

桥梁施工企业物资成本管理问题与解决方法分析

邓时荣

中铁大桥局第七工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i3.2158

[摘要] 桥梁施工企业在施工过程中物资的消耗量是非常大的,强化成本管理与成本控制具有非常重要的意义。基于此,企业物资管理人员一定要对目前桥梁施工中的物资成本管理现状准确把握,分析成本管理中存在的问题,建立健全成本管理体系,强化社会环境外部成本,简化物资管理流程,定期对参与人员进行培训以及制定激励政策,从而降低施工物资成本。本文就桥梁施工现场的物资成本管理进行分析,并提出一定的解决措施,以供参考。

[关键词] 桥梁施工; 现场物资; 成本管理; 解决方法

引言

现阶段,随着社会进步与经济的不断发展,桥梁施工行业随着竞争愈演愈烈,施工企业所承受的压力也就越来越大,为了能够在行业内长足发展,施工企业在确保桥梁质量的前提下,就必须最大程度的控制施工成本。物资作为施工的主体,对其成本进行控制可以降低企业成本,提高企业收益。施工企业为了能够健康、可持续化的发展,就必须针对目前成本管理中存在的问题,制定相应的管理措施,从而针对性的降低施工成本。

1 桥梁施工的特点

随着社会经济的发展与进步,我国道路桥梁建设也有了长足的进步,桥梁工程作为连接道路的基础设施,随着社会的发展也在不断的进步与创新。随着大环境的不断发展与国家对于桥梁行业的重视度不断增加,大型桥梁的建设也越来越多,桥梁施工企业为了能够增加自身竞争力,就必须要进行创新与成本控制。

在桥梁施工行业不断创新与发展的同时,其规模也在不断扩大,难度以及集群化程度也在不断加强。大规模化的桥梁施工也就是说桥梁的跨径会越来越大,目前钢梁以及钢拱的最大跨径为500米以上,悬索桥的最大跨径是1900米以上,斜拉桥的最大跨径也在1000米以上,18年竣工的港珠澳大桥总长度为35.578千米,大桥集合了桥梁、隧道以及岛屿等一体化的建设环境与建筑特点,拥有世界最先进的建造技术,如此大规模的桥梁施工,物资的管理以及施工难度都非常大。

2 目前桥梁施工企业物资成本核算方式

2.1 建立物资核算体系

首先是按照工期节点对施工项目进行具体的存货。其次是必须合理科学的确定消耗系数,根据桥梁物资规模以及数量具体由施工企业提供给核算部门,从而根据消耗系数进行材料核算。第三是对施工项目根据物资库存情况合理的进行盘点。第四是施工过程一定要准确对比物资的设计数量以及施工消耗,进行核算施工中所需要的材料数量。

2.2 开展物资盘点

2.2.1 划分物资盘点

通常可以将材料库存划分为原材料、半成品、成品以及周转材料四类,其中原材料就是指直接进场后未进行任何处理加工的材料半成品是指经过加工后还需要根据设计图纸对其进行安装的材料,成品就是按照设计图纸已经进行安装又未进行收方计量的材料。

2.2.2 物资盘点时间和范围

桥梁施工中至少每月对项目进行一次物资盘点,具体的盘点时间根据工程收方的时间进行确定。

2.2.3 盘点物资步骤

首先是对盘点方案的详细制定,将盘点过程中的职责、目的、盘点参与部门、物资清单、盘点周期、盘点通报、盘点方法、盘点分析以及奖惩办法详细确定;其次是将物资以及人力资源的各个参与部门组织进行盘点,对盘点的详细记录,同时对于盘点过程中物资的库存积压情况要尽快制定详细的处理措施。

2.3 完善施工过程中的物资核算

首先是台账管理要根据预算成本编制和项目管理要求确定,确保材料的基本情况可以清晰反映,同时还要对所剩余的工程材料情况以及施工现场的具体情况能够清晰反映。其次是对物资成本分析会议要定期组织,施工项目的材料分析机制一定要建立完善,在施工项目上一定要对材料的成本进行具体规划,同时在成本核算中将材料成本规划体现出来。再次是将材料的责任与对策建立完整,根据盘点以及材料数据,审核确认实际消耗量,同时根据具体收方时间进行核算,实际考核合作方的材料节超情况,对于存在浪费材料的情况要及时查找原因并及时进行改正。

3 桥梁施工物资成本管理存在的问题

3.1 忽视个别项目

桥梁施工过程中对辅助材料等存在需求量较少的材料,在进行单次项目招标时会忽视,在二次招标时还会出现隐性成本增加,另外,多次招标项目中还会因为招标耗时耽误工程进度,甚至是停工待料的情况。然而施工前对物资直接材料,也会出现参考价格均为供应商提供的价格,采供人员进

行采购时没有具体的依据,从而会增加工程材料成本。

3.2 物资管理人员缺乏

物资管理人员从人力资源管理的角度来看是非常缺乏的,物资管理人员的缺乏主要有以下几个方面的表现形式:首先作为生产辅助人员的物资管理者,其所应得的职位和待遇都无法得到满足,无法吸引物资岗位人才,因此物资管理岗位严重缺乏懂物资管理又懂得技术的人才;其次是物资管理人员未进行系统规划的专业培训,往往在进行物资管理中按照自身经验进行判断,缺乏科学的判断以及管理。最后是目前人才的知识结构存在老化现象,与现代化的管理方法以及管理理念相悖并难以接受,甚至很多人员连电脑都不会使用。

3.3 重供应、轻管理现象严重

从目前的情况来看,轻管理重供应的情况严重。领导以及生产部门对物资管理要做到桥梁建筑所需的物资及时准确的提供,不能出现延误建设的情况,一旦出现物资供不应求的现象必须进行惩罚。加强计划预算是物资管理人员的重点工作,必须按照施工建设所需对物资管理按照品种以及质量和期限进行整理。

4 桥梁施工企业物资成本管理优化的策略

施工企业物资成本管理是一项非常复杂的系统,其中涉及到了制度、组织以及人员等多个方面。管理人员在进行物资成本管理的过程中要清楚认识成本管理的重要性以及其中存在的问题,将各方面的积极性充分调动,并提出切实可行的应对方案,从而为企业合理控制物资成本。

4.1 加强对物资管理的重视

想要实现物资成本的精细化控制与管理,施工企业就必须要做好物资管理,对其现实意义要高度重视。通过对现代企业管理理念的深刻学习,物资管理人员要对企业物资成本管理的重要性充分了解与掌握,运用科学管理方法帮助企业快速成长与发展。桥梁施工前期,物资管理者要对采购方案、原料进场、仓储管理、物资申请、盘点核算等涉及物资的管理进行规划,确保物资管理工作可以高效率、高标准以及高质量的完成。

通过建立一套完整的物资管理制度,桥梁施工企业要从管理层面上进行物资管理,从物资计划、招标投标、合同签订以及采购验收和存储领用等,应该用整体的物资流程来规范物资管理。要强化信息沟通以及加大现场的业务指导,落实物资管理中的各项工作,强化控制物资管理流程中的关键环节,将各项物资管理工作落实且不流于形式。

4.2 加强人才引进和培养

在施工企业人力资源配置中,人才作为企业发展前进的源泉与动力,合理优化配置人才资源尤为重要。桥梁施工企业中的物资管理工作,是需要专业并且优秀的人才进行管理。施工企业应该针对物资管理的工作内容,成立专门的物资管理人才中心,根据工作需求以及行业发展情况进行专业

的培训,强化人才的爱岗精神以及责任意识,提高人才的专业能力。将人才培养作为企业发展的重点,并形成一整套的人才培训与职业生涯规划。企业要发挥市场功能以及信息功能,合理整合企业内部人才,实现企业人才的优化配置。

4.3 强化对物资管理的投入

物资管理系统的强化以及硬软件的投入强化,设置桥梁施工现场的加工车间、标准化中心料库以及原材料堆场,对物资管理现场以及机械设备综合管理,设置物资智能过磅、手持条码、水泥料核算以及设置二维码等信息化技术。物资管理中根据现场的情况,桥梁施工企业要大胆创新、积极探索并且净化源头,做到以企业社会效益与经济效益为前提,降低物资的成本。

4.4 加强现场物资消耗的过程管理

对桥梁施工中的物资进行成本管理,就需要施工企业对现场物资的消耗情况进行管理,物资管理人员一定要对招标和设计文件进行详细研究,将文件中所表明的物资品种、数量以及单价进行实际的考察与对比,根据桥梁工程实际情况对消耗物资的情况进行严格的监督与管理,对于每一批出场的物资要进行明确登记,做到物资管理心中有数。从物资的进场验收、储存以及进行发放等反面都要建立并健全物资管理制度,对于出现的监守自盗、优材劣用甚至是劣材充数等不良现象要严格控制,强化物资管理各个环节中的审计工作,物资管理人员要做到廉洁奉公,建立一套适合桥梁施工企业运营全过程的动态监控体系。

4.5 制定奖罚机制,建立物资成本管控体系

桥梁施工企业在运营过程中,对于存在的职权不明的现象要加以杜绝,对于施工中的问题不管不顾,出现问题都相互推诿的现象尤为需要关注。一定要建立健全完善的奖罚机制,对物资成本的管控工作做好奖惩措施,从而激发员工的工作热情,同时对于那些未落实物资成本管控措施的员工以及现象,要追究责任人的相关责任并进行处罚。

5 结束语

总而言之,桥梁施工企业中物资成本的管理工作是企业成本控制的重点,直接关系到企业的社会效益以及经济效益。对于企业中仍然存在的各种管理问题,我们要加以分析和调研,制定完善的物资成本管理体制,合理有效的控制核算物资成本,从而推动企业的进一步发展,把握物资成本控制,实现企业的可持续发展。

[参考文献]

- [1]曹振华.浅谈施工企业物资成本控制管理[J].经济师,2012,5(7):69.
- [2]司亚敏.加强公路桥梁施工项目成本核算管理的途径[J].城市建筑,2015,(2):85-86.
- [3]何萌,许传波.公路桥梁施工物资成本核算管理及成本控制对策[J].公共管理,2016,(1):36.