

论如何有效提升建筑工程施工技术管理水平

王佐月

武汉志宏水利水电设计院

DOI:10.32629/bd.v3i5.2344

[摘要] 如今,越来越多的高科技施工技术成为增加建筑价值的重要助力,而为了充分发挥技术的先进能力,通过管理优化其应用效果是非常必要的。而管理人员也要在工作中善于发现和总结问题,并以高效的技术管理为工程提供可靠的问题处理手段。

[关键词] 建筑工程; 技术管理; 经济收益

建筑企业为谋取更多的经济利益,需要在技术方面加强投入,以优质的技术管理办法优化施工进度,改善现场情况,化解矛盾问题,加强安全防护,以硬实力提高自身的工作成果,进而在建筑市场中留下较好的口碑和获取更多的市场份额。

1 施工技术管理的主要作用

1.1 增加工程的经济收益

技术管理是对施工各项操作的进一步精进,其通过更具科学含量的技术打造效率更高、质量更好的建筑项目,但如果一味地追求施工进度,则很可能导致经济成本浪费,无法使工程项目在市场中获取更大的价值,所以优质的技术管理要充分考虑各项施工环节的造价成本,并通过前期的统筹规划和施工期间的节能减排实现对工程每一个步骤的严格控制,如此可以避免过多的资金浪费,在完成建筑施工目的的同时,尽可能地提升工程的经济收益。

1.2 提升施工的科学程度

优质的技术管理要求施工各环节的工作以及企业的管理决策都要尽可能地提升科学程度,为此及时改变施工战略和技术实施势在必行,工程管理人员要研习当前市场中先进的技术理念,通过学习增强施工团队的专业能力,进而分析并选用符合自身的高新技术,进而带领建筑工程走向科学化。

1.3 强化操作的规范性

由于建筑工程往往要投入大量的人力,所以一些企业不得不吸纳外部人员增补不足,或者将不同的施工部分委托给数个企业,但如此一来就加重了技术管理的复杂程度。因为对不同资质的企业和不同能力的个人缺乏必要的管控,这就不利于工程的统一管理和质量的良好控制,而技术管理则可以加强各项施工操作的规范性,以强力的制度规定和合同文档约束随意的施工行为,进而确保各项施工趋于规范化。

2 建筑工程施工技术管理问题

2.1 缺乏端正的技术管理思想

技术管理对施工专业能力、工程管理策略的科学性要求较高,如果工作人员没能形成高尚的思想意识,就会导致工程技术管理储备比较薄弱,不利于积极迅速地提升施工技术的科学水平,特别是在工作环节中,存在许多偷工减料的现象,如图纸绘制、技术交底等前期准备不够充分,对工期进度、工作质量、节能环保等方面考虑不够全面,如此就会导

致工程存在诸多的疏漏,约束了企业的科学化发展。

2.2 施工图纸审核不够充分

图纸设计与审核是建筑施工中极为重要的步骤,为提升其价值质量,往往需要投入大量的成本资源,但是许多施工企业为追求施工速度以及控制成本投入,往往对图纸的审核工作不够重视,一方面在前期审核时缺乏科学性的技术投入,不能有效分辨设计方案的可行性,另一方面,在工作过程中缺少图纸与现场环境的审核工作,如此就会导致技术应用出现偏差,材料成本出现浪费,对工程发生的变化无法做出及时的应对,不利于工程按期交付。

2.3 施工材料和设备管理存在问题

材料是组成建筑的基本资源,设备是发挥技术的基本需要,如果材料和设备的管理存在问题,则会在基础层面严重地打击工程建设的质量。

首先材料的入厂检验和储存措施缺乏科学的管理,进而导致材料在正式投入使用时存在质量问题,其次设备的准备与检修不够细致完善,一些设备存在工作效率不高甚至故障问题,从而延误工期的推进。由于材料和设备存在问题,导致建筑工程施工效率和最终质量均受到了一定程度的负面影响。

2.4 技术管理制度无法获得科学的更正

通过分析,我们可以发现一些施工企业虽然存在相关的技术管理制度,但是深入研究其内容约束,如此制度运行的过程中就会发现其存在的诸多不足,但鉴于施工单位没有能力或者缺乏投入,未对相关制度进行及时的更正和完善,所以使得约束徒有虚名,技术人员和管理人员工作较为随意,一方面自身职责投入不足,另一方面更会引起各部门之间的矛盾,最终导致现场技术施工比较混乱,不利于保证施工安全和工程质量。

2.5 技术操作人员专业能力不够纯熟

技术的实际应用是完成建筑主体施工的手段,随着越来越多高精尖的现代化技术投入到建筑工程领域中,许多单位的技术人员无法跟上新时代的技术要求,对技术的学习和领悟能力不足,在实际操作时往往无法充分发挥各项技术的实际作用,并且在操作时又缺乏严格和科学的管理,使得技术人员的操作逐渐陷入误区,不利于施工质量的提升以及现场安全的防护,所以,必须加强操作人员的专业能力,进而保证

基层建设的有效性。

3 合理解决技术管理问题,提升技术管理水平的方案

3.1 思想意识的培养与升华

思想是引导技术管理行动的源泉,所以首先要从思想意识的正确引导出发,利用现有的技术能力,结合当前的工程需要,制定出较为科学的思想意识培养方案。

首先,确保施工人员充分了解施工技术的具体内容,以便于提升后期技术管理的工作效率;其次,依托于技术实施的各类标准参数,对工作目的和工作要求进行详细的说明,以此帮助施工人员更好的体会技术管理精神,愿意配合管理部门积极开展技术工作,如此可以使各部门的技术操作处于严格规范的技术管理之下,能够及时发现技术问题并加以正确的解决。通过企业内部员工思想意识的成长,将会有效提升技术管理落实的科学性。

3.2 施工图纸的规划与完善

施工企业要提升设计图纸规划和审核工作的质量,并投入更多的专业技术及人力资源,积极全面地完成图纸的设计以及审核,尽量完善图纸的细节,以使图纸能够明确地展现出尺寸、位置、构造等信息。同时在技术管理的既定要求下,多次完成图纸的审核工作,令图纸能够与现场情况相匹配,并对与现场环境存有矛盾的内容及时与各部门沟通,对图纸加以改进,以此来保证后续技术应用的合理性,让施工人员可以便捷地依靠图纸标准要求完成施工操作,进而提升各道工艺、各项技术的应用效果。

3.3 材料设备的规范管理

材料与设备作为建筑施工的基本工具,除要对其自身采取科学的管理办法,还要约束技术管理人员的工作行为,通过提升管理人员的职责意识和实际能力,令材料设备的规范管理达到事半功倍的效果。

首先,让技术管理者充分意识到材料设备的重要性,并落实相关的责任制度,令工作人员从主观与客观两方面都能积极地完成材料设备管理任务;其次还要调动项目负责人、相关监督部门、法人代表等不同立场的人的力量,充分发挥各自的管理权利,落实各自的义务责任,进而通过社会的监督和行业法规的约束,强制性地使技术管理人员能够科学地审查材料质量,细致地检验设备运行情况,使技术管理人员的专业工作行为能够达到更加规范的效果。

3.4 技术管理制度的科学完善

制度是维持科学技术管理的硬性要求,作为工程建设的必要组成部分,工作人员要想尽办法提升制度体系的科学性,并在工作过程中,不断填充和调整自己的约束指导内容,使企业制度获得较为完善的更新与更正。

首先,在一项建筑工程的运行期间,要定期地不间断地对制度体系进行检查审核,进而保证制度体系能满足施工期间的不同变化。

其次,帮助管理人员深入贯彻落实制度约束内容,并根据科学的技术管理方案对具体的施工内容进行指导与监督,保证施工在安全有序的条件下高效地完成。通过企业自身制度建设的不断完善,既能够增长企业自身经验,完善企业能力,又能推动整个建筑市场的进步与发展,使制度能够为未来的建筑项目提供必要的参考经验,推进建筑行业的科学性。

3.5 丰富施工人员的专业技术操作能力

近年来,建筑领域发展迅猛,施工技术也发生了日新月异的变化,面对较为迅猛的信息轰炸,学习和掌握高新专业技术成为了企业和个人必要的发展手段,企业管理者要从聘请和内部提升两方面加强施工人员的专业技术能力,要将新技术的工作原理、核心内容、具体操作方法、工作标准要求等悉数传递给技术操作人员,并让他们在学习和掌握新能力的同时,加强各部门的沟通交流,相互促进,相互学习,以使高新技术的应用在本企业内能够更加灵活的转变,以适应不同的施工目的。此外,企业也要促进人员的自我学习与研究,从主观方面完成专业技术的更新,使建筑施工技术能具有企业生产特色,并为企业创造更具价值的技术管理方案。

4 结束语

综上所述,技术是企业发展的核心力量,为紧跟市场变化需求,满足建筑功能、质量的要求,建筑企业要针对技术管理做出更科学的应对办法,在制度建设、施工准备、技术学习、具体应用等方面做出更加科学合理的决策,以此来使施工能在更加专业的技术指导得到科学的管控,并最终保障建筑工程高质量的完成施工。

[参考文献]

- [1]张宝银.建筑工程施工管理中存在的问题和对策[J].山西建筑,2018(30):12.
- [2]马恩虎.建筑工程施工管理的创新讨论[J].现代物业(中旬刊),2018(11):40.
- [3]马军国.建筑工程施工管理优化浅析[J].居舍,2017(19):17.