

解析绿色建筑工程管理关键措施

徐良

浙江成泰建筑工程有限公司

DOI:10.32629/bd.v3i11.2850

[摘要] 绿色建筑满足人们对节能、环保的建筑需求,是现阶段行业发展的重点。本文首先对绿色建筑的相关内容介绍,之后对绿色建筑工程项目管理过程中存在的问题进行详细分析,之后给出了相应的建议,以供参考。

[关键词] 绿色建筑; 工程管理; 措施

1 绿色建筑

绿色建筑是近年来建筑行业提倡的建筑模式,其主要是指建筑物的全寿命周期内,通过合理技术手段,节约资源、减少对环境的污染,在最大限度上实现人类与自然的和谐共生,并为人们提供舒适、健康的高质量建筑。

2 分析绿色建筑管理过程中存在的问题

绿色建筑对绿色、节能及环保方面的要求较高,因此,建设过程中施工管理的目标、任务都与传统建筑项目管理存在着很大差异。但很多施工企业并未充分认识到这一点,在工程建设管理过程中仍存在着一些影响建设效果的问题,具体内容如下:

2.1 制度不完善:在实际工作中,绿色建筑项目管理的相关制度不完善,各项管理职责不明确,管理任务不能有序落实,严重影响了工程管理的流畅性,一些建筑项目甚至存在混乱的情况,使得绿色建筑的管理任务与目标的落实及实现无法达到预期。

2.2 材料管理不合理:绿色建筑工程项目对施工材料的要求非常严格。为了实现绿色化的效果,减少对项目建设的影响,建筑企业应将材料管理工作列为工程管理的重点内容之一。但很多工程项目在实际材料管理时,存在着材料审查不全面的情况,对材料审查的标准、规定存在着缺陷,没有充分考虑绿色化方面的需求,与绿色建筑建设的理念相悖,无法实现项目的最终目的。

2.3 未对施工人员进行有效管理:施工环节各项技术指标的落实及施工任务完成效果反映了管理的最终效果,绿色建筑工程施工管理环节要求更为严格。绿色建筑工程施工阶段,施工人员管理存在两个问题:(1)未对施工人员进行全面的技术培训及交底,施工人员在施工操作时的绿色意识不强,绿色施工标准及要求内容不清楚或掌握不牢固,导致施工效果与绿色建筑的基本要求相差甚远。(2)开工前未对施工人员进行全面的审查,导致很多施工人员专业技能及职业素养存在明显不足,后期施工阶段会出现各种由于施工人员技术水平不合格带来的问题。

2.4 评估体系不健全:我国结合国外成功的评估体系构建经验及我国当前实际国情,颁布了多项绿色建筑评估法规、评估标准,如《绿色生态住宅小区建筑要点与技术导则》、《绿色建筑评价标准》、《绿色奥运建筑评估体系》等,但这些法规与标准过多的重视技术性的评估而忽视了绿色建筑的社会性及经济性效果评估,并且在标准上都是以环境保护作为评估的唯一标准,对象也仅限公共建筑及住宅小区等,局限性很大。

3 提高绿色建筑管理水平的措施

3.1 建立健全管理制度:完善的管理制度是绿色建筑工程项目管理工作能够顺利落实的基础,这也是具体管理工作实现预期约束性效果的前提条件,从而保证各项管理任务及管理目标能够顺利落实及实现。完善管理制度阶段应注意对责任制度方面的严格要求,确保绿色建筑工程管理的

责任能够落实到各人,通过培训及宣传方式让每一位管理人员能够清楚认识自身的责任,进而为后期管理任务的落实打好基础。

3.2 施工材料管理:绿色建筑对材料的要求是非常高的,施工材料管理应注意全面可靠,以此保证各类施工材料能够实现预期的绿色建筑施工效果,达到绿色建筑在绿色化与环保方面的要求。在施工材料入场时,相关单位的工作人员应结合审查标准做好材料检验工作,材料进场后,要求材料管理人员做好材料储存及记录工作,材料储存过程中应做好防水防潮保护措施,材料取用阶段应做好登记及材料使用计划对比,避免不正常的材料损耗,实现节约材料的目的。

3.3 施工人员管理:做好施工人员管理工作是施工任务顺利实施的基础,绿色建筑工程施工人员管理应保证施工人员具有绿色建筑施工能力,例如具有良好的绿色施工意识,熟练掌握绿色建筑施工的各项要求等,只有这样才能保证各项技术手段的有效落实,建筑项目达到预期的绿色化效果,减少操作不当对绿色建筑预期效益的影响。在施工前期,做好施工资格审查,不允许没有施工能力或施工技术水平及职业素质与需求不符的人员进入施工现场。在施工阶段做好绿色施工宣传、技术交底等,力求进一步提高施工人员的绿色建筑施工技术水平及职业素养。

3.4 评估体系的构建:评估体系构建可以从以下几个方面进行:(1)准入资格控制。在资格审查阶段,严格对评估资格进行审查,取消不符合绿色建筑要求的建筑工程评估资格,不允许充数的情况出现。(2)精简评估流程。复杂的评估体系会影响评估的效率,为此,评估工作应以评估指标为核心,精简评估流程,确保高效、准确的结果。(3)做好全过程的管理。将项目实施阶段的评估内容进行细化,力求做好每一个环节的评估工作。(4)定量定性评估手段相结合。当前绿色建筑工程的评估主要以建筑是否满足绿色环保要求的定性评价方法为评价手段,而忽视对绿色环保节能技术的定量评价,进而导致评估结果不准确,将两种手段相结合,才能保证结果的准确。

4 结束语

现阶段,我国绿色建筑工程项目的发展情况较好,且从可持续发展层面考虑,绿色建筑将成为未来行业发展的趋势,故而就应加强绿色建筑工程项目的管理工作,确保绿色建筑项目能够实现预期收益,并为人们提供一个健康舒适的空间。

[参考文献]

- [1] 耿雪.推进绿色建筑工程管理关键措施分析[J].绿色环保建材,2019(06):199+202.
- [2] 舒定国.推进绿色建筑工程管理关键措施分析[J].绿色环保建材,2017(05):31.
- [3] 王海滨.绿色建筑工程管理关键措施分析[J].现代物业(中旬刊),2019(04):136.