

# 建筑施工企业成本管理存在的问题及对策

包涛

贵州建工楼宇环境工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i6.2425

**[摘要]** 城市化进程的不断推进,为建筑行业带来了新的发展机遇,但随之而来的还有巨大的挑战,工程数量逐渐增多,工程规模不断扩大,在一定程度上加大了建筑施工企业成本的管理难度,而想要获得更高的经济效益,提升自身的综合实力,在把握发展机遇的同时,更好的面对挑战,建筑施工企业必须要对自身的成本管理工作进行不断的强化,只有如此,才能使企业的平稳发展得到相应的保证。但就目前的建筑施工企业成本管理情况来看,其中还有很多问题存在,这对企业成本管理的效果造成了一定的影响,因此,本文针对建筑施工企业成本管理存在的问题及对策进行具体论述。

**[关键词]** 建筑施工企业; 成本管理; 问题; 对策

在近些年来的发展当中,我国的建筑行业得到了长足的发展,但随着经济体制的不断完善,建筑行业的市场竞争也变得越来越激烈,面对这种发展局势,建筑施工企业想要保证自身发展的稳定性和可持续性,除了要做好工程质量的强化工作以外,还要对自身的成本管理工作进行不断的改进和优化,这样才能帮助企业占据更多市场份额,从而实现经济效益最大化的目标,因此,针对建筑施工企业成本管理的强化措施进行深入的研究是很有必要的。

## 1 建筑施工企业成本管理中的相关问题

### 1.1 管理体制不完善

当前阶段,很多建筑施工企业在成本管理方面还存在管理体制不完善的问题,且这种问题非常普遍,而管理体制缺乏完善性,会使成本管控工作在实施过程中,存在执行不到位和权责落实不明确等问题,这对成本管理工作的有效开展造成了严重的影响,此外,受到管理体制完善性的影响,企业当中的各部门难以进行有效的协调,会在一定程度上提升成本管理工作的难度。在这种情况下影响下,各岗位人员的成本控制意识很难得到有效的提升,对于成本管理工作不够重视,认为成本管理与财务管理概念相同,只需要做好财务登记和管理工作即可,而对于项目均衡发展状况以及管理要点控制则缺乏认识,导致成本管理工作难以实现全面覆盖,存在较强的局限性,限制了成本管理工作的效果。

### 1.2 缺少科学的管理理念

成本管理理念的应用缺乏科学性也是一项非常关键的问题,尤其是在一些中小型企业当中,成本管理模式的还较为粗放,在成本管理期间并没有形成系统的管理模式,各项管理理念的应用存在一定的滞后性,无法适应现代化的建筑工程成本管理需求,加上管理理念缺乏合理性,导致成本管理工作缺乏明确的目标,且目标设定较为简单,成本管理工作缺乏深入性,其成本控制作用难以得到真正的发挥<sup>[1]</sup>。

### 1.3 有效的管理手段缺失

想要将成本管理工作的效用充分的发挥出来,必须要有有效的管理手段作为支撑,但很多建筑施工企业在落实成本

管理工作的过程中,还存在管理手段落后的问题,影响了管理质量和管理效率的提升,而造成成本管理手段落后的原因主要有以下几点:第一,是成本管理方面的技术手段较为匮乏;第二,是专业的管理人员不足。其中成本管理方面的技术手段主要是相关管理软件,当前阶段,很多建筑施工企业在管理软件方面并不具备系统性和完整性,这使得相关管理人员无法对各项工作进行高效的开展。而专业管理人员的缺乏,则会对整个管理团队的管理水平,以及管理措施的落实造成直接的影响。大部分建筑施工企业会将管理的重点放在施工部门,一味地追求施工质量和施工进度,而在成本管理方面则较为忽视,对成本管理部门缺乏建设,管理手段缺失,难为企业的经济效益获取提供有力支持<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑施工企业提升成本管理效果的具体措施

### 2.1 对成本管理体制加强完善

想要将建筑施工企业当中的成本管理问题有效解决,就必须要建立健全的成本管理体制,以此为基础,提升成本管理流程的规范性,使各部门的责任能够得到有效的明确,这样才能为各项成本管理工作的开展提供相应的参考依据,确保成本管理工作能够在建筑施工的各个环节当中落实。具体需要企业结合自身实际,对成本管控体制进行科学的编制,其中不仅要要对成本管理的流程进行控制,还要对成本管理的时效性价值加以维护,对施工规划进行科学的编制,同时对重点施工项目加强监管,在此过程中,要对协调机制加强建设,不断提升管控机制和管理模式的完善性,并且要构建系统化的监督管理模式。针对具体问题进行分析,对于施工流程中的资金监管水平要进行不断的强化,确保各项施工能够满足管理标准的相关要求<sup>[3]</sup>。

企业成本管理部门应该根据相关管理标准以及企业发展需求对项目成本结构进行控制,对各项管理要素进行有效的整合,确保该项管理工作时效性,对于生产规模的变化要进行科学的调控和严格的监督,对于工程成本管理的要求以及规划要进行系统的评审,推动资金管理模式和监管机制的有效互动,同时,要做好成本计划的调研和分析工作,对其实

施情况进行综合的判定,确保成本监管的全面性。通过对成本管理机制的建设和完善,能够有效提升相关工作人员对成本管理工作的重视程度,有利于工作人员成本控制意识的培养,这对于成本管理工作的有序开展以及效用发挥具有非常积极的作用<sup>[4]</sup>。

### 2.2 对先进的管理理念加强引入

通过对先进管理理念的引入,能够使建筑施工企业当前的成本管理情况得到有效的改善,但在对各项管理理念进行引入的过程中,必须要将企业自身情况作为前提条件,以此来保证管理理念应用的科学性,切不可对各项管理理念进行照搬、照抄,对管理理念的选择过于盲目,会对企业的成本管理质量造成一定的影响。企业可以根据自身情况,针对成本管理工作进行大力的宣传,使相关工作人员能够认识到成本管理对于企业健康发展,以及自身利益获取的重要关联,利用科学引导和严格管理的方式,对员工的成本控制积极性进行不断的提升,使其能够在日常工作中自主落实成本控制工作,从而推动企业成本管理目标的实现<sup>[5]</sup>。

### 2.3 对成本管理手段进行优化

在对成本管理手段进行优化的过程中,企业需要对各种先进的管理技术进行积极的引入,具体可以在成本管理中落实现代信息技术,对成本管理工作加强信息化建设,通过信息网络以及计算机技术,来构建采购管理平台、电算化管理系统以及招投标报价管理系统,利用现代化的技术手段,为各项成本信息的获取、整理和分析提供支持,从而达到提升成本管理效率的目的。此外,企业还可以对本量利分析法进行应用,对企业目标利润进行确定,通过这种方法,能够使目标利润结果更加符合企业的实际需求,对企业经济效益和综合竞争力的提升具有很大的推动作用<sup>[6]</sup>。

而在成本管理过程中,人员具有很大的影响,因此,企业想要提升自身的成本管理效果,就必须要对管理人员的综合素质进行不断的强化,也只有管理人员具有较高的专业能力和较强的责任意识,才能确保各项管理措施的有效落实。所以,企业要对管理团队加强建设,首先,要建立相应的成本管

理部门,对该部门的人员进行足额配备,确保在落实成本控制工作的过程中能够有足够的人员基础作为支撑;其次,要对高素质的成本管理人才进行引入,以此来推动成本管理理念的革新,以及成本管理水平的提升;再次,要对成本管理人员进行定期的培训,一方面要对其专业能力进行不断的强化,使其能够有效满足成本管理工作的相关需求。另一方面,要对成本管理人员加强思想政治教育,对其责任心进行不断的强化,保证在工作当中能够对各项成本管理工作进行严格的落实,同时要辅以责任制度和奖惩制度,使成本管理工作的效果得到有效的保证<sup>[7]</sup>。

### 3 结束语

综上所述,成本管理对于企业的可持续发展具有非常重要的意义,因此,建筑施工企业在进行工程建设的过程中,一定要对成本管理工作保持重视,要结合自身情况,对其中的问题加以明确,以此为基础,对各项强化措施进行科学的编制,并将其落实到工程建设的各个环节当中,在提升工程资金利用率的同时,确保自身的经济效益,从而为企业的发展提供有力支持。

### [参考文献]

- [1]郭宏芳.建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].财会学习,2019,22(13):151-152.
- [2]孟琳红.浅谈建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].装饰装修天地,2019,15(4):295.
- [3]杨蕊.建筑施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].财会学习,2019,14(7):127-129.
- [4]熊英.建筑施工企业项目成本管理存在的问题及对策[J].中国乡镇企业会计,2019,35(4):136-137.
- [5]赵媛.浅谈建筑施工企业成本管理存在的问题及对策[J].经贸实践,2018,14(23):156-157.
- [6]谷宁.建筑施工企业成本管理中存在的问题及对策[J].时代金融(中旬),2018,28(2):121-129.
- [7]陈宏斌.建筑施工企业成本管理存在的问题及解决对策[J].人力资源管理,2017,24(12):214-215.