

园林工程施工质量管理要点难点解析

汪惠敏

淮南新城吾悦房地产开发有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2517

[摘要] 园林工程施工水平的高低决定着园林工程施工质量。所以为了将园林工程建设发挥最大的经济效益,就必须要做好园林工程的施工管理工作。其主要内容包括工程管理、质量管理、安全管理、成本管理和劳务管理。本文主要对园林工程施工准备阶段和施工阶段以及竣工验收阶段的质量控制、质量管理进行研究。

[关键词] 园林工程施工; 质量管理; 难点; 解析

园林工程施工项目属于工程项目分类中的一种。园林工程项目施工项目是指园林施工企业对一个园林产品的施工过程或成果。施工项目是园林施工企业的生产对象,因此,它可能是一个园林建设项目的施工(如一个公园),也可能是其中一个单项工程(如乔木种植工程)或单位工程(如假山工程)的施工,园林工程施工项目是指园林施工企业对一个园林产品的施工过程或成果,属于工程项目分类中的一种。园林工程施工管理以园林工程施工项目为对象,以项目经理负责制为基础,以实现项目目标为目的,以构成园林施工管理项目要素为条件,以与此相适应的一整套施工组织制度和管理制度为保障,对园林工程施工项目全过程系统地进行控制和管理的方法体系。施工项目是园林施工企业的生产对象,因此它可能是一个园林建设项目的施工,也可能是其中一个单项工程或单位工程的施工。园林工程施工项目具有多样性、固定性、体积庞大、生产周期长、养护时间较长等特点。

1 施工准备阶段的质量管理

1.1 定义

园林建设工程施工准备是为保证园林施工正常进行而必须事先做好的工作计划。包括成立项目经理部,根据工程管理的需要建立机构,配置人员和制定施工项目管理实施规划及施工现场准备等环节。既要求有严格的规章制度又需科学合理的工程建设管理机构,从源头保证工程优胜基础。施工准备不仅一个工程开工前要做好,而且贯穿于整个施工过程,对整个工程质量的影响也贯穿全程。施工准备的基本任务就是为工程建立一切必要的施工条件,确保施工生产顺利进行,确保工程质量符合要求。

1.2 研究和会审图纸及技术交底

通过研究和会审图纸,可以预先广泛的听取使用人员、施工人员的正确意见,弥补工程设计上的不足,提高设计质量;可以使施工人员了解设计意图、技术要求、施工难点,为往后优良的施工质量打下坚实基础。技术交底是施工前的一项重要准备工作,以使参与施工的技术人员与工人了解承建工程的特点、技术要求、施工工艺及施工操作要求等。

1.3 施工组织设计

施工组织设计是指导施工准备和组织施工的全面性技

术经济文件。对施工组织设计,要求进行两个方面的控制:一是选定施工方案后,制定施工进度时,必须考虑施工顺序、施工流向,主要分部、分项工程的施工方法,特殊项目的施工方法和技术措施能否保证工程质量;二是制定施工方案时,必须进行技术经济比较,使园林建设工程满足符合设计要求以及保证质量,求得施工工期短、成本低、安全生产、效益好的施工过程。

1.4 现场勘察、“四通一平”和临时设施的搭建

掌握现场地质、水文勘察资料,检查“四通一平”、临时设施能否满足施工需要,各项设施搭建能否满足施工需要,保证工程顺利进行。

1.5 物资准备

检查原材料、构配件是否符合质量要求;施工机具是否可以进入正常运行状态。

1.6 劳动力准备

人力资源是一个工程项目能否顺利进行的一个基础性的必要条件。人力资源需科学合理配置,各技术工种搭配、优化以及人员数量合理、精确的控制,是一个项目工程质量有效的保证。劳动力准备包括施工力量的集结,使之进入正常的作业状态;包括对特殊工种及缺门工种进行必要的岗位技术培训,使其具备应有的操作技术和资格;也包括劳动力的调配,工种间的科学合理搭接,从而为后续工种创造合理的、足够的工作面。

2 施工阶段的质量管理要点

施工阶段是一个工程质量好坏最关键的过程。这一过程的重点是按照施工组织设计总进度计划,编制具体的月度和分项工程施工作业计划和相应的质量计划。同时对应用于工程的全部材料、各机具设备、施工工艺流程、操作人员、生产环境等影响质量的要素进行科学有效的控制,以保持园林建设产品总体质量处于稳定状态。主要分三个质量要素:

2.1 施工工艺的质量控制

工程项目施工应编制“施工工艺技术标准”,规定各项作业活动和各道工序的操作规程、作业规范要点、工作顺序、质量要求。上述内容应预先向操作者进行交底,并要求认真贯彻执行。对关键的质量、工序、材料和环境应进行验证。

使施工工艺的质量控符合标准化、规范化、制度化的要求。

2.2 施工工序的质量控制

施工工序质量控制的最终目的是要使园林建设项目保质保量的顺利竣工,达到工程项目设计要求。

2.2.1 施工工序质量控制,主要包括影响施工质量的因素(人、材料、机具、方法、环境),使工序质量的数据波动处于允许范围内;通过工序检验等方式,准确判断施工工序质量是否符合规定的标准,以及是否处于稳定状态;在出现偏离标准的情况下,分析产生的原因,并及时采取措施,使之处于允许的范围内。

2.2.2 对直接影响质量的关键工序,对下道工序有较大影响的上道工序,对质量不稳定、容易出现不良情况的工序,对用户反馈和过去有过返工的不良工序设立工序质量控制(管理)点。设立工序质量控制点的主要作用,是使工序按规定的质量要求和均匀的操作而能正常运转,从而获得满足质量要求的最多产品和最大的经济效益。对工序质量控制点要确定合理的质量标准、技术标准和工艺标准;还要确定控制水平及控制方法。

2.2.3 对施工质量有重大影响的工序,对其操作人员、机具设备、材料、施工工艺、测试手段、环境条件等因素进行分析与验证,并进行必要的控制。同时做好验证记录,以便向建设单位证实工序处于受控状态。工序记录的主要内容是质量特性的实测记录和验证签证。

2.3 人员素质的控制

定期对参与工程建设从管理到施工的所有相关人员进行针对性的培训,包括进行规程、规范、工序工艺、标准、计量、检验等基础知识的培训和开展质量管理、质量意识教育。

2.4 设计变更与技术复核的控制

2.4.1 加强对施工过程中提出的设计变更的控制。重大问题须经建设单位、设计单位、施工单位三方同意,由设计单位负责修改,并向施工单位签发设计变更通知书。对建设规模、投资方案等有较大影响的变更,须经原批准初步设计单位同意,方可进行修改。所有设计变更资料,均须有文字记录,并按要求归档。

2.4.2 对重要的或影响全局的技术工作,必须加强复核,避免发生重大差错,影响工程质量和使用。

3 竣工验收阶段的质量控制

3.1 工序间的交工验收工作的质量控制

工程施工中往往上道工序的质量成果被下道工序所覆盖;前分项或分部工程质量成果被后续的分项或分部工程所掩盖。因此,要对施工全过程的分项与分部施工的各工序进行质量控制。要求班组实行保证本工序、监督前工序、服务后工序的自检、互检、交接检和专业性的“中间”质量检查,保证不合格工序不转入下道工序。出现不合格工序时,做到“三不放过”(原因未查清不放过、责任未明确不放过、措施未落实不放过),并采取必要的措施,防止再发生。

3.2 竣工交付使用阶段的质量控制

单位工程或单项工程竣工后,由施工项目的上级部门严格按照设计图纸、施工说明书及竣工验收标准,对工程的施工质量进行全面鉴定,评定等级,作为竣工交付的依据。工程进入交工验收阶段,应有计划、有步骤、有重点地进行收尾工程的清理工作,通过交工前的预验收,找出漏项项目和需要修补的工程,并及早安排施工,还应做好竣工工程产品保护,以提高工程的一次成优及减少竣工后返工整修。工程项目经自检、互检后,与建设单位、设计单位和上级有关部门进行正式的交工验收工作。

4 结束语

随着我国园林事业的不断发展,使园林工程日趋综合化、复杂化和技术的现代化,现代园林工程已发展成为一项跨科目的综合性的系统工程。本文主要对园林施工质量管理进行了论述。

[参考文献]

- [1]陈庆.探讨园林绿化工程施工管理[J].科技致富向导,2012,(36):189.
- [2]江堃.园林绿化工程施工管理初探[J].现代园艺,2012,(16):57-60.
- [3]张正彪.园林工程施工管理的核心要素分析[J].现代园艺,2015,(06):161-162.
- [4]王渝昆.园林工程施工管理三要素浅析[J].现代园艺,2014,(24):179.
- [5]谭帅.浅谈园林工程管理的相关问题及措施[J].农业与技术,2014,34(10):155-156.
- [6]浅谈园林工程施工管理[J].王志崇.科技创新与应用,2013,(26):12.