,应当构建完善的项目管理机制,在分包项目的过程中,避免对工程进行拆分,以防对后续协调工作造成阻碍。同时,还应当明确严密的协调管理流程,展开客观的分析与控制,且强调程序与组织,以此削减个人能力的依赖性,将人为误差控制在合理范围内。

3.3 建立健全质量监管体系

除了成本控制与协调组织工作以外,构建完善的监管机制也是提高工程管理水平,强化施工质量控制的重要举措之一。一方面,施工单位要建立健全工程质量监管责任制度,秉承“谁主管、谁负责”的基本原则,逐步落实工程质量责任;另一方面,要进一步强化工程质量监理工作,充分依照法律法规、技术标准规范与工程承包合同进行全过程的质量验收与监督,进而促进房屋建筑工程管理与施工质量控制的有效整合,达到相辅相成、相得益彰的作用,推动其逐步向着合理化、标准化方向发展。

3.4 强化进度控制工作

通常来说,在项目执行前,需要编制完整的工程进度计划。在制定工程进度计划的过程中,要充分体现预见性与前瞻性,确保计划与变化后的实施条件相协调。此外,在绘制详尽的施工图纸的前提下,需严格遵守规章条例与合同条款,进一步完善工程进度计划,确保土建工程与安装工程的统一协调性。再者,建设单位还应当邀请基层安装作业技术人员直接参与进度计划编制工作。按照进度计划,确定具体人数,优化配置机械设备与周转材料,确保人力资源、物力与工程进度相匹配,并针对各阶段的施工进度编制对应的计划方案。最后,为确保总工期目标,也可采取分段控制的方式,在总进度计划的基础上,制定周计划、月计划,保证层层相扣。

3.5 提高质量控制水平

3.5.1 提高主体结构质量

主体结构质量直接决定了工程质量安全等级与公众生命财产安全,为此,切实强化主体结构质量具有实际意义。

3.5.2 严格把控材料质量

在材料采购过程中,无论是甲方还是乙方,都要严格遵守国家限定法律法规与规章条例,在满足设计要求的基础上,

积极落实材料质量验收工作。

3.5.3 强化基层人员的职业道德素养

员工的综合素质可充分体现在实际施工过程中,为此,施工单位需强化相关人员的专业技能培训与职业素质教育,定期开展多元化的再教育活动,不断优化整体人员综合素质,提高管理水平。

3.5.4 积极推广应用创新型材料与工艺

当下,随着科技水平的提高与领域创新,各类创新型材料层出不穷,并取得了理想的成效。为此,施工单位应切实掌握对应信息,将各类创新工艺拓展应用到实际工程建设领域。

3.5.5 高效落实技术交底工作

开展技术交底工作,可进一步确保施工技术人员在开展工作的过程中,明确质量要求,掌握技术重难点。

3.6 对人员的管理

对于施工的工艺而言,施工的技术人员是最为关键的核心部分,故而就要做好对施工人员专业素质的培养工作,要选择专业的施工人员进行施工,同时也要加强针对施工人员的管理,这样才能保施工的质量。要建立严格的管理制度以及奖惩制度,这样才能提升施工人员的积极性,管理人员也要充分发挥自身的作用,积极地进行施工人员的管理工作。对于施工的机械设备以及性能要合理进行完善,对施工现场的工作人员要进行严格的资质审查工作,这样才能保证工程的整体质量。

4 结语

综合全文内容可知,房屋建筑工程管理与施工质量控制是一项复杂的工作,直接决定了工程建设综合效益。为此,我们应当深度剖析房屋建筑工程管理与施工质量控制存在的各类突出性问题,并采取一系列切实可行的优化改进策略,力求优化工程管理水平,强化施工质量控制效果,促进建筑行业的快速发展。

[参考文献]

[1]彭玉清.提高房屋建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].建材与装饰,2018,539(30):202.

[2]姜龙.提高房屋建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].河北农机,2018,240(06):53.

[3]陈淑娟.提高房屋建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].现代商贸工业,2018,39(19):173-174.

[4]陈晓东.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施分析[J].建材与装饰,2017,(50):57.