简析市政工程项目建设前期管理的问题及其措施

金少鹏

天津开发区永道市政工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i5.2343

[摘要] 市政工程项目建设的前期建设是市政工程项目建设科学管理的重要组成部分,是保证市政工程建设质量的关键环节,只有严格的预管理才能保证市政工程项目建设的顺利进行,本文阐述了市政工程项目建设管理的基本要求,对市政工程项目建设前期管理存在的主要问题及其措施进行了简要分析。

[关键词] 市政工程项目; 建设管理; 要求; 前期管理; 问题; 措施

市政工程项目预建的目的是提高市政工程项目决策的科学性,准确性,合理性,可行性和及时性,促进当地经济的健康发展。市政工程项目建设的初步管理主要是项目组的形成,实施计划的分析和准备,以及项目正式启动前的准备工作。基于此,以下就市政工程项目建设前期管理的问题及其措施进行了探讨分析。

1 市政工程项目建设管理的基本要求

市政工程项目建设对于促进城市健康发展,因此为了充分发挥其作用,其前期管理必须满足相应的要求,主要表现为:

1.1 规范和科学要求

市政工程项目建设和管理应当规范科学。特别是市政工程施工机械设备,作业规范等要求非常严格,必须符合规范和科学要求。

1.2 政策要求

国家一般都有政策规定来建设市政工程项目。因此,市政项目的建设需要严格遵守国家有关政策法规,发挥市政项目的功能作用经济要求。市政项目的建设主要是政府投资,因此有必要严格控制成本,提高资金使用效率。考虑到不同的技术解决方案,我们将选择可靠,经济,优化的解决方案。

2 市政工程项目建设前期管理存在的主要问题分析

在市政工程项目建设过程中,许多项目建设项目往往缺乏项目的必要准备工作,如项目专业规划和项目详细规划。市政工程项目建设前期准备不足的原因有很多,笔者认为主要有:

2.1 强调市政工程项目的前期工作是不够的

对于普通城市而言,地方财政收入不足以建设城市基础设施,特别是在市政工程等基础设施项目的建设方面,往往都是简化各种程序,工程上面大部分都是边报批、边设计、边招标、边施工的“四边工程”。

2.2 市政项目的建设缺乏必要的论据

在市政工程项目建设中,由于政府投入,项目前期工作缺乏资金,大多数项目缺乏资金投入,缺乏专家论证。决策依据主要是基于整体城市规划的粗线和宏观数据,缺乏对市政工程项目建设的详细论证。

3 市政工程项目建设前期管理的措施分析

3.1 市政工程项目前期预可行性分析

市政工程项目前期建设的预可行性分析主要是基于市政工程项目现场的社会经济发展规划、市政工程项目建设发展规划等为依据,通过实地考察,重点研究项目建设的必要性,并对项目的建设规模、技术标准、建设资金、经济效益等进行必要的分析论证。

3.2 科学地制定市政工程项目提案

预可行性研究报告是编制项目提案的基础。项目建议书的内容主要包括:市政工程建设必要性,建设标准和规模,主要控制点;重大项目数量和材料,劳动力,投资估算与集资方案,建设项目实施意见。预可行性研究报告与项目建议的主要区别在于准备单元不同,项目建议书由施工单位编制,预可行性研究报告由具有相应资质的咨询和设计单位编制,项目建议书依据预可行性研究报告的推荐方案结论编制。项目建议书是基本建设程序的控制性审批阶段,而预可行性研究报告是编制项目建议书的依据而已。深度不同。项目建议书用的是预可行性研究报告的结果,预可行性研究报告则对建设项目必要性、技术可行性、经济合理性和实施可能性进行全面论证。

建立管理团队和项目管理系统。市政工程项目的一次性建设决定了项目团队的针对性。作为项目负责人,组建团队时首先要注意的是团队必须满足完成项目任务的各种要求。在此基础上,作为项目负责人,应研究项目的基本特征,包括规模,结构,施工期,质量要求,可能的气候条件等特殊要求等。同时,团队成员也必须具备专业性和良好的素质。随着社会主义市场经济的建立和发展,建筑业引入并创造了大量先进,科学的管理方法和模式,极大地提高了行业的整体建设管理水平。在这种情况下,我们可以继续提高项目管理团队每个成员的素质,以便在市场经济中立足。同时需要建立一个严密的强有力的项目管理体系,要加强“三个层次”的控制和各层次的职能,即政府监督、项目(施工)监理和企业自检。要在建立工程监理制度上,逐步建立起三个层次的管理体制,又要理顺“三者”的关系,即建设单位、监理单位(监理工程师)和承包单位三者的关系。并概括为:第一、建设单位与承包单位的关系,是依据工程建设发包和承包合同或协议,构成承发包的关系;第二、建设单位与监理单位的关系;

城市市政道路设计的方法及思路探讨

聂永秀

互助土族自治县城市管理综合执法局

DOI:10.32629/bd.v3i5.2353

[摘要] 近年来我国城市化进度不断加快,市政道路在城市建设中格外关键。对于市政道路的设计,一方面需保证其具有较强的实用性,另一方面还应充分展现城市的个性和文化等特征。所以需要深入思考市政道路设计的方法与思路。

[关键词] 市政道路; 道路设计; 实用性

市政道路在城市基础设施建设中是十分重要的内容。所以,要不断优化城市市政道路建设。而市政道路的科学设计对市政道路智能化建设有着积极的意义。故而我们有必要完善市政道路设计,进而加快城市发展进程。

1 城市市政道路的类型

城市市政道路类型众多,主要有交通性道路、生活性道路、商业性道路和景观性道路,由于不同类型的市政道路在功能和特点上均有较大不同,因此在设计中需要考虑的因素和需要把控的重点也各不相同,以下笔者就上述四种市政道路进行简要分析。

1.1 交通性道路

交通性的道路是市政道路当中分布最为广泛且数量最多的道路,交通性道路也是城市功能正常发挥的重要因素,其需要承担城市的交通压力。现如今,人们的生活质量和生

系,是委托与被委托的关系,通过监理服务协议或合同确认职责、权限和经济关系;第三、监理单位与承包单位之间没有合同关系,也没有任何经济关系,而仅仅是监理与被监理的关系。

3.3 充分做好前期准备工作

市政工程建设需要以规划设计作指导,充分做好前期准备工作。

3.3.1 合理选择项目服务单位

市政工程建设选择测量、勘察、设计等项目服务单位非常重要,因此应该选择专业实力强且服务好的单位。在项目设计过程中,这些单位依据其专业实力提供的服务会为业主免去很多不必要的麻烦,避免工作反复,市政项目实施周期较长,而这些服务单位的工作基本上在项目前期阶段已经完成,如果在项目实施过程中遇到问题,则需要咨询它们。服务单位不会过度考虑与业主的经济利益,以便及时解决问题,使项目顺利实施。如果通过招标选择这些服务单位,业主应在招标文件中明确界定和评价投标人的实力和服务要求,以避免缺乏实力和不良单位,为项目实施过程中出现问题埋下隐患。

3.3.2 确定合理的设计

市政基础设施项目的建设需要在满足城市规划的前提下进行。具体到每个市政项目的设计,它必须符合相应的计划。由于城市规划不是一成不变的,因此将根据城市的发展

活水平显著提高,私家车数量不断增多,这也对交通性道路提出了更为严格的要求。在交通性道路设计中,需考虑到城市功能划分和城市不同路段的车流量变化等因素。

1.2 生活性道路

生活性道路最为突出的特点是与人们的日常生活有着密切的关系,同时其也是目的性和相关性十分明显的道路。该道路人员密集,难以保证购物和娱乐活动的安全。因此在道路设计中,应始终坚持人本思想,科学规划交通线路、公交专用车道和 BRT 专线车道等,进而不断增强公共交通的运输能力,方便人们的日常出行。设计中还要设置安全保护措施,如人车分离、过街天桥和地下通道等多种措施。

1.3 商业性道路

商业性道路一般分布在城市中的商业发达地区,道路的商业服务功能特性比较明显,在城市商业分布密度较大的区

进行调整。在设计项目时,行业将主要联系负责城市规划的部门,为设计单位提供最新的规划信息,以避免因不合时宜的信息而进行设计返工。甚至施工返工。例如进行市政道路设计,要综合考虑片区规划、路网规划与线路、道路标高、排水排污走向、供水规模及各种管线布置之间的关系,要求业主单位及时与设计单位沟通协调,对提供的多个设计方案精益求精,以确定高水平、高质量的设计方案,避免发生大幅调整路线、管线布置冲突、道路刚竣工就破路埋管等现象。

4 结束语

综上所述,市政工程项目的前期工作非常重要,因此有必要高度重视项目目前的管理。并按照客观规律,关注市政工程项目前期工作的各个环节,为项目设计做好全面准备,确保市政工程项目的前期管理工作顺利完成,市政工程项目可以从根本上消除。实施过程中的许多隐患确保了市政工程建设的顺利实施。

[参考文献]

- [1]马曹刚.市政工程项目前期管理探讨[J].黑龙江科技信息,2017(10):217.
- [2]张联飞.浅析市政工程项目建设的前期管理[J].名城绘,2018(06):21.
- [3]王荣嵘.试论市政路桥施工项目前期管理工作重点[J].江西建材,2017(19):158+163.