

# 房建工程施工管理中精细化管理的运用探究

冷泽予

广西建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2639

**[摘要]** 精细化管理主要是指在房建工程的施工过程中,全面落实管理责任,将管理责任具体化、明确化,保证每个管理人员能够在工程施工中,明确自己的管理任务、管理内容、管理责任,做到尽职尽责。在施工管理中,管理人员必须按时完成管理任务,严格检查施工管理情况,及时解决施工管理中出现的问题。精细化管理在房建施工管理过程中的应用,可以在一定程度上节约成本,促进工程施工顺利开展,提高房建工程的经济效益和社会效益。文章主要针对房建工程施工管理中精细化管理的运用进行分析和阐述,希望给予我国建筑领域以参考和借鉴。

**[关键词]** 精细化管理; 房建工程; 施工管理

房建工程是一项较为复杂的工程项目,在进行房建工程施工时需要多个施工单位和工种人员共同配合进行施工,但在这一过程中所进行的管理工作涉及的内容相对较多,利用传统管理方法难以获得理想的效果,这便需要企业能够引进更为先进的管理方法来提高自身管理水平。在这种情况下,越来越多施工单位将精细化管理引入到项目工程的施工工作当中,以此来提高自身施工管理水平。

## 1 房建工程施工管理中运用精细化管理的意义

房建工程项目的规模在当前越来越大,相对应的施工内容同样也越来越多,为了促使相应房建工程项目的运用能够表现出较为理想的后续应用效能,重点加强对于施工环节的有效管控必不可少。在当前管理学的发展中,精细化管理是比较重要的一类管理方法,同样也是比较先进的一种管理理念,其在很多行业中都得到了较为理想的运用,具体到房建工程项目中,合理运用精细化管理模式同样也是比较有效的一个方面,精细化管理模式在房建工程项目施工管理中的应用价值主要表现在以下几点:

### 1.1 协调施工和管理的关系

在以往房建工程项目施工管理工作落实中,其施工和管理往往是比较关键的两个方面,只有加强对于施工方面的详细管理,进而才能够综合提升整体施工水平,降低可能在施工过程中出现的各类问题和缺陷。精细化管理模式能够更好地提升施工和管理的匹配性效果,确保管理能够关注到施工操作的各个方面,优化管理效能。

### 1.2 明确施工标准和职责

对于房建工程项目中精细化管理模式的运用,其往往还能够表现出较为理想的职责明确效果,只有确保相应房建工程项目的施工职责得到明确,进而才能够确保各个施工人员均能够在落实中表现出应有的作用效果,避免因推卸责任或者是标准不明确,带来各种施工缺陷隐患。

### 1.3 优化资源运用

在房建工程项目的具体施工建设中,其不仅仅是施工技术的落实,往往还涉及到了资源的充分运用,这也就需要切

实保障相关资源的管理较为协调高效,尤其是对于施工材料、机械设备以及其它物资,都需要进行精细化管理,确保其能够形成理想的精细化运用,避免出现较多资源浪费问题。

## 2 房建工程施工现状分析

### 2.1 施工中存在安全问题

房建工程施工的首要问题就是安全问题,施工安全和人员安全是保证企业可持续发展的关键。但就目前来看,不同的承包商的实力、人员配置差距较大,安全防护意识差,在施工中偶尔会出现施工事故。另外,地震等重大事件对房屋的质量也是一大考验。即便是大中型建筑施工企业,对于房建工程现场管理也存在疏忽。房建管理最终是对人的管理,而无法形成对人的良好管理,就会出现散漫、不规范施工行为,从而造成安全隐患。同时,施工质量管理还需进一步提高。房建工程的某一环节出现问题就会影响该工程的质量,目前施工中依然存在质量问题。

### 2.2 现场管理效果差

在房建工程施工过程中,现场施工是最核心的问题。目前房建工程管理中存在大量的材料堆放混乱、施工人员岗位安排不合理等现象。另外,企业设备更新慢,一些机器设备效率低下,经常发生故障而停工。这些现象既浪费成本又影响施工质量,同时还造成了严重的资源浪费。

### 2.3 成本管理账目不规范

成本管理是确保建筑企业发展的根本,也是企业重点关注的问题。但是目前建筑企业发展中,技术型人才和管理型人才的专业性仍不高,在账目核算上也会出现一定的问题。管理人员对施工缺乏整体的规划,致使整个工程的成本计算混乱,账目不清。

## 3 精细化管理在房建施工管理中的应用分析

### 3.1 房建工程人员的精细化管理

随着建筑行业的不断发展,行业整体愈发的呈现规范化与系统化,在这种背景下,建筑企业内部对于人才的培养能力、引进能力以及将人才留在企业中的能力,对于企业的发展以及生存都具有极为重要的意义。针对建筑工程人员的精

细化管理, 可以有效的对建筑工程人才进行分析, 进而深入了解其核心需求, 建设针对性的薪酬制度与奖励机制, 还可以对建筑工人员的个人能力进行更为深入的了解, 对其进行更为合理的岗位分配, 最终提升企业整体的工作效率。除此之外还应该对建筑企业内部的现有员工开展综合的培训教育, 通过对员工的培训有效提升其专业技能水平, 学习更为先进的技术与理论, 进而在实际的工作当中对现有的工作内容进行合理优化, 提升工作质量与工作效率。与此同时, 建筑企业还应该通过教育培训加深企业员工对于精细化管理的认知, 并且帮其树立严谨负责的工作态度, 使其在实际的工作当中完全发挥其个人水平, 避免由于马虎大意出现工作疏漏。由此可见针对建筑工程人员开展精细化管理可以有效提升建筑工程人员的整体素质以及专业能力, 进而对工程施工的各个方面进行强化。

### 3.2 施工材料的精细化管理

房建工程项目在实际建设过程中, 施工材料是其中非常重要的一部分, 材料的质量能够直接对房建工程的建设质量产生影响。因此, 为了从根本上促使该项目的质量得到有效提升, 就需要通过各种不同类型的施工材料的合理利用, 满足工程设计方案提出的个性化要求。施工材料对房建工程所产生的重要性不言而喻, 为了促使房建工程在施工过程中的质量和安全稳定性得到有效保障, 需要采取有针对性的措施对施工材料进行妥善保管, 尽可能保证施工材料的质量能够符合施工要求。通过对工程造价的各项数据统计结果进行分析可以看出, 施工材料在其中所占据的成本比例比较高, 但是由于现阶段的大多数施工项目, 并没有意识到施工材料精细化管理的重要性, 所以在这一方面很容易被忽视。针对这一现象, 建筑企业需要通过科学合理的手段, 促使精细化管理能够被合理应用到施工材料的日常管理和利用当中。这样不仅能够从根本上保证建筑工艺流程的完善和优化, 而且还能够尽可能避免一些施工材料不必要的浪费。在保证对施工材料成本进行有效控制的同时, 能够促使房建工程施工单位的整个经济效益得到有效提升。

### 3.3 房建工程设备的精细化管理

现代化的建筑工程设备是保证房建工程完成质量的关键, 其价格往往极为昂贵, 是建筑企业极为重要的财产, 因此在针对建筑工程设备进行采购、维修、保管等操作时应该严

格的实施精细化管理, 避免由于管理不当导致建筑工程设备损坏或降低使用寿命, 这对于建筑企业而言是极为重大的损失。对建筑工程设备进行精细化管理可以有效降低设备的购置费用、维护设备的使用时间、有效降低施工成本, 在具体的实施过程中需要对建筑工程设备的各项参数进行记录与保存, 如设备的型号、供应商以及购置时间等, 同时还应该对与设备管理相关的各项资料进行统一管理, 如设备的维修时间以及使用说明等。另外对于设备的使用同样应该进行精细的管理, 严格落实设备使用的审批工作。

### 3.4 财务精细化管理

财务管理是建筑企业日常经营过程中的重要组成部分, 对此必须加强财务管理的精细化运用。根据相关资料的分析以及实际的工作经验总结, 建筑企业想要落实财务管理的精细化运用, 首先需要根据自身的实际情况及经营模式, 制定一套完善、合理的财务核算制度, 并要求财务人员严格按照财务制度做好财务核算工作; 其次, 加强监督管理力度, 财务对于建筑企业具有十分重要的意义, 建筑企业可以通过财务部门的核算, 将企业的资金活动进行公开, 这样不仅可以在一定程度上约束其职能, 而且还能够避免企业内部各个部门之间关系的复杂化。

## 4 结语

在建筑行业竞争日益激烈的今天, 各施工单位想要在市场中掌握主动权, 就需要在进行房建工程施工时, 对施工管理中存在的问题进行客观的分析, 找到问题形成的原因, 并制定出相应的施工管理优化方案, 将精细化管理模式成功融合到房建工程的施工管理之中, 从而对现场施工管理、施工安全管理以及财务等方面的管理工作进行优化, 提高房建工程的施工管理效率, 为民众带来更加高质量、更加舒服的居住环境, 并为企业在社会中树立起良好地口碑。

### [参考文献]

- [1]史涛, 曹雪峰. 精细化管理在房建工程施工管理中的应用[J]. 建材与装饰, 2016(12):05.
- [2]王永霞. 试析精细化管理在房建工程项目成本管理中的应用[J]. 山东工业技术, 2018(12):122+124.
- [3]褚志鸿. 房建施工管理中精细化管理的有效利用分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(05):123.