

浅谈如何有效加强市政工程施工管理

李冠军

淮南市市政工程公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2383

[摘要] 基于新时代背景下,我国市政工程实现了突破性发展,受到了社会各界的重点关注。从本质上分析,市政工程项目总体施工质量直接影响着城市发展,所以为了能够保证城市稳定发展,提高城市化水平,就必须要切实加强市政工程施工管理质量。基于此,本文以市政工程施工情况为依据,通过分析市政工程特点与面临的问题,对如何加强市政工程项目施工管理进行了重点研究。

[关键词] 市政工程; 施工管理; 特点; 策略

基于市场经济体系背景下,特别是市场的稳步增值,城市建筑工程项目越来越多,所以加强施工管理十分关键。近些年来,在我国市政工程良好发展态势下,还需要高度重视施工管理工作。与其他建筑工程项目对比,市政工程直接关系到城市发展,而且市政工程还具有特殊性,所以必须要重点把关施工管理,从不同角度、不同层面加强施工管理,从而为城市化发展创造有利条件。

1 市政工程的特点

1.1 市政工程施工现场环境复杂

新时代下,市政工程的施工场地遍布于城市的每一个角落,工程类型各式各样,施工形式十分丰富。不管是城市立交桥与跨河桥梁等工程属于高空作业性质,或者是地铁、高铁等部分工程属于地下作业性质,所以说市政工程施工现场环境十分的复杂^[1]。此外,市政工程涉及到了工程改造方面,也包含了整治维护工程方面,由此就产生了一定落差。站在市政工程主体方面分析,使用的配套设施也是十分的多,由此可见在市政工程施工中需要面对复杂的现场环境,而这就对施工管理提出了严格的要求。

1.2 市政工程施工作业受阻大

从市政工程施工方面分析,一般会涉及到高空高危作业,高架桥、地下作业。同时施工中行人、车辆也会于此通过,从而很容易使工程施工受阻,甚至还会影响工程施工质量。

1.3 市政工程任务重、标准高

市政工程直接影响着居民的正常生活出行,也关系着一个城市的形象,因此对市政工程施工质量标准要求比较高^[2]。许多市政工程都需要具备为城市文明而奋斗的品质。当然,在时间有限、任务密集的紧急情况下,比如在冬季,工程的施工难度比较大,面对繁重的任务,还需要增加更多的资金投入,才能够及时完成施工作业。

2 市政工程施工管理面临的问题

2.1 施工质量把关不严

从市政工程方面分析,施工质量是第一位。然而事实上,有的市政工程为了提前完成施工,在进行施工时经常存在作业不规范等问题。比如,没有重视填土工程与打地基等,对施

工质量管理不到位,从而造成市政工程发生质量问题。

2.2 施工人员综合素质低

纵观市政工程施工队伍建设情况发展,许多施工人员的教育水平比较低,基本是初中、高中学历,所以说施工队伍整体文化水平比较低,对于施工质量的认知不深刻,从而就很容易发生施工质量问题^[3]。与此同时,许多施工人员也不具备专业技术能力,使得施工管理难度变得更加的复杂。

2.3 施工监管不力

对于市政工程施工而言,若是监督管理不力,那么势必会影响工程的施工质量。由于监督管理工作人员不具备专业性,难以有效协调施工管理工作,从而就很容易引发各种漏洞。与此同时,有的工程监理单位也没有充分发挥监管的作用,使得施工管理形同虚设。

2.4 施工现场管理不当

市政工程施工现场管理不当基本体现在三点:①施工场地很容易发生危险事故,若是施工现场管理不到位,那么施工人员在作业时就很容易发生受伤,甚至是威胁到人身安全。②施工现场很容易发生用电管理问题,若是在施工现场为能加强用电安全管理,严格规范用电,那么就可能会发生用电故障。③施工材料管理控制不当。在施工现场,许多材料在采购和管理上没有全面的管理,导致会计核算失误和浪费。

3 加强市政工程施工管理的策略

3.1 提高施工质量意识

从本质上分析,质量意识作为保证市政工程项目施工质量的关键要素之一,所以必须要不断提高施工质量意识。关于施工意识的提高,需要贯穿于施工准备期、施工过程之中以及施工竣工阶段,全方面渗透施工质量意识。借助于不同的方式、方法,在意识层面不断的深化施工质量观念^[4]。比如,对于施工人员,比如,对待施工人员,应该在招聘过程之中进行严格选拔,若是条件同等则要聘用施工质量意识比较高的人员,若是已经完成人员招聘,但是发现其施工质量意识比较弱,那么后续要组织其参与专业培训活动等,帮助其切实提升施工质量意识。除此之外,还要通过管理制度不断的提高施工人员的质量意识,借助于责任制度与激励惩罚制

度,使市政工程施工人员在思想、行动上高度重视质量。

3.2 加强施工材料与工序质量管理

施工原材料是保证市政工程施工质量的根本性条件,而严格把控、管理施工各项程序是有效提高市政工程施工质量的必要条件。所以为了提高市政工程的施工质量,就必须要加强施工材料与工序管理。针对施工原材料采购,必须在监理单位确认施工材料规格、数量等信息下,同时通过严格审核之后,才可以安排采购工作人员根据具体要求完成采购,而在采购之后还应该对施工材料进行高标准验收,当确定合格时才能够进场使用,对于不达标的原材料绝不能进场^[5]。关于市政工程施工工序而言,每一道工序都要经过多个部门协调、配合才能够得以完成。所以监理单位必须要对施工工序进行严格管理,要求施工人员根据规范与前期规划施工,绝不能为提前完成施工而所以变化施工工序。与此同时,市政工程施工过程之中要求质检员及时、有效地检查各环节的质量,及时发现问题,邀请有关专业人员解决问题,以免问题不断扩大,从而切实提高施工质量。

3.3 加强施工现场管理

需要从多个角度加强施工现场管理,市政工程的甲方要进入现场,关于施工质量提出标准、严格要求,自施工之初就明确高标准的施工质量。同时,有效发挥施工图纸自身的价值与作用,绝不能随意更改图纸,严格根据施工图纸展开施工,高度重视市政工程中的结构与技术规范要求,积极宣传与普及现场安全意识,从而使施工人员在内心深处铭记安全、质量,时时刻刻提高警惕,避免出现安全事故。在施工现场要提倡文明施工、规范施工。那么,施工现场就需要以施工组织原则为指导,在原则的指导下,施工才会更加的规范,才能够防止出现安全事故。

作为市政工程施工单位的管理者,必须要了解、全面把握施工各个环节,切实提升施工管理工作的实效性、高效性^[6]。通常情况下,市政工程施工现场环境比较复杂,而且多变,所以管理者务必要拥有应变能力,可以及时发现与解决不可控因素,关于施工现场动态、施工设施变化等情况要实时掌握,同时制定行之有效的应对措施。最基本和最重要的管理方法是高度重视施工现场的各个细节把控,施工人员的每一个细节、施工程序、施工机械和施工材料都应引起足够的重视。管理者必须熟知所有的施工环节,以便及时发现与解决各种问题。

3.4 加大监督管理力度

市政工程中发生的施工质量问题,很多是因为监理单位工作不到位而引发的。市政工程施工监管工作,基本分为安全施工监管、规范施工监管、文明施工监管等,同时还要对市政工程施工进度、基础设施等展开严格监督。总之,施工管理工作必须将施工所涉及的各个环节,从人员到具体事务,从原材料到设备等都纳入其中。监事应当尽可能发挥职责,严格监督,不受业主单位的影响。严格处理质量问题,充分发挥监理职能,保证市政工程施工质量。

3.5 提高监理工作人员综合素质

监理工作人员自身的专业性直接关系到监理成果,监理单位的专业化与标准化是保证市政工程施工质量的有效路径。通过提高招聘初期的入职要求,可以提高监理人员的素质,在进入监理部门前需要具备专业的监理知识。监理工作人员在正式入职之后要积极参与培训、教育活动等,掌握监理工作新方法、新理念,以及法律法规的具体变化,切实提高监理工作的高效性,从而保证市政工程的施工质量。

4 结束语

基于新时代背景下,在城市发展之中市政工程发挥的作用越来越重要。然而事实上,市政工程项目在施工过程之中很容易发生问题,比如施工质量与安全问题等,尤其是施工质量,直接影响着居民的生活与城市的发展。由此,必须加大市政工程管理力度,不管是在制度层面或者是施工质量意识方面,需要认真完成每到施工工序,切实保证市政工程的施工质量。

[参考文献]

- [1]赵德勇.市政工程施工质量管理中的问题和对策探讨[J].安徽建筑,2019,26(03):215-216.
- [2]罗贞.浅谈市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].现代物业(中旬刊),2018,(11):113.
- [3]陈玲红.浅谈市政工程施工管理中存在的问题及对策[J].农家参谋,2017,(21):190.
- [4]杨清.浅议市政工程建设质量管理存在的问题及应对措施[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(29):13.
- [5]杨琴.市政工程施工过程中的安全管理与质量控制[J].住宅与房地产,2018,(33):131.
- [6]王栋梁,韩梅梅.简析市政工程建设监理现状及优化策略——以山东德州市为例[J].云南科技管理,2017,30(6):62-64.