

浅析建筑工程现场施工技术管理

凌文

广西建工集团第一建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2616

[摘要] 建设工程项目必须加强技术管理,规范工作流程,明确技术管理的职责,确保施工技术管理满足项目策划,生产和服务提供控制的要求,满足顾客的需求和期望。施工技术管理是指施工企业在技术方面的计划、组织、控制等工作。施工技术管理在项目管理中没有单独列项,但它贯穿于施工质量、安全、进度、成本的管理之中。建筑工程施工技术方案是根据施工对象而制定的,用以指导施工的全过程,确保工程在经济、安全的情况下,保质保量的按期交付使用。

[关键词] 建筑工程;现场施工;技术管理

1 建筑工程现场施工技术管理的综述

在现代化建筑工程施工的过程当中,其涉及到多个领域的多种技术,而建筑工程现场施工管理的实质则是对施工现场所运用的技术进行系统化管理。该管理方式充分结合了施工现场的规律,在提升建筑企业现场施工技术的基础上,对所运用到的技术进行合理的管理,根据现场施工的实际情况,科学的安排施工的各个环节,最终达到施工现场各个施工部分井然有序的,最大限度的减少施工所耗费的时间,并尽可能的降低施工企业的成本,同时实现建筑的高质量。

建筑企业通过对施工现场所运用的技术进行有效的管理,能够确保建筑工程的各个施工环节有序的进行。将企业的管理水平提升到一个全新的层次,同时能够将现场施工人员的专业技能以及综合素质进行全面提升,使其能够冷静的面对施工过程中的突发性问题,并能及时准确的提出解决措施。

2 施工现场技术管理的基本原则

在确保施工安全的前提下,对工程全过程施工管理、施工组织进行策划和部署。所选择的技术方案必须具有指导性、针对性、可操作性、先进性和经济合理性。全面考虑施工现场的实际情况、工程特点、作业环境和项目管理目标,确保工程质量、安全、文明环境、进度、成本等目标的顺利实现。

2.1 标准化和规范化原则。建筑工程施工必须以国家标准和规范为准。我们要掌握工程所采用的施工验收规范、质量检查验收标准、技术规程并保证其有效性,不许采用作废标准。在工程施工前要将设计图纸中采用的标准规范一一列出,建立台账及时更新和补充。

2.2 经济合理原则。技术方案要依据建设工程合同对建设工期、工程质量、工程造价的要求,统筹安排工程总体施工进度与程序,选择科学、合理的专项施工技术方案,以使单位工程施工各项准备工作和正式工作能有依据、有步骤地展开,使工程施工在最佳状态下有秩序的进行,获取最佳技术经济效果。

2.3 安全原则。工程项目施工所采用的技术管理方案和措施必须以安全为前提。只有保证施工安全才能保证工期和经济效益,在工程施工前建立施工方案台账,对危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案,并附具安全验算结果,经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。

3 建筑工程现场施工技术管理的措施

3.1 在建筑施工的现场,要将建筑的设计图纸与施工的实际情况进行全面的比较,分析设计图纸之中与现场施工中不相符的方面。提高建筑工程施工现场的工程技术人员对图纸的熟悉程度以及阅读能力,能够准确的把握设计图纸中所包含的特征,处理好设计图纸与实际施工之间存在的矛盾。为建筑工程现场施工的顺利有序的进行提供有力的保障,对建筑整体质量的提升发挥出积极作用。

3.2 无论在何种领域,人都是其根本生产力,而建筑工程的施工现场施工人员的数量相对较多。因此在对施工现场的技术管理过程中,应充分注意对施工人员的管理力度。在工程动工之前,相关部门应对该建筑企业的资质进行细致的审查,对其建筑队伍的专业技能以及综合素质进行考核。随着建筑领域的蓬勃发展,建筑企业的施工队伍也不断壮大,然而其中农民工的数量也大幅增加。相对而言,农民工的专业技能相对较差,综合素质有待提升,因此在实施施工现场管理措施的过程中,应强调“以人为本”的管理思想,加强对个人所负责项目的施工质量检查力度。同时,参与施工现场管理的工作人员,也应对自身进行充电,丰富自身具有的知识,提升自身的管理水平。

3.3 传统的施工设计过程中,往往是由设计单位独立完成的,但是负责设计的人员其实际经验相对有所欠缺。因此在条件成熟的情况下,施工企业的相关工程技术人员也应参与其中,与设计单位共同绘制建筑施工的设计图纸,真正的使得建筑单位以及设计单位实现有机的结合,将设计人员的理论知识与技术人员的实践经验充分融合,提升设计图纸的质量。同时,在施工现场技术人员参与的情况下所绘制的设计图纸,能够使得技术人员清楚的掌握设计工作者的意图,并充分的做好相关的技术准备工作,最大限度的降低设计图

纸的修订次数。

3.4 建筑企业对施工现场进行技术管理的过程中, 制定质量控制措施, 严把质量关。安排专门的技术人员对建筑施工的过程中所运用到的原材料的质量进行仔细检验, 同时对施工现场机械设备的性能以及质量进行充分的检查, 从源头上进行质量控制, 从而能够保障建筑的高质量。

3.5 由于建筑施工过程中, 需要运用到多个行业中的多项技术, 因此建筑企业应将施工现场运用到的技术进行归纳整理, 并存档保存。该资料是设计单位以及施工企业对施工现场技术的了解以及进行管理的科学依据, 也是对建筑企业从事工程建筑所获得的技术成果的象征。同时, 将运用到的施工计算归纳整理, 能够真实的呈现施工过程的相关情况, 在建筑交付使用之后, 该技术资料能够为后期的维护工作提供完善的参照, 因此建筑企业应将该项措施认真执行并加以延续, 为建筑企业施工技术的提升提供保障。

3.6 建筑企业在制定建筑工程现场施工技术管理措施的过程中, 首先应对建筑工程的实际情况进行了解, 充分的掌握施工过程中的规律。提高既定措施的针对性以及可行性, 组建专门的机构对该措施的执行进行监督, 明确规定管理人员的责任以及权限, 对管理人员进行定期培训以达到提高其管理水平的目的, 同时制定合理的奖罚机制, 最大限度的调动管理人员的工作积极性, 激发其潜能, 为现场施工技术管理作出积极的贡献。

3.7 建筑企业应定期组织施工人员以及管理人员对国家

颁布的以及行业制定的相关标准进行学习, 使其能够对该类标准有较为深入的认识。提升其综合素质, 促使其形成良好的责任意识以及安全意识, 从而能够在现场施工的过程中以及管理的过程中使其严格执行国家以及行业的相关标准, 防止在施工以及管理过程中出现法规操作的现象, 为建筑工程现场施工的安全进行提供保障。

4 结语

建筑企业只有通过加大对施工现场施工技术管理的力度, 各部门之间实现较好的团队协作, 才能使得施工过程有序的进行, 并能降低建筑企业的建筑成本, 提升建筑企业的利润空间, 提高施工人员的专业技能以及综合素质, 最终将企业的竞争力提高到一个全新的层面, 实现企业的快速稳定的发展。

[参考文献]

- [1]潘炎棠.浅析建筑工程现场施工技术管理[J].建材技术与应用,2011(01):47-48.
- [2]陈詹成.浅谈建筑工程现场施工技术管理问题及对策[J].门窗,2013(08):381+384.
- [3]赖福照.建筑工程现场施工技术管理措施研究[J].科学之友,2013(10):115-116.
- [4]胡水青.建筑工程现场施工技术管理措施[J].中华建设,2012(10):240-241.
- [5]郦剑.探析建筑工程现场施工技术管理措施[J].经营管理者,2013(11):285.