

# 土木工程成本管理的意义及方法分析

李敏飞 柴浚楠

浙江富泰建设有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2413

**[摘要]** 本文介绍了土木工程施工成本管理的重要意义,提出了土木工程施工成本管理的方法。

**[关键词]** 土木工程; 施工; 成本管理; 方法分析

建筑施工企业要想在激烈的市场竞争环境中占据竞争优势,要获得可观的经济效益,就必须提高土木工程项目的管理水平。造价管理作为工程项目管理的重要组成部分,必须引起施工企业的充分重视。在新的时代,建筑企业必须运用科学的成本管理方法,实现资源开放,减少支出,利用成本优势,提高企业在市场中的竞争力,促进建筑市场的健康可持续发展。

## 1 土木工程施工成本管理的重要意义

### 1.1 有利于提高企业市场竞争力

土木工程是一项复杂、系统的施工工程,若单纯地依靠传统、简单的成本管理方式已经难以满足施工项目的建设要求,同时也不利于施工企业获取最佳的经济效益和社会效益。因此,建筑施工企业应当运用科学、先进的成本管理方法,优化配置各项资源,协调好各部门之间的工作,降低施工过程中的消耗和成本费用支出,力求实现成本效益最大化。随着建筑市场竞争的日益激烈,建筑企业要想在众多竞争对手中保持竞争优势,实现长期发展目标,就必须将成本控制作为实现利润最大化的有效手段。通过加强土建施工全过程的成本管理,有效的实现了开源节流。在保证工程质量、进度和安全的基础上,企业可以以最小的成本获得最大的经济

8.2 单元式幕墙收口安装主要是一种公母料的对接,对最前一块单元体的安装必须考虑它的安装工法,目前行业内主要采用二加一插接收口方式的施工方法,即收口部位预留至少三块单元体的位置,收口时两个单元体平推进入空位,再从上而下插接最后一单元体,然后再调整三个单元组件的缝隙以达到质量控制精度。

## 9 幕墙单元成品保护措施的质量管控

幕墙单元体在工厂生产加工制作、包装成品、汽车运输过程、施工安装与幕墙移交前等阶段均需制定详细的成品保护措施。在生产加工阶段的各构件放置要采取一定数量的垫木或橡胶垫以防止直接碰撞;在单元体成品包装主要采取纺织带牛皮纸及保护胶带进行包裹;在运输过程中的转运架采取保护性毛毡与橡胶垫使板块柔性接触,需要捆扎牢固,叉车装卸轻拿轻放;在施工过程中必须做楼层防护,防止坠物损伤板块,还要防止电焊火花飞溅损伤单元体及其它材料。所以单元体的成品保护是质量管控的重点,必须各个环节做

效益和社会效益,从而帮助企业树立良好的社会形象,提升企业市场。竞争优势。

### 1.2 有利于反映建筑施工企业的实际经营情况

成本核算是成本管理的重要内容之一。建筑施工企业通过加强成本核算,可以提高成本核算信息的真实性和完整性,为成本评估提供可靠的依据。通过对成本核算信息的比较分析,建筑施工企业可以研究成本控制的不足,以完善未来施工中的成本管理机制,会计信息能够真实反映建筑施工企业的经营状况和财务状况,保证土建工程的顺利完成。

### 1.3 促进经济责任制的实施

目前,土木工程项目管理已成为施工企业管理的重中之重。因此,企业必须实行土木工程经济责任制,明确部门、岗位和职工的成本责任,加强对施工各方面的有效监督和控制,运用绩效考核调动施工人员的积极性。施工企业实施成本管理,有利于为项目管理绩效提供计量标准和重要依据,提高整个项目管理的专业水平。

## 2 土木工程造价管理方法

### 2.1 施工前期成本管理需重视

#### 2.1.1 合同提交

项目经理部通过会议、书面等形式,全面提交合同内容。

好单元体的保护措施工作。

## 10 结束语

本幕墙工程在质量管理创优控制过程中,严格执行国家有关技术标准和相关规范,重点加强了对幕墙材料选购、单元体生产加工组装、吊装施工等全过程质量控制,同时还对施工人员、施工材料、施工设备、施工方法以及环境因素等进行了全面管控。实践证明,只要对幕墙工程各个环节的质量进行认真严格的管控把关,就一定能够取得非常好的质量效果,最终也必将能够实现精品工程。

## [参考文献]

- [1]王宇飞.单元式幕墙工程施工质量控制要点[J].建设监理,2009(10):62-65.
- [2]孙峰,姜光明.玻璃幕墙施工质量控制及安装技术研究[J].居舍,2018(25):86.
- [3]羊明清,周侃.玻璃幕墙施工质量控制及安装技术[J].门窗,2016(06):16+18.

它告诉所有员工合同范围、责任、义务、经济问题和合同中的市场风险,熟悉投标报价、合同谈判和合同签订;对招标单位的合同协议书、投标书、专用条款和通用条款有详细的了解。

#### 2.1.2 合同内容

项目经理部需根据实际合同内容对图纸进行核对,熟悉内容涉及的施工、技术和操作问题。然后,根据施工现场的实际情况,对建筑材料价格进行预测,认真研究合同文件,审查设计图纸,认真阅读合同协议书、合同条款和技术规范,并结合施工现场的实际情况。应预测可能发生变化的项目和可能上涨的材料单价。

#### 2.1.3 设计项目

在预算的前期,应遵循建设单位采用的施工方案,并根据实际材料消耗和成本计划进行相应的施工设计。设计成果拟定后,应对整个设计方案进行修改和调整。当设计结果能满足施工要求时,所有的工作都要分配给各部门和人员,使各部门有任务,全体人员共同工作。

#### 2.1.4 方案施工

最好在施工初期提前制定出一个完整的计划,主要内容包括:确定施工方法、选择施工工具、安排施工顺序、组织流水施工等。在制定不同的方案时,在施工过程中必须选择成本最低的方案。

#### 2.1.5 组织技术

技术组织措施的实施需要经济技术相结合,实现动态和静态的双重管理模式,使整个经济得到满意的利用,以达到降低成本的目的。

#### 2.2 成本预测工作需做好

土木工程建设项目成本预测是指通过历史数据、经验总结、统计分析和数学模型对木材进行推断和判断。成本预测可以为建筑施工企业的投标决策和成本规划提供依据,及时发现、采取针对性措施降低成本的方向。

首先,进行定性预测。根据建筑行业专家收集的实际数据和自身的实践经验,可以对土建工程建设项目的各项费用作出更准确的预算价格;然后将所有项目进行整合,对整个项目建设进行初步预测。

其次,进行定量预测。预测以统计学为主,数据资料由计算器结合数理统计方法整理处理通过这种方法,可以揭示各种变量之间的内在联系,合理预测施工过程中的资本消耗。

#### 2.3 经济策略的合理运用

降低工程造价最常用的方法是在施工过程中采用经济策略,在管理的早期阶段,管理者应制定适当的资本使用计划,制定一套合理的成本管理计划,定量、实用的工程造价管理目标在管理中发展市场风险是必要的,这是降低资本消耗

的关键途径。管理者需要采取适当的经济策略来调整企业资金的收支,以避免企业资金的过度增长。应采取措施尽快预防这些问题。

#### 2.4 技术成本的管理与加强

科学技术是第一生产力,只有运用先进的施工技术,才能最终达到降低施工成本的目的,依靠科技进步,不仅可以解决施工过程中的技术问题,而且可以减少不必要的施工投资,对降低施工成本起到一定的作用。在施工中,应借鉴先进技术对施工方案进行优化调整,从经济角度分析施工的合理性,不断优化改进方案。这样就避免了技术落后造成的施工问题,提高了经济成本。

#### 2.5 质量成本管理与强化

建筑施工企业应在保证土木工程施工质量的前提下,探索降低成本的有效途径。在施工过程中,项目经理部门必须加强对施工现场的管理,严格控制施工程序,杜绝施工过程中各种资源浪费,在控制质量成本的同时提高建设项目合格率。

### 3 结束语

现阶段,土木工程施工成本管理已经成为建筑施工企业管理的重要内容,其主要包括制定成本计划、执行成本控制与监督、实施项目施工责任成本、落实成本指标、进行成本核算、执行成本考核等事项。建筑施工企业为了实现经济效益最大化,必须运用科学、合理的成本管理方法,降低成本投入和费用支出,强化施工全过程中的成本控制,避免资金浪费的现象发生,从而提高施工企业经营管理水平。加强土木工程的施工成本管理,已是当代建筑市场的一项重要工作。要确保施工全过程的成本管理工作有效进行,就必须改变传统的施工成本管理方法及观念,应采用现代化的管理方法及手段,按照有关的规定,切实严格执行有关的施工标准。

#### 【参考文献】

- [1]刘杰,陆惠民.工程施工招投标的社会成本分析[J].建筑管理现代化,2007(02):54-56.
- [2]高洪峰,薛吉环.土木工程项目成本管理研究[J].中国科技纵横,2011(16):56.
- [3]廖文武.土木工程项目成本计划管理研究[J].科技咨询,2009(25):152.
- [4]刘瑜.土木工程项目成本计划管理研究[J].黑龙江科技信息,2010(02):228.
- [5]刘元.基于项目实践的土木工程项目成本管理方法研究[J].科技资讯,2010(29):151.
- [6]芦双健.浅谈如何搞好建筑工程施工质量管理[J].江西建材,2007(1):76-77.
- [7]余君.基于土木工程施工管理问题的探究性分析[J].经营管理,2011(10):62-63.