

# 全面优化房屋建筑工程管理的路径解析

施特

泰顺县住房和城乡建设局

DOI:10.32629/bd.v3i6.2392

**[摘要]** 房屋建筑工程随着国家经济的发展而不断壮大,并呈现出极强的多元化态势。而要想实现房屋建筑工程可持续发展,做好房屋建筑工程管理就显得尤为重要。加强房屋建筑工程管理的意义,企业管理现状进行研究,结合管理现状中存在的探索更好的管理优化路径,为房屋建筑工程管理的更好开展提供借鉴。

**[关键词]** 房屋建筑; 工程管理; 优化路径

我国是世界人口大国,人口基数较大,对于房屋的需求量较高。同时社会经济的不断发展,促使我国房屋建筑工程实现了迅猛发展。而真正想要保证房屋建筑工程的可持续性,就需要做好房屋建筑工程的管理,这是保证房屋建筑工程跟进时代发展的重要依据。

## 1 加强房屋建筑工程管理的意义

### 1.1 促进建筑行业的健康稳定发展

对房屋建筑的施工过程和质量加强管控,不仅可以有效的防范施工安全事故的发生,还可以提升施工企业的安全管理水平。在房屋建筑质量得到可靠保证的前提下,国家在对其进行正确的政策引导和监督,建筑行业的发展将更加规范稳定,从而在社会经济的发展中发挥着更加重要的作用。

### 1.2 是建筑质量安全稳固的有力保证

房屋居住的安全性是人们衡量建筑质量的主要标准。因此,建筑企业的效益创造和经营发展的前提便是保证房屋质量的安全。房屋建筑质量直接关系到人民群众的生命财产安全,因此,加强房屋建筑施工的质量管理,不仅能够使施工企业的经济利益受到影响,更能够为施工企业创造的社会效益带来积极影响。在积极落实社会责任中去树立企业的良好形象,有效提升企业的核心竞争力。

### 1.3 为企业创造丰厚的经济效益价值

房屋建筑工程管理与施工质量的高水平应用,可以促进施工过程的高效化和专业化,使得在施工中存在的各类问题得到有效的防范和解决,有效确保了安全施工目标的实现。施工质量的高效合格,必然可以让企业节省不必要的资金投入,使得施工的成本得到了明显的降低。从而让施工企业在确保建筑质量安全稳固的前前提下,来创造最为可观的经济效益,从而为企业的发展壮大提供坚实保障。

## 2 房屋建筑工程管理现状

### 2.1 房屋建筑工程管理制度的不完善

在经济、科技发展的带动下,房屋建筑行业近年来进步迅速,不断满足着人们日益提高的建筑使用需求。虽然房屋建筑行业也在开展制度规范化建设工作,但是目前依然无法与发展速度保持一致,缺乏及时的完善。有的施工企业,制度责任的落实不明确,当出现施工问题时无法进行准确高效的

责任追究。科学完善的制度不仅是为施工管理人员工作的开展提供指导和约束,也是构建高效流畅的施工秩序的根本保障。而施工管理制度的不健全,为施工的高标准、高效率开展造成了阻碍,从而让施工人员根本利益受到损害。

### 2.2 房屋建筑工程信息化建设程度不深

社会已经进入信息化时代,但是在房屋建筑行业,信息化建设与应用的水平依然较为落后。分析其中的原因,受到传统的房屋建筑施工项目的管理机制的影响有关。建筑行业建设项目的顺利完成,需要各个部门和人员的高水平的信息沟通与交流,因此,其现代化信息技术的应用建设至关重要。现代信息化技术的高水平应用有效促进施工企业内部的信息交流畅通提供了方便,从而使得施工的效率得到明显的提升,为企业获得最佳的利益回报提供了基础保证。

### 2.3 房屋建筑工程现代化建设不强

有的小型房屋建筑施工项目,存在着大量的人工作业行为。目前我国建筑行业已经快速向现代化方向转变,但是与发达国家的行业水平相比,仍具有较大的差距。由于先进技术的应用需要投入较大的资金,而小型施工企业由于自身实力的有限,也就不愿意在引进技术设备方面进行投入,从而也就影响了企业的长远发展。很多小型施工企业所具备的施工水平落后,施工效率不高,并且这种落后的施工模式存在着较大的施工安全隐患。建筑施工管理技术的现代化是行业的必然发展趋势,虽然在短期内可能看不出明显的差别,但是在不久的将来,肯定是施工企业创造更多经济效益的有效途径。

### 2.4 房屋建筑材料管理强度不够

很多施工企业不注重对施工材料质量的管控,尤其是在施工材料的采购环节,未严格按照材料质量管理制度的要求来进行检查,没有对材料的质量进行认真的审核把关。再加上目前建筑材料市场的部分商家的不良经营行为,从而就更为施工材料的质量带来缺陷和隐患。导致质量低劣的施工材料充斥在市场。材料的不合格必将会带来建筑质量的不合格,从而让施工企业的施工质量得不到有力保障。

## 3 房屋建筑工程管理优化路径

### 3.1 工程管理制度的完善

创新不仅仅是技术方面的发明创造,将原来的经验技术等合理的改进也是创新的表现形式。房屋建筑行业要想实现更加快速稳定的发展,就必须要在制度创新方面下功夫,以此来促进管理技术的进步。而制度创新的实现就需要对现有制度进行持续的改进和完善。在开展制度化建设的过程中,既要考虑到制度应用的可操作性,又要考虑到制度的先进性。施工企业在完善制度体系时应听取基层施工管理人员的意见,确保符合实际情况,施工企业的管理层要率先垂范,带头严格遵守制度。同时要学习借鉴优秀施工企业在制度建设方面的经验和做法,再结合自身实际的情况下,实现对这些制度和经验的合理继承与创新,为企业自身和施工人员的根本利益提供根本保证。制度建设工作是一项长期化、动态化的过程,必须要紧紧围绕时代的进步趋势以及相关法律要求有序开展。

### 3.2 加强对管理人员的信息化培训

目前,房屋建筑行业的技术管理水平日新月异,建筑企业只有对相关的施工管理人员加强专业知识技术的培训,才能适应新时期下的施工任务要求。建筑企业可以要求管理人员积极主动地开展专业学习和培训,定期对其所具备的知识技能进行检查,从而有效激发其学习的积极性。管理人员要具有信息技术应用的学习意识,运用多种学习方式学习来与建筑行业有关的信息技术应用知识和操作技能,从而数量的掌握相关操作软件,以此来带动施工企业整体信息化应用水平的提升。

### 3.3 房屋建筑工程现代化推进

以往的建筑施工管理模式已经无法满足新形势下的项目建设需求,房屋建筑企业想要实现长远稳定的发展,必须要建立应用更加先进的管理技术。不断地进行管理模式方面的创新探索与实践。而工序的多元化能够为管理模式的创新带来较大的帮助。工序多元化实现了对各个施工内容、责任的合理细致划分,并且可以有效减轻施工人员的任务量,还让施工安全有了更加可靠的保障。工序的多元化为促进各项施工管理责任的落实创造了有利条件,让施工管理流程变得更加高效简洁,从而也就为企业创造丰厚的经济效益打下了良好的基础。

### 3.4 实现房屋建筑工程材料的优化管理

高质量的房屋建筑施工项目是以优质的施工材料为基础的,施工材料的质量是否合格,将直接决定着房屋建筑的施工质量。对于施工才材料的优化管理,主要从以下几个方面入手:第一,施工企业必须要建立严密完善的建筑材料质量管理体系,严格按照行业质量标准和施工实际情况,对供应商所提供的施工材料进行认真细致的审核把关。只有检查审核合格的施工材料,才能投入施工现场使用。第二,对于施工材料的采购,必须要认真对照前期制定的施工材料清单来进行采购,在材料的性能、规格、参数等方面要与前期确定的材料保持相符,从而确保施工材料符合施工质量所要求的标准。第三,要加强对施工材料应用的现场检查。对于所发现的施工材料质量不合格的问题,要立即停止使用,并在第一时间联系供应商,要求其进行退换处理。对于那些符合质量要求的施工材料,要加强对其的保管,确保不发生丢失、损害等现象,为施工的高质量完成提供基础保证。

## 4 结束语

房屋建筑行业的迅猛发展也决定了房屋建筑企业竞争会愈发激烈,企业想要在激烈的竞争环境中获得稳定的生存发展空间,必须要提升自身的核心竞争力。而开展房屋建筑工程过程和质量提升是提升核心竞争力的有效途径。为了确保新形势下房屋建筑工程过程和质量提升高水平开展,企业必须要提升自身的技术和管理模式应用于工程建设实践中,为企业高质量、高标准的完成施工任务提供有力保障,为企业创造优秀的经济效益和社会效益打下良好的基础。

### [参考文献]

- [1]陈炜.基于工程管理角度试析房屋建筑工程质量通病及防治措施[J].河南建材,2019(02):160-161.
- [2]李子亮.提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究[J].绿色环保建材,2019(03):139-140.
- [3]赵贞.房屋建筑工程管理的重要性与创新方法[J].建材与装饰,2019(08):144-145.
- [4]林斌.房屋建筑工程管理与施工质量研究[J].建材与装饰,2019(07):151-152.
- [5]张青鲁.新时期提高房屋建筑工程管理与施工质量的对策[J].中国住宅设施,2019(02):115-116.