

# 关于市政园林工程施工管理的探讨

高杨

天津合嘉市政园林工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i7.2561

**[摘要]** 园林工程项目在改善城市绿化环境,提升居民生活舒适度,增强城市外部形象方面发挥着重要作用。为了实现园林工程的上述目标,有必要加强园林工程的施工管理,包含施工准备阶段、施工过程、竣工验收阶段和后期养护阶段的管理。不断提升施工人员和管理人员的综合素质和专业技能,强化质量意识,降低施工成本,注重施工过程管理,及时发现质量安全隐患,并采取相应措施加以解决,进而保证园林工程如期完成,实现质量目标,降低施工成本,提升园林企业的经济效益。

**[关键词]** 市政园林; 工程施工; 管理

市政园林绿化已成为标榜文明的重要尺度,绿化的环境功能是潜在的生产力,它融入了社会生产的整个过程,作为重要的环境资本,它是可持续发展的保障条件之一。城市作为人口密集集中的区域,其生态环境十分脆弱,为了营造一个易于生活的城市生态环境,政府和人民越来越重视园林城市的建设。随着社会主义法制建设的不断完善和市政园林工程技术的不断提升,对市政园林工程的施工和管理提出了非常高的要求,这就需要从从事园林建设的施工人员和管理者努力提高自己的技术和管理水平。

## 1 市政园林的概述

### 1.1 市政园林建设的意义

现阶段,中国对生态城市和生态园林的建设给予了一定程度的关注。然而在实际施工过程中,有关部门对市政园林建设的总体情况和意义尚不清楚,尽管中国的环保部门,林业部门,建设部门和旅游部门都对这个概念进行设计,但他们都是从各自的行业角度研究自己的领域或理解这个概念。我国建设市政园林的主要目的是贯彻可持续发展的理念,通过以人为本的理念促进城市的建设和发展。然而,在实际建设中,生态园林城市的标准尚未达到,环保部门正在实施市政生态园林,在建设过程中,将对城市进行管理和规划,以缓解城市污染问题,促进人与自然的和谐发展。市政生态园的工程比较复杂,它不但要符合自然发展规律,还要掌握施工工艺和技术,提升施工效果,确保我国城市走向可持续发展。

### 1.2 市政园林的内容

市政园林的建设有很多方面,包括园林的给排水,污水处理的工程建设,假山工程所需的材料,石材,运输和假山的结构等。土方建设施工是市政园林建设不可或缺的一部分,如园林的整体建设和造型,建造水景项目,喷泉,水池和护岸。铺路工程,即市政园林内部路线的施工。另外,市政园林的施工还应掌握改善市政园林施工的工艺和技术。

### 1.3 市政园林的特点

市政园林在施工过程中具有以下特点:园林施工准备阶段较为复杂,具有一定的多样性,市政园林施工的技术要求比较高,专业性强,特别是大型市政园林,市政园林建设综合

性强,对施工技术人员的要求比较严格,市政园林的施工效果直接反映了城市的状况,要求保证施工质量并在短时间内完工。

## 2 园林施工前的准备工作

在进行园林施工前,应了解市政园林工程的总体设计要求,做好园林施工前的准备工作,并建立有针对性的管理措施,确保园林工程的各个方面都能顺利进行。为了做好园林施工的准备,应根据园林工程的特点组织有关技术人员总结工程的施工要点,开展园林装饰,园林道路,园林照明,园林给排水,植被移植和储存,养护等方面研究,依照园林施工人员提出的意见,形成相应的施工组织管理计划,制定施工组织设计。同时,在施工开始前,应对施工人员,工艺,施工设备和施工材料进行综合管理,确保施工人员明确自己的职责,然后对施工所需的材料,机械设备等进行严格的检查,防止因为施工设备或材料的损失影响施工进度。通过做好以上的准备工作,确保园林施工的顺利进行是十分重要的。

## 3 施工组织管理

园林工程的施工必须科学组织,材料,设备,人员和流程必须统一安排,每个部门必须做到通力配合和密切协调。因此,施工组织在园林工程中是非常必要的,只有统一的领导工程的建设才可以顺利有序地进行,不会凌乱无章。在实施施工组织时,必须在工程开始前认真准备。例如,在预算,场地,人员,设备,材料等方面,必须根据设计方案实施,以便为施工做好充分的准备,一切都准备好,必须按照施工期的要求,有条不紊地将材料,设备,人员等安排到施工现场,然后合理安排工程进度,以便施工能连续进行。在施工组织管理过程中,要建立施工组织,建立规章制度,定岗定员,权责明了,分工清楚。

## 4 施工现场管理

园林工程的质量水平与现场管理水平的高低直接有关,现场管理是工程施工管理的重心。园林工程的早期管理相对广泛,其中大部分都是粗线条的,这都是由历史发展决定的。由于以前的经济水平不高,园林工程只是简单种植草和栽植树,夏天可以看到绿色就行了。但是,随着社会的发展,园林

工程的标准和质量也在不断提升,在新形势下,早期管理水平明显不能适应园林工程建设的要求,不注重现场管理,难以满足现代园林工程的精细化管理,这些要求造成了工程施工中的高消耗,高浪费,质量差,技术水平低的问题。因此,作为园林企业,要转变观念和工作作风,注重园林的现场管理,不断提升管理水平,建立完善的规章制度,严格执行标准和规范,实施园林工程精细化管理,满足现代园林的质量要求。

#### 4.1 施工现场工作

施工现场工作主要施工准备,具体操作,竣工验收和后期养护四个方面。前期准备工作主要是根据规划设计实施施工单位,明确人员,安排材料采购,设备入场等。在具体操作阶段,应按设计要求进行施工,实施一些技术措施,现场检查施工计划的实施情况,协调综合施工,控制施工条件如进度,质量,成本,安全等,及时了解施工动态和反馈问题。工程建成完成后,有必要做好分阶段验收和完工验收,进行预检,隐检和签证,编制总结材料,制定养护计划并实施监督。

#### 4.2 现场施工项目部

在现代园林工程建设中,一般都采用工程招标制度,建设方,施工方和监督方共同完成项目。工程中标后,必须成立现场施工项目部来管理整个项目,现场施工项目部主要负责项目管理服务,它的成立可以充分发挥项目管理的最大功能,提升整体效率,在保质保量完成项目建设上发挥巨大作用。项目部门的成立因情况而异,从大到小,但必须基于效率,精干,协调性,责权一致性和命令一致的原则。对于一般的小型园林工程,项目部采用直线式,组织结构从上到下实行垂直引导,统一指挥。对于大型园林工程,采用矩阵式项目部,施工项目部的组织可由企业各职能部门的专业人员组成,使多个项目可以与各职能部门有机结合,各种形式的项目部各有不同的特点,在不同的园林工程中发挥各自的作用,共同的目标是更好地科学有效地管理工程,使工程项目达到高标准完成。

#### 5 施工成本管理

园林工程管理的另一个重要目标是进行成本管理,在整个园林工程中,有很多项目,“跑,冒,滴,漏”现象不可避免,如果不加以控制,成本将大大增加,因此必须进行科学的管理施工成本,在项目成本形成,监督,调整,指导和限制物质

消耗和费用的过程中,达到降低成本和减少费用的目的。主要原则是控制所有员工,整个过程和中间环节,实施目标管理,坚持节约。在实际操作层面,可以通过内部招投标,重点监控项目大规模支出,根据施工图预算控制成本支出,增强质量管理控制成本,实施现场标准化,采用考核方法进行赏罚等多种方式进行成本控制,这些方法可以在特定项目的施工中发挥应有的作用,降低项目成本。

#### 6 竣工验收阶段的施工管理

竣工验收阶段是园林工程施工最后一环,需要重点做好工程质量管理验收工作。园林工程施工结束后,施工单位首先要对工程项目进行自检,特别是对隐蔽工程进行自检,自检合格后,施工单位应当编制自检结果及相关施工材料和验收材料,并与建设单位,设计单位和监理单位一起对工程项目进行全方面的验收,如果发现安全质量问题,应及时沟通,并责令有关单位限期处理,最后保证工程质量符合有关标准和规范。

#### 7 加强园林工程施工后期养护工程的质量管理

园林工程与其他建设项目不同,施工中种植的幼苗和植物不是种植完后就行了,但需要以后长期养护管理,园林工程被称为“三分种,七分养”,所以,在园林施工完成后,有必要加强养护管理,施工单位应当做好施工养护周期的编制,养护人员的配备,维修设备配置和有关原材料的供应,并按要求定期对园林工程进行养护管理,保证植物苗种的成活率,实现园林工程绿化效果,保证园林工程项目达到预期目标。

#### 8 结束语

城市的绿化与城市的品味和生活方式有关,所以市政园林绿化是一项重要任务。在市政绿化实施过程中,务必进行必要的监督管理。通过市政园林工程的施工管理,确保项目按计划完成,同时,协调各个部门与各个施工环节的关系,使工作井然有序地顺利进行,减少资源浪费,降低施工成本。

#### [参考文献]

- [1]吴小荣.新时期城市市政园林工程施工管理研究[J].建筑工程技术与设计,2018(7):1.
- [2]李晓彬.浅谈市政园林工程的施工管理[J].建筑工程技术与设计,2017,(2):910.
- [3]何家寅.浅析市政园林施工现场质量管理措施[J].现代园艺,2017,(8):213.