

# 试析建筑工程造价管理的困境及解决途径

张侠

昆明经济技术开发区嘉铭产业投资开发有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2395

**[摘要]** 造价是建筑工程管理中的一个重要内容,本文简要介绍了建筑工程造价所涉及的内容及加强造价管理工作的意义,之后详细分析了现阶段的造价管理困境,最后给出了相应的建议,以供参考。

**[关键词]** 建筑工程; 造价管理; 困境; 解决途径

资金是建筑工程项目顺利进行的保障,故而在建筑工程项目各个阶段都应重视对建筑工程造价的管理工作,充分认识建筑工程造价管理的困境,并寻找到相应的改进措施,最终为项目的顺利进行奠定基础。

## 1 建筑工程造价

建筑工程造价即建筑工程项目建设全过程中所涉及到的费用总和,概括起来,主要有施工所涉及的人工费、材料费、机械费、项目管理费及不可抗力因素费用等。

## 2 做好建筑工程造价管理工作的意义

### 2.1 降低建筑工程建设所需的整体费用

由上文可知,建筑工程造价所涉及的主要内容就是人材机、管理费用及不可抗力因素产生的费用,这些费用存在很多不稳定性。由此,也可以将这些费用理解为理解建筑工程造价的主要因素,如果这些因素控制不好则会对造价工作造成很大影响。在建筑工程项目实施过程中,针对这些因素进行科学分析,合理制定造价控制方案,并严格执行,可以使建筑工程造价管理工作有条不紊,且有效抑制不必要的费用支出和成本浪费,降低建设成本。

### 2.2 提升企业的综合竞争力

建筑行业的竞争日趋激烈,建筑企业在这样的情况下想要生存就要做好各方工作,在建项目除保证施工质量及安全外,还应积极做好造价控制工作,这样可以保证实现经济效益最大化,提高建筑企业的综合实力,实现良性发展。

## 3 建筑工程造价管理困境

### 3.1 管理体制、政策、法规方面的困境

建筑工程造价管理体制仍存在着一些不完善的地方,很多优秀的管理方法无法有效应用,这就使得造价管理工作无法有效开展。与此同时,我国现阶段的市场经济体制以政府宏观调控为主,政府的干预往往会对造价管理工作产生一些影响,进而使得最终的造价控制效果难以达到预期。

除上述两点外,我国关于造价管理方面的法律法规还有不完善之处,不能对不法行为实现有效震慑,这也导致不正当竞争问题频频发生。

### 3.2 缺乏全过程造价管理意识

建筑工程造价管理工作需要贯穿于建筑工程项目实施的全过程,但很多工作人员对此并没有深刻的认识,将工作的重

点放在施工及竣工阶段,而忽视了前期对造价的控制。通过建筑工程实施各阶段对工程投资影响程度分析得出,前期设计阶段对工程投资影响的程度在75%左右,而施工及竣工阶段对工程投资影响程度的5-10%,多出了7成左右,由此可见,过度的偏向某一阶段的造价管理是不对的,缺乏全过程的管理意识很容易引发施工费用超出预算的情况。这除了对建筑工程项目来说无法实现造价控制最佳效果,对企业来讲也是极大的资源浪费。

### 3.3 信息化管理水平不足

随着科技的进步,建筑行业也在逐渐引入先进的现代化管理手段,在造价管理工作中引入信息化管理技术,可以节省大量的人力及时间,并提高造价管理的准确性及及时性。然而实际工作过程中,很多管理人员无法对信息化管理系统充分利用,信息数据量化程度不足,一些关系信息数据不能及时更新、处理,这导致大量的信息资源浪费。此外,管理人员自身的信息化技术水平不足,其技术水平无法满足当前对工作的需要,企业又不能给予管理人员相应的学习培训。适者生存的法则在建筑业仍然适用,建筑企业若无法适应时代的发展,不能利用高科技手段实现对项目的现代化管理,则注定无法在竞争激烈的市场中取胜,如此也就谈不上长远健康发展。

## 4 建筑工程造价管理困境的解决途径

### 4.1 体制、政策、法规方面的解决途径

良好的管理体制是所有事情顺利进展的前提,因此,建筑企业应建立健全造价管理体制,引入先进的管理理念,优化管理方式,提高造价管理效率。政府部门应结合项目的实际情况制定科学、合理的监督管理制度,减少过多干预,实现对建筑工程合理规范。加强建筑工程造价管理方面法律法规的建设,加强对违法行为的惩处力度,有效维护市场秩序。

### 4.2 增强全过程造价管理意识

建筑工程全过程管理可以实现对建筑工程实施全过程的造价管理,对资源进行合理配置,保证项目的经济最大化。由此可见,全过程造价管理的重要性,因此,造价管理人员应增强对建筑工程全过程管理的意识,做好建筑工程项目各个阶段的造价管理工作,以保证建筑工程造价管理工作的价值得到充分发挥。

#### 4.3 决策阶段

项目投资决策阶段的投资估算是建设项目决策的依据,直接关系到投资的可靠性及正确性,因此,投资估算必须科学合理。要从实际情况出发,坚持经济、适用、环保、节能、美观等原则,根据建筑工程项目投资的构成,充分研究当前建设标准、质量要求及要实现的目标,利用可靠的数据资料,采用科学的估算方法,做好投资估算,进而将项目投资控制在合理范围,保证项目投资目标能够实现。

#### 4.4 设计阶段

4.4.1 设计阶段的造价控制工作应在项目决策正确的前提下进行。设计阶段,设计人员应加强与委托单位工作人员的沟通,在项目的设计以及资料收集汇总方面,需要专业的设计人员运用科学合理的设计方式进行设计成果的优化工作,要及时地与造价专业人员共同协作,要将技术以及经济相结合,以此来设计方案的优化工作。

4.4.2 在进行设计概算时,应建立相应的管理机制,并且做好复查工作,避免出现概算漏算的情况。具体为,设计初期的概算工作从项目的投资及需求方面进行充分考虑,减少遗漏。设计审核阶段的概算控制工作应结合项目实际情况,这样能够保证设计工作的顺利进行,并提高造价控制效果,对工程造价进行有效控制。

#### 4.5 实施阶段

建筑工程项目施工工期都较长,涉及到的专业很多,影响因素很多,这就容易使造价超出可控范围。因此,应在健全的管理制度基础上制定合理的造价管理方案,保证造价管理工作能够实现最终效果。

在此阶段需要对工程的经济效益,施工技术,以及施工方案进行评价,对于使工程的质量,工期以及造价进行定性,定量的分析比较,这样才能做好施工管理工作,同时也可以起到保证工程项目经济效益的作用。对于工程项目的签证要进行严格的控制,同时也要规范签证办理流程,对于工作人员必须要进行专业的培训,这样才能保证工程变更的真实性。此外,还要将施工的责任制度落实到每一位工作人员身上,避免出现纠纷的情况发生。

在合同管理方面,企业应建立全面的合同管理体系,合同管理人员应对业务全面熟悉,充分了解合同内容,尽量避免因施工合同造成不必要的经济损失。在施工过程中,对工程施工质量进行严格管理,保证工程质量及工期能够符合预期标准,避免因质量不合格和工期超期造成的造价失控的情况。

除上述内容外,还需建立造价管理责任制度,将造价管

理责任落实到个人,建筑企业不定期对项目施工成本管理进行考核,通过这种权责结合的方式实现对造价的合理管理,提高经济效益。

#### 4.6 结算阶段

竣工结算主要是以招投标文件、施工合同及竣工图纸为基础,对承包方提供的工程量、结算单及相关结算资料进行审核,在这一阶段,工作人员应对这些资料进行严格检查,以保证结算阶段的准确性。

审核人员要详细审查结算资料的完整性,如审核项目是政府投资项目,还需进行立项批复检查,对送审结算单进行量价复合工作。项目中的签证或涉及到金额较大的分项工程,工作人员应检查资料的真实性,并深入到项目现场进行勘察工作,以保证造价结算的有效控制。

#### 4.7 加强建筑工程造价管理的信息化应用

4.7.1 信息化技术能够为建筑工程造价管理工作提供全面、准确的数据支撑,因此,造价管理人员应利用好信息化技术实现对工程造价的合理控制。

4.7.2 造价管理人员应提高信息化技术应用意识,积极主动运用信息化手段进行造价管理工作。

4.7.3 造价管理人员应结合造价管理的实际情况,完善建筑工程造价信息管理系统。

4.7.4 定期组织造价管理人员培训,增加信息技术应用技巧等方面的课程,提高造价管理人员的信息化技术水平,以保证现阶段建设项目的需要,推进建筑业信息化进程,提高造价管理效果。

#### 5 结束语

综上所述,建筑工程造价管理工作与项目的经济效果直接关联,因此,从业者应积极研究当下造价管理工作存在的困境,并针对其产生原因制定细致的改善措施,进而实现造价管理水平的提升,实现项目的最大收益。

#### [参考文献]

- [1]刘文涛.建筑工程造价管理的困境及解决途径[J].南方农机,2017,48(04):156-157.
- [2]殷万赞.浅谈建筑工程造价管理实施中存在的问题[J].江西建材,2017,(02):235-236.
- [3]姚晓.建筑工程造价管理的现状及对策分析[J].经济研究导刊,2017,(06):77-78.
- [4]林映静.建筑工程造价管理现状及完善对策探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2017,(25):27-28.
- [5]程茂林.建筑工程造价管理的现状及解决对策探究[J].中国房地产业,2017,(14):46.