

建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析

高呢喃

哈尔滨市政府投资工程项目建设中心

DOI:10.32629/bd.v3i5.2363

[摘要] 做好建筑工程管理及施工质量控制,对于提高企业竞争力以及经济效益具有非常重要的意义。为此,本文主要对建筑工程管理及施工质量控制的内容和措施进行了探讨和分析,以供参考。

[关键词] 建筑工程管理; 施工质量控制; 策略

管理机制的科学运用以及合理控制措施的实施,可有效提升建筑工程的管理水平和施工质量,确保施工中存在的各种问题得到及时处理,在降低施工风险的同时,提高企业的经济效益。因此,在建筑施工过程中,需要制定行之有效的管理体系,最终实现施工计划的圆满完成。

1 加强房屋建筑工程管理和施工质量的重要意义

1.1 保证建筑业的健康有序发展

建筑工程管理和施工质量控制水平的提高,可以降低建筑施工中安全事故的发生概率,避免安全隐患的产生,保证建筑工程的整体质量和使用性能。在此基础上,国家再加大对建筑业的监督和管理力度,则能够更好的推动建筑行业健康稳定的发展,提高我国的经济水平。

1.2 保证房屋建筑质量和安全

社会发展速度的加快,使得人们对居住质量和环境的要求越来越高,为此需要加强对房屋建筑质量和安全的管控力度,满足人们的物质生活需求。同时房屋建筑质量和安全的提升也可以保证人们的生命财产安全,降低自然灾害威胁。此外,房屋建筑质量和安全的提升在一定程度上也体现了企业自身的能力水平,对于树立良好的企业形象有着重要意义。

1.3 保证建筑企业自身的经济效益

加强建筑工程管理和施工质量控制,选择科学合理的施工技术开展施工作业,是降低安全事故和问题产生的主要措施,安全事故和问题的降低,不仅提高了建筑工程质量,也降低了施工中的成本支出,提高了资金利用效率,保证了企业最终的经济和社会效益,为企业自身竞争实力的提高以及可持续发展目标的实现奠定坚实基础。

2 建筑工程管理及施工质量控制的影响因素

2.1 全面管理

全面管理是建筑工程管理的核心内容,同时也是保证工程建设协调性的重要内容,这对于提高工程质量有着重要作用。全面管理需要从建筑工程的整体性出发,对建筑工程中的施工人员、材料、设备、资金以及管理制度、进度计划等内容进行统一管理和约束,进而保证工程在标准规范要求下有序进行,以提高工程建设的整体效果,提升建筑工程的整体价值。

2.2 物质因素

物质因素主要指的施工中使用的原材料和机械设备,材料的质量和性能,机械设备的运转效率等都会直接影响到工程最终的建设效果,所以加强管控尤为重要。在建筑工程施工中,所需的材料主要有水泥、砂石、石灰、铝塑板、木材、铝合金等;而涉及到的机械设备则有搅拌机、起重机等。

2.3 人为因素

人力是建筑工程施工中的基础要素,同时也是落实上述物质因素的重要实施者。在建筑工程管理中,人力因素的影响主要体现在两方面上,一是管理人员、技术人员、施工人员的综合素质和专业技能水平是否符合施工要求。二是管理人员职责权限的落实效果。

2.4 管理因素

管理因素属于建筑工程施工中的隐性因素,虽然不像其他因素影响那么明显,但对施工质量的影响却是不可忽视的。管理因素包含的内容有很多,如对施工操作人员的管理、对施工进程的把控、对施工质量的检查、资金成本的有效控制等,只有保证管理的高效性,才能在确保工程建设质量的同时,降低成本支出,提高企业的经济效益。

2.5 环境因素

建筑工程项目多在室外开展的,很容易受到环境因素的影响而出现各种质量问题,影响建筑的后续使用。环境因素包含的主要内容有地理位置、地形条件、地貌特征、周边环境和绿化、道路、气候和水文等。在施工过程中,需要对这些内容进行全面综合考量,保证管理措施制定的合理性,如此才能更好的保证工程建设的顺利进行。

3 建筑工程管理及施工质量控制中的主要问题

3.1 科学管理体系的缺失

建筑工程是一项复杂的作业,不仅工程量和施工人员流动性较大,涉及的施工内容以及技术种类也相对较多,无疑,这就为工程管理和质量控制带来了较大难度。在加上目前施工企业中科学有效管理体系的缺失,难以良好控制工程管理工作的落实效果,所以导致很多施工工序和工作范围在划分时都存在着较多的不公平,最终影响了工程建设的顺利进行。另外,科学管理体系的缺失,也使得施工中材料、人员、技术等的管理都存在较为混乱的情况,加之安全管理意识的不足,导致工程建设中安全事故的发生概率逐渐提高,影响

了建筑工程的质量。

3.2 技术问题

建筑工程施工中使用的施工技术种类多且杂,一旦施工技术出现问题,则会直接导致质量问题的产生,降低施工的整体效果和水平。另外,在施工技术的选用上,企业也并未结合工程建设的实际情况,进行施工技术的选择和规划,这使得施工技术存在不合理或者搭配不当的情况,影响了技术的发挥。同时,一些施工企业由于自身条件的限制,在建筑工程施工中,仍在采用较为传统的施工技术,这些较为落后的施工技术根本不能满足现今建筑工程的具体需求,使得施工质量与实际规划存在较大差异,影响了工程建设的整体效果,造成了较大的资金损耗。另外,还有的施工单位为了节约经济成本,选择一些质量较差且价格便宜的施工材料进行施工,这不仅会影响到建筑工程的施工质量,还会给建筑工程留下巨大的安全隐患,严重威胁到人们的生命和财产安全。

3.3 监管机制问题

虽然现有的监管机制已经较为完善,但是对于快速发展的建筑行业来说,还存着一些不足有待解决。在实际施工过程中,监管机制的不完善或者监管人员自身能力水平的不足,使得监管工作的开展存在诸多问题和漏洞,降低了监管工作作用的发挥,影响了工程建设效果。另外奖惩机制的缺失,使得管理人员自身工作积极性受到了较大影响,在出现问题时经常出现推诿等情况,影响了监管工作的有效进行,降低了建筑工程质量。

4 建筑工程管理和施工质量控制措施

4.1 建立健全的工程管理机制

建筑工程管理和质量控制工作的开展需要完善的管理机制作为支撑方能实现。同时管理机制的建立和完善对于协调各部门的协作能力,合理划分各部门的职能权限,实现统一化的管理有着重要意义。只有保证各项管理的有效开展和落实,才能降低施工中安全事故和质量问题的产生效率,保证工程建设效果。另外,管理机制的落实也可以加强各施工环节的有效管理,保证施工技术落实的有效性,施工材料和设备使用的规范性、施工人员操作的标准性,进而保证各施工环节质量与实际规定要求相符合,促进建筑工程性能的充分发挥。此外,管理机制的完善也是保证进度计划落实的保障,这对企业经济效益的提升有着重要作用。

4.2 强化施工质量控制

要想实现质量控制目标,首要工作就是加强施工技术的管理,做好技术交底工作,保证工程的顺利进行。在招投标阶段内,工作人员应对工程建设中使用的施工技术类型及其应

用措施进行详细的阐述和讲解,确保施工企业及其技术人员明确掌握技术的要点和注意事项,并能够按照施工技术要求开展相关工作,避免因操作失误造成的质量问题产生,降低施工中安全隐患的存在概率,保证工程建设质量。同时在施工前,相关人员还应对施工中可能出现的问题进行提前预测和分析,并制定合理的应急预案措施,加大施工人员的应急能力培养,确保在问题发生时,能够在第一时间进行控制和解决,降低危险的发生,保证建筑工程的施工质量。另外,建筑施工单位要对施工质量控制进行分析和总结,特别是针对施工过程中容易出现的施工质量问题的环节和施工技术都要进行严格的控制,避免相似问题重复发生。

4.3 监督机制的完善

监督机制的完善和落实是建筑工程管理和质量控制工作开展的重要保障。为此,在实际工作开展中,首先监督管理部门应结合工程建设的实际情况以及各岗位的建设要求,制定岗位责任制,合理划分部门和工作人员的职责权限,确保其明确具体的工作内容和注意事项,进而为工程施工的顺利进行提供保障。

此外,强化监管人员的素质水平,开展定期培训活动,提高监管人员的知识储备和业务能力,保证监管工作的有效落实,提高监管工作的效率和质量,减少质量问题的产生,保证工程建设安全。

最后,对各施工环节进行监督和管理,保证各施工环节的操作与实际要求相符合,并在各环节施工完成后,进行质量检查,检查合格后,方可开展后续作业施工,以免问题堆积影响工程质量。

5 结束语

综上所述,建筑工程管理和工程质量具有系统性和复杂性的特点,同时因为工程建设周期较长、施工技术类型多,所以也为管理和质量控制带来了许多不确定性。这就要求企业在开展管理工作时,应不断引进先进的管理技术,建立完善的管理机制,提高管理人员的能力水平,从而为建筑企业的全面发展提供支持。

[参考文献]

- [1]杜红兵.浅谈建筑工程管理及施工质量控制[J].时代农机,2018,(04):89.
- [2]郑孝波.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].南方农机,2018,49(19):231.
- [3]邵鲁浙.建筑工程管理基础上的建筑工程质量控制[J].江西建材,2017,(13):69.