

浅谈建筑工程施工现场管理

朱朝晖

浙江衢化医院

DOI:10.32629/bd.v3i3.2182

[摘要] 建筑工程施工涉及多方面内容,施工单位要坚持质量和安全管理思想,把工程管理决策落实到具体施工环节。本文介绍了建筑工程施工现场管理在建筑工程管理中的作用及其应用方法,旨在加强建筑施工作业流程的规范化。

[关键词] 建筑工程; 施工现场管理; 规范化

在现代建筑工程施工中,不但要注重其实用性,还应对其舒适性、经济性以及环保节能性进行提高。作为建筑管理不可或缺的一部分,现场施工无疑最为关键,施工效果直接决定着工程的最终质量,而这一阶段涉及诸多方面,最容易出现问题,所以务必加强建筑工程的施工现场管理。

1 建筑工程施工现场管理的内容和作用

建筑工程施工现场管理是按照规定要求对施工组织活动进行有效管理,其贯穿在整个施工作业中。具体来说,施工现场管理包含的内容有:

一是对现场工作人员的管理。考核施工人员的专业技术能力;对施工各环节操作准确性予以管理,避免失误;二是对施工环节的管理,保证各环节施工作业严格按照设计要求以及规划流程开展,提升施工效率;三是对材料、设备以及工艺的管理。严格检查材料质量、规格、性能,确保其与标准要求相符合。掌握设备选用及其运行情况,可减少施工中设备故障的发生概率;四是对现场秩序的有效管理,帮助企业树立良好形象,提升经济效益。

由此可以看出,施工现场管理与工程和企业之间有着紧密的联系,只有制定合理的施工现场管理规划,才能保证各环节施工的有效性,不断提高工程建设质量,为企业创造更多的社会效益和经济效益。

2 建筑工程施工现场管理措施

要想保证施工过程中的质量,就需要结合施工要求及其相关技术情况,制定合理的管理目标和计划,并降低施工过程中人力、物力、财力各方面的消耗,进而实现质量、进度、成本等的有效控制,推进工程的顺利进行。

2.1 建立健全的施工现场管理体系

随着社会经济的快速发展,人们对建筑工程的要求也越来越多。在工程建设中,为了更好的满足社会发展需求,需要加大施工现场的管理力度,制定健全的施工现场管理体系,并落实到实际工作中来,以此来促进施工的顺利进行。如今施工现场应用了很多新兴施工工艺和材料,这为现场管理带来了一定困难,加上施工规模的增大,管理内容的增多,使得施工中存在的影响因素也不断增加,为了保证施工现场管理的水平,制定完善的管理体系是目前企业需要考虑的首要问题。

另外,在施工现场管理中,应加强管理组织的构建,招募经验丰富、专业能力强的管理人员,以确保管理制度的落实效率,做到及时发现施工问题,解决问题。

2.2 图纸管理

图纸是建筑工程开展的基础,也是保证施工质量的必备要素。在前期图纸设计时,设计人员需要同技术人员进行有效沟通和交流,并及时掌握现场实际情况,以确保图纸绘制的合理性、全面性和有效性。且详细标记图纸中的重点内容,便于施工人员明确掌握施工要点,加强施工作业开展的合理性。再者,工人员还需明确掌握图纸内容,并做好相应的技术交底工作,及时提出和探讨图纸中存在的问题,然后找出合理的解决措施,加强图纸的可行性。并按照相关法律条例,对各部门所承担的职责任予以规划,促进施工作业的顺利开展。

2.3 目标管理

项目经理部门应对施工中制定的各项目标予以明确划分,绘制成表,做好相应的记录,及时掌握目标的完成情况。一旦出现超时或者未完成现象,可根据记录情况给予相关人员一定惩处,避免工程延期等问题的出现。现阶段目标管理中设计的表格主要有施工组织网、年度计划、工序交接表、质量完成表、管理制度等。另外,在目标管理中,还可以通过计算机技术的应用实现动态跟踪管理,确保不同环节人员、资源配置的合理性,减少不必要损失的形成。同时施工单位要制定各个方面的施工资料,包括施工人员安全教育台账、审查施工单位安全管理人员资格和特种作业人员上岗证台账、安全会议记录、安全检查台账等。

2.4 人员管理

施工现场的相关管理人员需要按照标准要求统一着装,并佩戴胸卡。施工企业虽然在前期环节已经实施过严格的审查作业,确定了整体的施工水平,但在施工现场前,管理人员还是要按照规定要求对其进行再次审查工作,确保资质及其相关证明文件的合理性,有效性。一旦审查中存在资质过期或者不符合施工安全管理要求的,一律可以对其给予停工处理,直到相关资质完善后方可开展施工作业。

2.5 施工材料及施工设备管理

在建筑工程中,材料和质量对工程的质量和性能有着十

分显著的影响。在材料采购的过程中,可积极选用质量有保证且价格合理的材料,采购前仔细核对材料的生产日期和生产厂家,应用正规厂家所生产的建筑材料。材料入库的过程中,可指派专业的材料检测人员对材料的品质进行严格的检查和检测,防止工程建设中出现违规操作的行为。另外,工程中对设备性能的控制也尤为关键。管理者需结合施工的方式方法及设计的基本要求,来筛选施工设备,使用施工设备时务必严格遵照说明书的要求,保证设备操作的规范性,以此来促进工程建设的顺利进行。

2.6 现场管理

建筑工程现场管理涉及的内容多且杂,在管理过程中,要按照标准要求逐一开展施工作业。首先,保证施工现场道路的平整性,并结合区域情况设定路标标志以达到警示作用。其次,按照规定要求合理摆放机械设备和材料,确保设备的整齐性,材料的稳定性,避免不良因素的影响。再次,做好台账记录工作,保证支付的安全性,并为后期核算提供更多详细凭证。最后,针对施工单位申请的安全防护、文明施工等费用,必须经当地监理单位检查核实,如果准确无误,总监理工程师方可签字,通知建设单位支付已产生的费用。

3 建筑工程施工现场管理的优化措施

建筑行业是我国经济发展中的重要组成部分,在现今体制改革的影响下,企业要想保证工程建设质量,就需不断完善和优化管理内容,构建全面的材料使用和管理平台,并通过与信息技术的有效融合,实现建筑工程的自动化管理,优化整体管理水平,保证工程的建设效果和经济效益。全过程自动化管理是企业施工管理重点,以计算机为平台建立管理系统具有多方面优势,为项目结构优化与改良提供指导依据。

3.1 信息化

在工程建设中,管理体系的构建是实现物料合理调配,管理工作顺利开展的基础。而信息化管理体系的建立则是在原有管理基础上,实现管理工作的整合与统一,从而提升管理效率,实现资源的及时准确调配。对于施工型企业对物料资源的调配与使用要求,管理人员可以结合项目结构与施工

模式设计工程管理系统,将其用于施工与改造过程,向企业提供更加全面的施工管理平台,进而提高企业内部施工运营水平。

3.2 专业化

施工企业根据工程建设的实际要求设置专门的管理机构,并配备专业的管理人才开展管理工作,且制定完善的管理和安全施工条例,保证工程的顺利开展。而施工人员一方面需要具备较强的专业技能,另一方面还要明确安全管理的相关内容及其重要性,减少失误的产生。这里规定总监理工程师必需是获得国家颁发的相关安全上岗证书,并安排必要的安全施工人员,安全施工人员必须有安全上岗证书。

3.3 政策化

在目前的工程建设中,经常出现监理单位职责无法充分发挥的情况,这主要是由于监理单位对自身职责权限的不明确,以及管理能力和意识缺失造成的。为此,政府应明确监理单位的职责和权限,赋予其一定的管理实权,以保证管理工作的顺利开展,加强问题的解决效率。同时监理人员应不断提高自身独立解决问题的能力,明确自身的职责和使命,并按照规定内容开展管理工作,以提升管理效率,保证工程建设效益。

4 结语

综上所述,在建筑工程管理中,只有加大对施工现场管理的重视力度,构建完善的施工管理机构,且提高管理和施工人员的专业技能,制定合理的管理体系,才能有效加强各项施工作业的标准性,有效性,进而为企业创造出更高的经济效益,为建筑行业的可持续发展贡献力量。

[参考文献]

- [1]张鸿宝.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探讨[J].低碳世界,2018,180(06):202-203.
- [2]梁基伟.基于施工现场的建筑工程项目现场科学管理探究[J].住宅与房地产,2018,498(13):163.
- [3]伍广哨.建筑工程施工现场管理的重要性及措施分析[J].科学技术创新,2018,(10):121-122.