

谈市政道路工程施工的综合管理方法

吕颖

四川汇达装饰工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i8.2671

[摘要] 在市政道路工程建设施工中,我国的施工技术不断完善,但依然有较大的发展空间,且在施工管理的方法方面尤其明显。良好的施工管理能够提供更加完善的技术支持,从而增强工程管理的科学性与合理性,本文就将分析市政道路工程施工中的综合管理方法,以供参考。

[关键词] 市政道路工程; 综合管理方法; 合理性

目前,我国交通行业发展水平显著提高,人们也对道路质量也提出了更高的要求。市政道路工程建设已然成为了城市基础设施建设中的关键内容,其全面展现了城市发展水平,同时,市政道路的施工质量也对当地经济和人们的社会生活产生了较大影响,因此,开展市政道路工程施工综合管理具有十分积极的现实意义。

1 市政道路工程的特点分析

1.1 工程量

在市政道路工程建设中,施工量较大,且工作面较广,如卸装、场地平整和道路建设等。为了充分满足工程建设和施工的基本要求,需加大资金投入。再者,人们的出行需求明显提升,施工工期明显缩短,工程建设施工中,施工人员面临的工作压力有所增大。

1.2 施工难度大

工程所处的环境具有一定的特殊性,施工难度显著提高。且路桥施工中,施工地点的地质条件存在较大差异,这也阻碍了工程的顺利开展。

1.3 施工条件复杂多变

在道路桥梁施工中,施工地点多在野外,极易受到自然环境等多种因素的影响。再加上施工场地不够宽敞,多点同时施工较为普遍,而这也为施工管理制造了诸多困难,严重影响了工程的施工质量。

2 市政道路工程施工中的问题

2.1 缺乏管理意识

工程管理人员不重视管理工作,就会一定程度的降低市政道路工程的经济效益。因为管理人员在日常工作中并未切实履行管理职责,故而就对工程施工现场管理制度的制定和落实产生了较大的影响。再者,因为管理意识匮乏,导致管理人员工作态度松散,而这也对工程施工的平稳开展产生负面干扰。为此,在施工中,就要求管理人员全面掌握各项制度和规范,并在制定和编制制度时切实落实工程质量监督,从而增强管理制度的科学性和有效性,推动工程顺利进行。

2.2 管理人员理论知识、技术水平有待提升

市政道路工程施工中涉及多个学科的知识 and 内容,而这就对施工技术也提出了较高的要求。为此,管理者就应充

分结合工程技术,保证市政道路工程项目落实。然而实际情况是,部分市政道路工程管理人员的理论知识较少,无法全面了解材料和工艺技术的要点,由此就难以对多种质量问题进行提前的科学判断。为此,我们应不断提高技术人员及管理人员的专业技能,丰富其知识储备,从而加强施工操作的规范性。

2.3 协调工作有待完善

市政道路工程施工中的影响因素较多,故而出现在的问题也较多。对此,管理人员要具备强大的沟通和协调能力,以加强现场规划,从而推动工程施工的顺利进行。管理人员要严格按照工程现场的施工情况制定科学的施工计划,设立完善的施工标准,优化资源配置。但是市政道路工程施工复杂性较强,工期较短,交叉作业十分普遍。因此,管理人员需不断增强自身的协调能力,确保工程建设平稳开展,避免因协调问题而增加工程的成本投入,拖慢工程的施工进度。

3 市政道路工程施工的综合管理的有效策略

3.1 提升施工人员的责任意识

在工程建设和施工前,管理人员要重视施工人员的培训工作,增强其安全意识和责任意识,确保施工人员在日常工作中对项目负责,从而保证工程安全,改进工程质量,加快工程进度。

3.2 重视专业知识和技能培训

为了不断完善市政道路工程管理工作,管理人员需高度重视人员培训。施工单位可积极培养施工人员的安全理念,并组织开展施工人员技能培训工作,在工程项目建设和施工中,以操作技能培训为主,不断完善施工人员的综合素质。另外,在施工人员及管理人员的培训中,管理人员应始终坚持理论联系实际的原则,这样施工人员才能更加全面地掌握专业的知识和技能,丰富施工经验,进而确保市政道路的施工安全。

3.3 加强施工前的沟通与协调

市政道路施工中征地拆迁的工作量较大,且拆迁中涉及的居民较多,如无法顺利开展拆迁工作,则会直接影响工程施工的工期和质量。因此,管理人员要采取多种措施协调工程与外围之间的关系,要与当地居委会做好协调工作,居委

会是我国重要的基层管理组织,其与居民之间存在着十分密切的联系。而且管理人员也可依靠居委会,全面了解和掌握居民的基本概况。此外,甲方管理人员应主动与道路沿线的居委会组织建立良好的沟通关系,时刻保持密切的联系,从而引导施工方高效解决拆迁中遇到的问题。

不仅如此,施工单位还要与当地的派出所积极沟通与协调。派出所是市政道路沿线治安管理的主体,其对工程建设也有着不可忽视的影响。再者,工程施工中的治安问题也直接影响着施工安全。所以管理人员需在工程施工前将工程施工流程上交给当地的派出所负责人,以保障工程施工的有效开展。同样重要的是,加强市容管理部门与土地部门之间的沟通和协作也是工程管理中的重要内容。施工中,要主动接受当地环境卫生监管部门的管理。且道路工程施工中会产生大量的灰尘和噪音,线路较长,影响范围较广,因此,工程施工前,管理人员应与市容管理部门及施工方建立良性的沟通,在当地土地主管部门许可后方可动用土地资源。

3.4 完善施工监管

3.4.1 质量管理

市政道路工程施工质量管理可确保工程的施工质量满足工程设计和规划的基本要求。与桥梁工程和房屋建筑工程相比,市政道路工程施工的要求相对宽松,但是工程质量控制和监督管理依然是不可忽视的内容,其可增大工程建设安全系数,增强工程的舒适性和耐久性。

施工中应站在宏观的角度来监管工程施工全过程,控制工程的施工质量。同时,选择资质较强且社会信誉良好的设计和监理单位。在完成分项工程与分部工程施工后,要积极开展实验和检测工作,以此优化市政道路工程的施工水平。另外,管理人员应加大施工技术方案的审核力度,加强施工现场管理,充分了解工程建设的动态信息,从而保证工程施工的进度、质量与安全。

3.4.2 进度管理

现如今,市政道路工程建设的质量显著提高,市政道路工程施工的工期更短,且施工任务较重。所以,有必要采取多种有效措施完善工程进度控制。管理人员在日常工作中需及时督促监理单位,对市政道路工程进度计划予以严格的审核,同时对进度计划提出宝贵意见和建议,提高进度计划编制的科学性及合理性。再者,应定期开展进度协调会议,如出现特殊情况要及时调整施工进度。在会议中可邀请参建单位和政府部门参与其中,分析施工进度的影响因素,组建工程协调小组,而行政部门与技术主管人员对小组享有相同的领导权。

3.4.3 投资管理

业主方需采取多种措施严格控制工程投资规模,进而提高工程的经济效益。管理人员在投资管理中,务必严格按照市政道路工程承包合同中的规定和要求,严格控制和管理工程变更,一方面需保证工程的施工质量,另一方面还要选择高性价比的技术方案。不仅如此,管理人员应与监理工程师和设计代表形成有效的沟通,要求监理工程师亲自进入现场。与此同时,管理人员还要合理运用设计方案建议权,施工中认真倾听监理人员的意见和建议。同时建立科学完善的奖惩机制,以此激发监理人员的工作积极性。

3.4.4 安全施工管理与合同管理

管理人员在日常安全生产管理中,要重视生产安全,并定期开展安全巡查工作。市政道路工程施工的风险较小,但是在工程建设中,施工人员和管理人员依然要坚持严谨认真的工作态度,不得出现思想松懈。管理人员需积极督促监理单位加强施工现场的用电管理。此外,全面了解基坑周围的维护质量,加大监督管理力度,保证工程施工安全管理的有效性 & 广泛性。在工程合同管理中,业主方必须按照合同中的规定和要求支付工程进度款,如发生工程事故,则需依据合同约定与施工一方妥善解决,从而有效避免严重的合同纠纷。

3.4.5 竣工验收、移交过程的管理

市政道路工程竣工后,业主应当及时邀请工程参建单位共同完成工程竣工验收。主体项目负责人和质监单位的代表需及时到达施工现场,通过工程验收后,第一时间办理工程移交手续,并且提醒施工企业和监理单位整理工程的竣工资料,从而为日后的工程竣工结算提供详实的资料信息。

4 结束语

综上所述,市政道路工程施工中,很多因素都会对工程的质量、进度、安全、造价产生影响。因此为了保证工程的施工质量及效率,必须认真分析当前工程施工中的常见问题,然后采取科学有效的措施及时解决,不断改进工程施工质量,以此推动道路工程的顺利进行,增大工程的经济效益和社会效益。

[参考文献]

- [1]余晖.浅谈市政道路工程特点及施工质量管理要点[J].江西建材,2017(17):143+146.
- [2]牛靖,周浩杰.浅析市政道路工程施工质量管理[J].建材与装饰,2017(44):232-233.
- [3]白英俊.市政道路工程施工质量管理[J].四川水泥,2017(07):66.