

刍议轨道交通工程全过程造价咨询管理模式的运用

刘珊 庞超

新疆乌京基础设施建设管理有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2420

[摘要] 本文首先分析了全过程造价咨询管理模式的优势,然后就全过程造价咨询管理模式在轨道交通工程各阶段的具体运用进行了说明,以供参考。

[关键词] 轨道交通; 全过程造价; 咨询管理; 运用

截至2018年底,我国(不含港澳台)共有35个城市开通城市轨道交通运营线路185条,实现网络化运营的城市有16个。“十三五”以来,累计新增运营线路长度2143.4公里。线路的增多使得全过程造价咨询管理的重视力度不断增强,对其应用的研究也在逐渐加强。

1 全过程造价咨询管理模式的优势

全球化的发展,为建筑工程管理工作带来了新的发展机遇,通过对国外先进管理理念和经验的学习与借鉴,实现了传统审计业务的变革和优化,这为全过程造价咨询管理模式的应用创造了有力条件,在城市轨道交通建设中,通过全过程造价咨询管理模式的应用能够更好地适应现今时代发展需求,提高轨道交通行业的建设效果。全过程造价咨询管理模式的应用优势主要有:

1.1 确保合同管理的全面性、专业性,提升工程造价管控力度

建筑工程项目的投资大多集中在施工阶段内,由于内容相对较多,存在的浪费现象也较为严重,所以有必要加强施工阶段的造价管理力度,实现资金的全方位管控,保证造价管理的合理性。

在传统造价管理中,施工阶段的造价管理主要是由监理单位负责,但监理人员只是对施工质量和安全进行监督和管控,对于合同及信息管理的重视力度较低,这导致造价管理存在很多问题。但是应用全过程造价咨询管理后,咨询单位可以对施工阶段的合同、信息等内容进行全方位管控,更好地实现了造价管理目标。此外,施工阶段的造价咨询管理还能够帮助工作人员更好地了解变更情况,加大变更审核力度,保证提交数据的真实性、有效性,保证工程建设质量。

最后,全过程造价咨询管理能够降低合同管理中人工成本的消耗,利用咨询公司开展更加专业的造价管理工作,制定合理的资金控制目标,保证造价管理的有效落实,进而推动质量管理、进度管理等工作的落实效率,保证轨道交通工程项目的建设效果。

1.2 主动和被动控制有机结合,事前和事中控制的加强

全过程工程造价咨询管理的应用可以将主动和被动控制有效结合起来,将原有的事后控制转变到事前和事中控制上来。在全过程工程造价咨询管理方案制定中,需要对图纸

内容进行详细检查和审核,通过与技术人员等的配合,帮助咨询方更快地找出图纸中存在的问题,并有针对性地制定合理解决措施,减少变更现象的产生。通过主动和被控控制的有机结合,能够在设计阶段内,对图纸进行会审,并做好相应的调整和完善作业,确保项目开展前就能够做到合理完善和优化,减少损失形成。对于工程项目建设阶段中存在的变更问题,通过全过程工程造价咨询管理能够进行合理解决,以减少浪费或者过度损耗的产生,保证工程建设的整体效果。例如,在城市轨道交通建设中,暗挖施工中注浆问题的出现对于造价的影响较大,通过全过程工程造价咨询管理则可以在设计阶段内,做好相关方案的技术性对比,通过事前和事中控制的开展,合理控制注浆费用,实现工程造价管控的目标。

1.3 提升结算工作的进度和质量

全过程工程造价咨询管理的开展,将咨询单位与施工单位进行了有效衔接,通过咨询单位审核工作的参与,为结算工作的开展提供了更多帮助,在结算过程中,工作人员只需对未结算项目的费用进行审核和管理即可,就明显降低了原有结算作业的工作量,提升了工作效率。再加上咨询单位可以提供咨询服务,也可以保证各项审核制度的高效落实,提高结算工作的质量。

2 全过程造价咨询管理模式在轨道交通工程各阶段的运用

2.1 决策阶段的应用

在决策阶段内开展造价管理工作,能够从源头上实现资金的有效控制,保证轨道交通工程的整体建设质量和水平。基于此,在工作开展中,建设单位因积极主动的参与到投资管理工作中来,结合项目建设要求,做好相应的准备工作,如可行性研究报告、项目建设经济效益研究文件等,以此来为建筑方案的制定提供依据,保证建设工序规划的合理性、科学性,同时还要结合工程建设要求编制合理的投资估算,对项目建设中可能存在的影响因素进行综合分析和考量,以此来确保工程造价的顺利开展,提升资金的合理管控。

2.2 设计阶段的应用

首先,加强招标管理。招投标活动的开展可以帮助工作人员选出合理的工程建设方案,确保项目建设中工艺使用的合理性,提高工程建设的经济效益。

其次,落实限额设计。在轨道交通项目设计中,应结合投入资金情况编制合理的投资估算计划,并依据计划内容来实现施工图纸、施工各环节活动的合理管控,保证资金分配的合理性,实现限额设计目标。同时在设计中,还应加强变更设计的管理力度,减少变更导致的超支现象产生,确保工程项目的顺利进行。

2.3 招投标和合同签订中的应用

在招投标阶段内,一方面要确保招标文件的合理性、严谨性和公平性,明确了解招标的具体要求,制定合理的招标方案,避免工程造价因中标额度低导致的低中标、高索赔现象的发生;另一方面应落实工程量清单招标方式,减少合同纠纷的产生,提高招标活动的透明性,确保市场定价机制的有效推行。在合同签订阶段内,需要对合同内容进行细化分析和研究,明确合同中各项条款的内容及管控单位,详细掌握合同责任和义务要求,重视对投资成本的变更管理,避免后期引发合同纠纷。

2.4 施工阶段的应用

首先,在施工阶段内,应加强合同管理和落实力度,提升资源使用率,减少浪费等现象的产生。另外,要想实现设计方案的完善和优化,就要求设计人员具备较强的专业能力和素质水平,积极主动的参与到工作中来,了解合同及相关文件的规定内容,并严格按照规定的标准要求开展施工作业,保证工程质量,确保其在规定时间内完工。同时质量和工作效率的保证也是降低成本支出,提高企业经济效益的关键。

其次,积极选用新材料、新工艺和新技术,制定科学合理的施工方案,采用价值工程法对比、分析建设项目方案的可行性和经济性,争取以最小的投资获取最大的利润。

最后,加强设计和现场变更的管控力度。在变更事项审查中,企业应成立专门部门开展审查工作,对变更方案的经济性指标、技术指标等内容进行综合评审,保证变更的合理性、可行性。同时加强现场签证的管理力度,通过第三方咨询管理公司的引入来强化管理水平,并在第三方造价咨询管理单位的见证下,由建设、监理、施工和测监单位四方现场联测,确认现场实际完成的工程量,规避竣工结算阶段出现审计争议。

2.5 竣工结算阶段的应用

竣工结算阶段内,工作人员需要做好结算资料的审核、工程量的审核以及支出和剩余费用的审核等,从而确保造价管控的合理性,减少资金成本浪费现象的发生。

3 轨道交通全过程造价咨询管理的建议

3.1 咨询审核应与合同连接起来

在工程造价咨询管理工作中,应确保相关数据的可靠性,如此才能更好的发挥造价资讯管理的作用。而合同作为重要的支撑文件,在工程造价咨询管理中起着非常重要的作用,只有将两者有效结合,明确各项合同条款的内容,才能为造价咨询管理提供充足数据支持,提高造价管理水平。

3.2 资料数据的积累、整理和归类

资料数据的收集、整理、分析和处理本身就是咨询人员工作的一部分,通过资料数据整合的有效性,能够及时找出造价管理中存在的问题及影响因素,进而为后续工作的开展提供更多数据支持,保地铁轨道交通建设的合理性。例如,在车站维护及主体结构钢筋含量指标、盾构区掘进指标等重点内容的核算管控上,通过数据的全面收集和分析,能够找出工程核算中存在的问题,进而为全过程造价咨询管理工作的开展提供支持,保证工作的质量和效率,提升造价管理的质量和水平。

3.3 有关政策变化的费用调整工作

在建设周期内,常会遇到国家政策变动需要进行费用调整。例如,在苏州地铁五号线首批土建工程招标时,恰逢《关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》的发布,根据国家、省、市建筑业营改增相关政策文件,5号线首批土建工程7个标段必须进行合同费用调整。对于怎样调整合同价才能更合理,第三方咨询单位前期做了两种方案测算:一种是用增值税一般计税模式的标底金额,乘以投标单位的中标下浮率测算出合同金额;另一种是用中标单位的商务标进行退税,测算出增值税模式的合同金额,第二种方案对施工单位投标能力和市场因素进行了综合考虑,各施工单位都比较认同这种方法。

4 结束语

总而言之,在轨道交通全过程中,科学合理的运用造价咨询管理模式,保障造价控制贯穿于轨道交通项目的各个阶段,进而使项目的每一个环节都得到有效的监督和管理,这将有助于项目的每一笔资金得到更好的控制,使整个项目效益达得到最大化。

[参考文献]

[1]赵旭仁,拓万娟.轨道交通工程的全过程造价咨询服务探讨[J].经贸实践,2018,(07):98+100.

[2]蔡春.轨道交通工程造价的全过程控制探讨[J].科技创新导报,2017,14(02):122-123.

[3]刘小明.探析城市轨道交通工程造价的全过程控制[J].居舍,2019,(08):124.