

# 强化工业和民用建筑工程管理的路径分析

何建业

广西硅谷建设集团有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2386

**[摘要]** 随着城市化进程的不断深入,我国建筑行业也得到了飞快的发展。本文就将围绕工业和民用建筑的工程管理展开探讨,先论述其注意事项,然后提出相应的改进措施,以期推动我国建设行业的顺利前行。

**[关键词]** 建筑行业; 工业和民用建筑; 工程管理; 改进措施

时代的进步,让我国建筑规模日益扩大,而施工中,难免会发生各类安全事故,而这也并不利于经济效益和社会效益的长远发展。下文就将针对工业和民用建筑的施工管理展开探讨,通过强化工程管理,提高建筑工程质量。

## 1 建筑概念及类型

所谓的建筑,就是功用不同的各类建筑物的统称。其通常被人们用来居住、娱乐、商用。根据功用的不同,可以将其分为三种类型,即工业建筑、民用建筑和农业建筑。其中,工业建筑泛指用来进行工业生产的建筑物,如仓库、工厂等;民用建筑则是供人居住的空间,这里又可以将民用建筑进一步划分,即集体宿舍、居民住宅。这之中的集体宿舍共有两种类型,分别为学生宿舍、单身职工宿舍。而居民住宅则包含三种类型,分别为别墅、高档公寓、普通居民住宅。农业建筑则是指供农业生产的一类建筑物,如养殖场、饲料仓库等。

## 2 完善工业和民用建筑施工管理的重要性

当前在诸多建筑行业的建设施工过程中,均会产生一定的质量问题或者安全事故,而这些问题均会极大的威胁施工人员的生命安全,建设单位面临巨大的经济损失。要想推动建筑工程顺利竣工,就必须做好施工管理工作。再者,一项工程施工期间,会涉及到诸多环节,建设单位需要投入大量的资金和资源。只有做好工程的施工管理工作,才可保证施工现场的秩序性,从而增大资源的利用率,提高各环节施工质量。而通过科学合理的工程管控,也避免了诸多安全事故的产生,以此保证施工单位的经济效益,减少不必要资源的过度浪费。

## 3 分析工业和民用建筑施工管理的注意事项

### 3.1 注重提高工业和民用建筑的施工质量

决定工民建施工管理水平的关键在于工民建的施工质量。只有建设质量满足相关标准要求,才能促进工民建的顺利完工。在开展施工管理期间,施工人员务必遵从“事前管理,质量第一”的原则,下面将对具体工程管理内容实行说明:首先,注重施工技术方面的管理。一项工程建设会涉及到诸多环节,而这些施工环节包含诸多施工技术,工程管理者需要加大对施工技术的管控,确保施工技术达到工程标准要求,以此加强施工技术的有效性,彻底改善工程建设质量,防止安全事故的产生。其次,设定严格的技术规范。任何工

程为了确保质量,都离不开严格的技术标准。而工程技术标准一般是由技术人员与工程师一起研究并协商而制定的,具有可操作性、科学性、客观性等特点。各个施工环节只有都按照技术规范严格实施,才能切实保障整个工程的质量水平;最后,做好工程质量的监管工作。在一项工民建的施工中,会存在部分隐蔽工程,而该环节极易受到施工单位的忽视,认为其与整体工程质量无太大关系。而往往是这类隐蔽工程,为工民建施工埋下诸多安全隐患,最后阻碍工程的顺利开展。基于此,施工人员务必高度重视该环节,做好隐蔽工程的质量监管工作。加强该环节施工的标准性,待施工结束后,再次进行质量查验,合格后方可实行后续施工。

### 3.2 加强对工程的进度管控

在工民建施工中,开展进度管控阶段,相关管理者需要全面掌握工程投资方、施工方以及设计方的利益关系,明确三者的权责划分。这样一旦工程施工中出现问题,管理人员便可第一时间找到相关责任方,高效解决工程中的各类问题,减少不必要的纠纷,从而维护三方的根本权益,确保工民建施工在规定时间内完工。

另外,在开展进度管理工作时,管理人员还要做好建筑材料的管理工作。可以说,施工材料质量的好坏直接决定了工程能否按照规定日期顺利完工。所以,在材料采购过程中,相关管理人员就需严把质量关。不能为了节约成本,选择质量低劣的施工材料。再者,管理人员要同具备相关资格证的材料供应商合作,保证施工材料符合工程建设需求。且在材料进场前,管理者也要做好质量检验工作,只有质量合格的材料,方可正式投入使用。

工民建的进度管理中,注重工程资金的管理同样关键。开展工民建施工时,势必需要大量的资金进行辅助,而若资金管理混乱,资金出现周转困难的情况,则势必会拖慢工程进度,工程无法在规定日期内完工。所以只有做好工程资金的管理,督促投资方及时下拨工程款,方可维持工民建施工的正常运转,确保工程按时完工。

### 3.3 加大对施工成本的管理力度

绝大多数情况下,我国建筑工程企业中的管理人员都是施工出身,进而直接导致管理人员在实际施工管理中,忽视对工程成本的科学管理。所以,提高企业相关管理人员的成

本管理意识是非常必要的。建筑工程的实际收益主要来源于所投入的成本数量,而建设施工存在的资源不合理应用现象,使整体工程效益明显降低。对此,工民建管理人员务必加大对施工成本的管控力度,增大资金的利用率。对于不必要投入较大资金的环节,管理者需做好施工成本的预算管控,从而减少资金浪费问题,为建设企业带来更大的经济效益,且维护投资方的根本权益。

### 3.4 注重工民建施工的安全管控

开展工民建施工过程中,安全施工最为关键。只有增大工程建设的安全系数,才可保证工民建工程如期完工,减少人员伤亡,且维护各参见方的根本权益。故而加大对工民建施工的安全管控力度至关重要。目前,建筑安全施工形势仍然十分严峻,各个工地上普遍存在安全问题以及安全隐患,经常发生重大安全事故。在管理工民建工程的过程中,必须将安全管理作为管理要点来抓,重点加强安全管理,以保障施工质量。具体包括以下方面:其一,施工人员应严格遵照工程设计要求,开展各项施工,加强施工的有效性。另外,根据工程实际情况,适当调整施工方案,加强方案的适应性,提高施工效率。其二,制定相应责任奖惩制度。通过该制度的设立,可以将各环节施工内容下发到具体责任人身上。一旦某一环节出现问题,管理者便可及时联系相关责任人,然后根据工程具体情况,采取适当的解决措施,防止较大安全事故的产生。另外,该责任奖惩制度,还可调动工作人员的施工积极性,提高其工作效率。施工单位可以针对表现良好的员工,实行相应的奖励,以此激发施工人员的工作动力,增强其责任感,让施工人员可以全身心的投入到工程建中。对于部分表现较差,经常出现违规操作的员工,工程相关管理者可以对其予以适当的惩处,以此规范员工的日常行为,减少工程质量问题的产生。

## 4 全面完善工民建施工管理的主要措施

### 4.1 注重经验的总结,实行施工管理的创新

一些发达国家的建筑行业历史较为悠久,它们在长期的发展过程中逐步形成了适合自己的工程管理方面的理论和经验。对于国内的工程施工单位来说,可以针对国外先进经验进行借鉴学习,但这里需注意,切不可全部的照搬,而是要

对国外的工程管理经验予以详细分析和研究,坚持“去其糟粕,取其精华”的原则。在吸取国外先进管理经验之后,再根据我国工民建的实际情况,对国外的管理策略实行相应的调整创新,总结出符合我国工民建实际发展需求的管理方案,从而推动我国建筑行业快速发展,加强市场竞争力。

### 4.2 加强对工程管理人员的培训,提升其专业素养

要想从根本上完善工民建的工程管理工作,就需从根源上加以解决,即提升工程管理人员的专业素养。建筑单位可以对管理人员开展定期的业务培训工作,深化其责任意识,让管理人员全面认识到做好工程施工管理的重要性。且通过专业培训活动的开展,还可提高管理人员的专业能力,加强施工管理的有效性,从而改善整体施工品质,确保各项施工符合工程相关标准规范。

### 4.3 完善施工人员的施工水平,增大工程安全系数

由于施工人员多数为农民工,这类群体的文化水平普遍偏低,因而在实际施工期间,经常出现违规操作,不佩戴安全防护设备的问题。对此,施工单位需加大关注力度,注重对施工人员的筛选管理。且加大安全施工的宣传力度,让施工人员意识到安全施工的重要性,从而规范施工人员的日常行为,避免为工程埋下安全隐患。而且通过安全教育工作的开展,还可维护施工人员的生命安全,减少工程中的矛盾纠纷,促进工民建施工顺利进行。

## 5 结束语

综上所述,在工民建施工中,设定一系列工程管理制度极为关键。通过工程管理工作的开展,可以节省不必要的资源损失,增大工程安全系数,并维护各参建方的根本利益,以此顺应现代化城市发展趋势,推动我国建筑行业的持续向前。

### [参考文献]

- [1]陈晓阳.工业与民用建筑的工程管理要点探析[J].建材与装饰,2018(45):167-168.
- [2]吴爱平.如何加强工业与民用建筑工程的管理[J].建材与装饰,2018(28):184.
- [3]陆依群.浅析工业与民用建筑工程管理的几个问题[J].城市建设理论研究(电子版),2017(10):55-56.